

На ход вперёд

Китайские стратегии
принятия решений



РОН ДЕЙКАР

Рон Дейкар

На ход вперёд. Китайские стратегии принятия решений

<https://litres.ru/74645972>

SelfPub; 2026

Аннотация

Не каждый бой стоит выигрывать. Некоторые выгоднее обойти.

Когда давить, когда отступить, кому доверить дело и сколько планов раскрыть заранее? Ошибка в таком выборе может стоить дороже месяцев работы. «На ход вперёд» предлагает 89 стратегических принципов через истории китайских правителей и полководцев: оценивать расстановку сил, выбирать момент, находить союзников и оставлять себе путь отхода. Эти сюжеты заставляют присмотреться к собственным решениям в работе и переговорах. Прочтите книгу перед следующим важным шагом. Возможно, сейчас вам нужен совсем другой ход.

Содержание

Глава	4
Глава	9
Глава	43
Глава	76
Конец ознакомительного фрагмента.	91

На ход вперёд. Китайские стратегии принятия решений

Глава

Предисловие

Планирование, управление и умение добиваться прорыва — важнейшие навыки, которыми должны были владеть политики и стратеги древности. В них воплотилась мудрость классической китайской философии. Сформировавшиеся за тысячелетия стратегии и идеи до сих пор вдохновляют людей и помогают им принимать решения.

Разработка плана — отправная точка искусства управления. Прежде чем принять решение, нужно тщательно изучить ситуацию и продумать свои действия. От качества плана порой зависит успех всего дела.

В «Военном искусстве Сунь-цзы» сказано: «Высшее искусство войны — побеждать замыслом, следующее — побеждать дипломатией, третье — побеждать войсками, а самое низкое — осаждать города». Под «побеждать замыслом» здесь подразумевается умение заранее продумывать стратегию. На этапе планирования нужно учесть все обстоятель-

ства и трезво оценить ситуацию, чтобы предвидеть развитие событий. Так и шахматный мастер уже в начале партии просчитывает игру на несколько, а иногда и на десятки ходов вперёд и благодаря этому выбирает наилучшую стратегию.

Стратегическое планирование по-прежнему незаменимо в современном обществе. Будь то развитие предприятия, рыночная конкуренция или личное карьерное планирование — ничто из этого не обходится без четкого стратегического плана. Только научившись заранее планировать и тщательно готовиться, мы сможем с легкостью справляться с различными вызовами.

Следующим этапом после планирования является управление ситуацией, то есть использование эффективных средств и стратегий для контроля над положением дел. Высказывание из «Лунной»: «Джентльмен должен быть сдержан в словах и оперативен в действиях» — это одно из толкований мудрости управления ситуацией. Оно напоминает нам, что, контролируя ситуацию, следует как можно меньше говорить и больше действовать, а также уметь наблюдать и анализировать, чтобы своевременно выявлять проблемы и принимать соответствующие меры.

Многие политики древности обладали тонким мудростью управления ситуацией. Например, император Сюй Вэнь из династии Суй учредил систему «пяти ведомств» и «шести управлений», которая в эпоху династии Тан была усовершенствована и превратилась в систему «трех ведомств и ше-

сти министерств». Эти «три ведомства» (включая Ведомство императорских указов, Ведомство императорских дел и Ведомство императорских писем) имели свои функции, сдерживая друг друга и дополняя друг друга, что позволяло достичь цели управления ситуацией.

В современном обществе значение управления ситуацией также нельзя недооценивать. Нам необходимо сохранять достаточное терпение и самообладание, чтобы лучше контролировать общую картину и достигать своих целей посредством глубокого понимания реальной ситуации, анализа положения конкурентов и разработки реалистичных планов.

Что касается последнего этапа — выхода из тупика, — то это и есть высшее достижение в искусстве управления. Когда ситуация заходит в тупик или возникает кризис, нам необходимо немедленно применять творческие стратегии и методы, чтобы сломать сложившуюся обстановку и создать новые возможности — именно в этом заключается ключ к выходу из тупика.

В «Книге Перемен» говорится: «Когда дело доходит до крайности, наступает перемена; когда наступает перемена, открывается путь; когда открывается путь, дело длится». Эти слова раскрывают глубокий смысл «прорыва», подсказывая нам, что, столкнувшись с трудностями, нужно иметь мужество пойти на уступки и найти новый выход.

В истории было много выдающихся личностей, продемонстрировавших мудрость в преодолении тупиковых ситуаций.

Например, император Вэнь из династии Хань, не имевший никаких опор, в начале своего правления применил стратегию «сочетания милости и авторитета», чтобы выйти из тупика: он награждал заслуженных министров, одновременно прилагая все усилия, чтобы разъединять и расхищать силы влиятельных вельмож и феодалов, что позволило ему успешно укрепить свои позиции и упрочить императорскую власть.

В современном обществе нам также не обойтись без мудрости преодоления тупиковых ситуаций. С непрерывным прогрессом науки и техники и постоянными изменениями рынка как предприятия и организации, так и отдельные люди сталкиваются с беспрецедентными вызовами и возможностями. Только те предприятия и люди, которые осмеливаются выйти за рамки традиционных моделей мышления, способны вырваться из тупика в условиях жесткой конкуренции.

Планирование, контроль и прорыв — эти три аспекта тесно связаны между собой, взаимодействуют и вместе составляют целостную систему искусства управления. Овладев этой мудростью, мы поймём, как сохранять ясность ума и хладнокровие в сложной социальной среде, как гибко реагировать на различные вызовы и возможности. Конечно, мы также должны осознавать, что искусство управления — это не просто обман и интриги, а использование хитроумных стратегий для достижения своих целей на основе уважения

к другим и соблюдения моральных принципов.

В наше время, полное перемен и вызовов, нам необходимо постоянно изучать и применять на практике мудрость планирования, управления и преодоления сложных ситуаций, а также гибко использовать её, чтобы с большей уверенностью и спокойствием идти по жизненному пути.

Раздел «Планирование»: дальновидность и тщательная подготовка

Глава

Глава 1.

Проницательное понимание ситуации, ясное различение добра и зла

1. Посредственный человек планирует дела, мудрый — общую ситуацию

«Посредственный человек планирует дела, мудрый — общую ситуацию» — это глубокомысленная пословица, раскрывающая перед нами два совершенно разных способа мышления и философии жизни.

Давайте сначала рассмотрим «посредственные люди занимаются делами». Под «посредственными людьми» здесь подразумеваются те, кто часто погрязает в мелочах, в результате чего попадает в состояние посредственности, но не осознает этого. Они целыми днями изнуряют себя, выполняя различные мелкие задачи, но при этом не имеют четких целей и планов, а также не имеют ни времени, ни сил, чтобы планировать будущее; большинство из них сосредоточено лишь на сиюминутной выгоде, но не обладает дальновидностью; порой они даже ведут себя недальновидно, то есть жертвуют долгосрочными интересами ради мизерной сиюминутной выгоды, что приводит к трудностям в будущем. Выражение «лист перед глазами — и Тайшань не видно; две фасоли в ушах — и грома не слышно» как раз и относится к таким

недальновидным людям.

Кроме того, сталкиваясь с проблемами, они склонны к линейному мышлению, привыкли действовать в соответствии с установленными правилами и процедурами, не проявляют инновационности и не идут на прорывы, из-за чего им трудно адаптироваться к меняющейся обстановке, и в конечном итоге они неизбежно оказываются отброшенными временем.

Резким контрастом с «посредственными людьми» являются «мудрые люди». Они обладают широким кругозором, способны охватить общую картину явлений, благодаря чему могут разрабатывать стратегии и планы, соответствующие реальной ситуации; они также обладают дальновидностью, способны предвидеть будущие изменения и вызовы, что позволяет им избежать ловушки «недальновидности». Помимо этого, они обладают открытым и инновационным многомерным мышлением, способны постоянно усваивать новые знания и исследовать новые области, что позволяет им адаптироваться к меняющейся обстановке. В древней пословице говорится: «Тот, кто не планирует на тысячу лет, не способен планировать даже на один день; тот, кто не видит общей картины, не способен планировать даже в одной области». Это и есть лучшее толкование принципа «посредственные люди планируют дела, мудрые — общую картину».

На протяжении долгой истории появлялось бесчисленное множество мудрецов, умевших строить стратегию, и один

из них — Сяо Хэ, один из основателей династии Западной Хань.

Когда Лю Бан во главе войска первым ворвался в Сяньян, в этой великолепной столице царил хаос: гражданские и военные чиновники из окружения Лю Бана устремились в дворцы, чтобы разграбить сокровища. Однако один человек выделялся из общей массы — это был Сяо Хэ. Он не дал себя ослепить роскоши, а хладнокровно осматривал каждый уголок города.

Искусный стратег Сяо Хэ прекрасно понимал, что взятие Сяньяна не означает еще и установления власти над всей страной. Он повёл солдат в правительственные учреждения династии Цинь и изъяс огромное количество документов: списки населения, карты, законы и официальные акты. Благодаря этим материалам Сяо Хэ смог получить важную информацию о численности населения Цинь, степени освоения земель и распределении войск, а также изучить различные институты династии Цинь, что послужило основой для разработки стратегических планов в будущем.

Позже эти ценные материалы сыграли важную роль в борьбе за власть между Лю Баном и Сян Юем.

Например, карты облегчали ведение военных операций; данные о населении позволяли чиновникам взимать продовольствие и фураж с каждой семьи, обеспечивая снабжение армии. Кроме того, Сяо Хэ, опираясь на систему законов и постановлений династии Цинь, создал совершенную адми-

нистративную и правовую систему. Именно благодаря мудрому планированию такого стратега, как Сяо Хэ, Лю Бан смог в конечном итоге одержать победу в борьбе между Чу и Хань.

Вступив на престол, Лю Бан, распределяя награды среди своих подданных за заслуги, уделил особое внимание Сяо Хэ и наградил его весьма щедрыми дарами. Лю Бан однажды сравнил своих генералов с охотничьими собаками, поскольку они подчинялись приказам, были отважными и искусными воинами; а Сяо Хэ он сравнил с охотником, поскольку именно он был тем, кто умел разрабатывать стратегию и уверенно руководил.

Этот пример наглядно иллюстрирует мудрость пословицы: «Обычные люди занимаются делами, а мудрые — общими планами». Те рядовые чиновники и полководцы заботились лишь о сиюминутных материальных благах, тогда как мудрецы, подобные Сяо Хэ, умели видеть общую картину и строить долгосрочные планы — неудивительно, что именно они пользовались благосклонностью Лю Бана.

Спустя более двух тысяч лет мудрость «посредственный человек планирует дела, мудрый — общую картину» по-прежнему актуальна, и её важность проявляется во всех сферах жизни. Например, в управлении предприятием руководитель не должен слепо погружаться в повседневные дела, а должен научиться проникать в суть отраслевых тенденций и продумывать стратегию долгосрочного развития компании;

в повседневной жизни мы также не должны «беспорядочно суетиться» без какого-либо плана, а должны рассматривать вопросы личного развития с точки зрения общей картины и продумывать стратегию своей жизни.

Для этого нам необходимо выполнить следующие пункты. Во-первых, нужно развивать глобальное мышление. Под «общей картиной» понимается целостность явления и весь процесс его развития. Иероглиф (цянь) в слове (гуанлю) указывает на широкий охват, поэтому необходимо учитывать все аспекты и избегать упущений. Чтобы развить глобальное мышление, мы должны научиться рассматривать проблемы в целом: видеть их предысторию, проникать в их суть и выявлять закономерности их возникновения. Кроме того, нам нужно смотреть на вещи с более высокой точки зрения и с долгосрочной перспективой — только так можно лучше охватить общую картину.

Во-вторых, необходимо избавиться от линейного мышления. Линейное мышление — это способ мышления, характерный для «посредственных людей», который отличается прямолинейностью, односторонностью и узостью взгляда. Люди, привыкшие к линейному мышлению, часто обращают внимание только на поверхностные явления и прямые связи, игнорируя при этом сложную сущность вещей и их внутренние связи. Чтобы стать мастером планирования, мы должны избавиться от оков линейного мышления и не считать, что всё в мире представляет собой простые линейные

связи, а осознать, что отношения между вещами и внутри них сложны и разнообразны. Поэтому при анализе явлений и решении проблем мы должны научиться подходить к ним с разных точек зрения и из разных направлений, постоянно учиться и практиковаться, чтобы скорректировать свой образ мышления и постепенно избавиться от ограничений линейного мышления.

Кроме того, нужно уметь планировать и выстраивать стратегию. В древней пословице говорится: «Всё, что заранее запланировано, удаётся; что не запланировано, проваливается». Это напоминает нам, что, занимаясь чем бы то ни было, нельзя торопиться с действиями, а сначала нужно тщательно спланировать и выстроить стратегию, четко определив цели и тактику. При этом цели должны быть конкретными, измеримыми, достижимыми и иметь определённые временные рамки. Стратегия должна включать ключевые шаги, необходимые ресурсы, график и т. д., а также быть детализирована до конкретных действий. В процессе реализации мы также должны уметь корректировать стратегию и план, внося соответствующие изменения с учетом реальной ситуации, — только так мы сможем лучше справляться с различными непредвиденными обстоятельствами.

В целом, поговорка «Посредственный человек планирует дела, мудрый — общую картину» даёт нам важный урок. На сцене жизни мы должны не только хорошо исполнять свою роль, но и стремиться стать мудрыми людьми, научить-

ся смотреть на проблемы с глобальной точки зрения и планировать будущее с дальновидностью.

2. Оставаясь в тени, чтобы видеть общую картину

Любители шахмат знают: когда мы находимся в самом центре партии, нас часто сбивает с толку поверхностная ситуация, и мы не можем охватить общую картину и принять наиболее правильное решение; а тот, кто наблюдает за партией со стороны, не придавая значения победе или поражению, напротив, легче видит общую картину и делает более точные выводы. «Оставаясь в тени, чтобы обозревать общую картину» — именно об этом и идет речь.

Шахматная партия подобна жизни. Когда мы теряемся перед сложной ситуацией, умение «остаться в тени, чтобы увидеть всю картину» часто приносит неожиданные результаты.

Историческое событие «Борьба девяти сыновей за престол» наглядно иллюстрирует этот принцип. «Борьба девяти сыновей за престол» произошла в эпоху правления императора Канси из династии Цин, когда девять сыновей императора Канси развернули захватывающую борьбу за престол.

Изначально император Канси выбрал в качестве преемника Инь Жэна. Инь Жэн был провозглашён наследным принцем, когда ему не было и двух лет, но с возрастом он стал высокомерным и деспотичным, а также начал создавать фракции при дворе в своих интересах, что вызвало недовольство императора Канси, и он был лишен титула наследного принца.

После лишения престолонаследника титула другие принцы начали проявлять активность: у каждого были свои коварные замыслы, и каждый из них подтягивал на свою сторону часть придворных, что привело к появлению в дворе таких фракций, как «партия Старшего принца», «партия Наследного принца», «партия Третьего принца», «партия Четвертого принца» и «партия Восьмого принца».

Среди них «Четвёртый Аго», то есть Четвёртый принц Иньчжэнь, поначалу не имел особых преимуществ. Поскольку он был невысокого происхождения, а его биологическая мать занимала низкое положение, император Канси сначала не возлагал на него больших надежд. Однако он обладал большей, чем другие принцы, мудростью и сдержанностью. В борьбе за престол он не спешил проявлять себя, а придерживался стратегии «оставаться в тени и наблюдать за общей картиной», поскольку знал, что отец-император не желает видеть никаких поспешных и корыстных действий. В то время как вокруг восьмого принца Иныши собиралось множество вельмож, Иньчжэнь не участвовал ни в каких явных политических интригах и не стремился создавать собственные фракции, а молчаливо налаживал связи при дворе, формируя свою политическую команду. В то время как другие принцы наносили удары по свергнутому наследному принцу, когда тот оказался в беде, Иньчжэнь не проявил ни малейшего неуважения, а даже неоднократно заступался за него, найдя для императора Канси «выход» для прощения сверг-

нутаго наследного принца. Когда император Канси заболел, все остальные думали о том, как завоевать для себя больше политического наследия, а Иньчжэнь беспокоился о том, когда император поправится, что позволило императору Канси почувствовать сыновнюю преданность.

Завоевывая доверие императора Канси, Иньчжэнь также умело демонстрировал свои способности. Например, при организации похорон императорской вдовствующей матери он организовал всё настолько безупречно, что император Канси остался весьма доволен. Кроме того, он не присваивал себе чужих заслуг и не выставлял их напоказ, а его сдержанный и уравновешенный стиль поведения заставил императора Канси по-новому взглянуть на него.

После длительного наблюдения император Канси окончательно определил преемника — Иньчжэня. Вступив на престол, Иньчжэнь быстро стабилизировал обстановку благодаря накопленным ранее связям: Лункодо и другие помогли ему укрепить положение при дворе и подавить внутренние беспорядки; Нянь Гэняо же помог ему стабилизировать ситуацию на северо-западе и устранить внешнюю угрозу.

Это также доказывает, что «тайные приготовления» Иньчжэня, предпринятые им ранее, были успешными и эффективными.

В борьбе за престол Иньчжэнь, завоевавший императорский трон, поначалу не пользовался поддержкой, но, оставаясь в тени, скрывая свои силы и всесторонне анализируя

общую картину, он сделал ряд правильных решений, что в конечном итоге позволило ему совершить потрясающий камбэк и выйти победителем. По мнению Иньчжэня, только «оставаясь в тени» можно лучше «оценить общую картину», то есть, не привлекая к себе внимания, с позиции стороннего наблюдателя более всесторонне и объективно проанализировать всю ситуацию и тем самым найти эффективные способы решения проблем. Именно благодаря этой стратегии Иньчжэнь сумел взять ситуацию под контроль, в конечном итоге выделиться из общей массы и унаследовать императорский трон.

На примере Иньчжэня мы можем в полной мере оценить всю тонкость принципа «оставаться в тени, чтобы видеть общую картину». Оставаться в тени означает скрывать свою индивидуальность и силы, ведя себя так, чтобы не привлекать к себе внимания и не провоцировать неприятности. В шумном и суетливом реальном мире принцип «оставаться в тени, чтобы видеть общую картину» имеет не меньшее значение и для нас, современных людей.

Когда ситуация чрезвычайно сложна, а наши собственные силы относительно слабы, нам нужно научиться «оставаться в тени», то есть в меру перенимать опыт Иньчжэня: вести себя сдержанно, скрывать свои силы, молчаливо анализировать общую картину, прогнозировать возможные тенденции развития и тщательно готовиться к следующим шагам.

Мы также должны научиться «оценивать общую карти-

ну», то есть рассматривать ситуацию с точки зрения взаимосвязей, целостности и динамики. Взаимосвязь означает, что явления не существуют изолированно, а дополняют друг друга и взаимодействуют; целостность означает, что различные явления и факторы часто проявляются в виде системных процессов; динамика означает, что эти взаимосвязи и целостность не являются неизменными. Это также напоминает нам, что только рассматривая и понимая проблемы с точки зрения развития, мы сможем принимать более мудрые решения.

Мы также должны помнить: «отстраниться, чтобы увидеть общую картину» не означает уходить от реальности или откладывать решение проблем. Напротив, это делается для того, чтобы лучше понять проблемы и более эффективно реагировать на вызовы. Поэтому мы должны рассматривать «отстранение, чтобы увидеть общую картину» как вызов самому себе, пробовать это с позитивным настроем, тем самым постоянно повышая свои способности и качества.

3. Взглянуть с высоты, предвидеть тенденции

Великий поэт Ду Фу когда-то написал: «Когда-нибудь я взойду на вершину и увижу, как все горы кажутся маленькими». Действительно, когда мы поднимаемся на высокую гору, наш обзор становится более широким, и мы можем видеть очень далеко.

Размышляя над проблемами, мы также должны подняться на определенную высоту: так не только легче охватить об-

щую картину, но и предвидеть тенденции развития событий.

В конце эпохи Восточной Хань известный стратег Чжугэ Лян был мудрецом, умевшим «взобраться на вершину и смотреть вдаль». Разработанный им для Лю Бэя стратегический план «Лунчжундуй» широко прославился в потомних поколениях.

В то время Лю Бэй не находил пристанища на севере и был вынужден уйти на юг, примкнув к правителю Цзинчжоу Лю Бао. Извлекая уроки из прошлого, Лю Бэй решил широко привлекать талантливых людей, чтобы укрепить свои силы. По рекомендации Сюй Шу и других Лю Бэй лично отправился в Лунчжун, трижды посетил хижину среди соломы, прежде чем встретился с Чжугэ Ляном, и провел с ним глубокую беседу.

Чжугэ Лян проанализировал для Лю Бэя общую обстановку в стране и, исходя из политических устремлений Лю Бэя, указал, что его главная стратегическая цель заключается в «достижении господства и восстановлении династии Хань». Однако для достижения этой цели необходимо пройти несколько этапов: первый — захватить два стратегически важных региона, Цзинчжоу и Ичжоу, чтобы заложить прочную основу для последующих действий; второй шаг — стратегическая перегруппировка сил: внутри страны — проведение политических реформ, развитие экономики и укрепление мощи; во внешней политике — установление хороших дипломатических отношений с Сунь Цюанем, а также под-

держание добрососедских и дружеских отношений с этническими меньшинствами на западе и юге для стабилизации тыла; третий шаг — когда наступит подходящий момент, разделить войска на две группы: одна группа выступит из Цзинчжоу в Центральную равнину, а другая, под личным командованием Лю Бэя, начнёт наступление из Циньчуаня.

Стратегическая концепция, предложенная Чжугэ Ляном, приятно удивила Лю Бэя, и он убедительно попросил Чжугэ Ляна выйти из уединения и помочь ему. Чжугэ Лян был глубоко тронут искренностью Лю Бэя. С тех пор Чжугэ Лян прилагал все усилия, чтобы помогать Лю Бэю, постепенно реализуя стратегический план «Лунчжунского совещания», и в конечном итоге помог Лю Бэю основать государство Шу-Хань, которое разделило мир на три части вместе с Цао-Вэй и Сунь-У.

«Лунчжунский план» продемонстрировал мудрость Чжугэ Ляна, способного «взглянуть с высоты и предвидеть тенденции». Несмотря на то что он жил в соломенной хижине, его мысли были обращены к всему миру, и он точно понимал общую картину. Он глубоко осознавал, что Цао Цао обладает огромной силой, а Сунь Цюань — прочной основой, и что слабый Лю Бэй не может противостоять им в лобовом столкновении, а должен сначала найти подходящую для себя «базу», укрепиться на ней, а уже потом постепенно строить свои планы. В качестве базы для Лю Бэя он выбрал Цзинчжоу и Ичжоу, обладавшие преимуществами в геогра-

фическом положении, экономике и кадровом потенциале.

Установив чёткую цель, Чжугэ Лян также точно предвидел будущие тенденции и определил для Лю Бэя несколько шагов по достижению господства; эти шаги отличались высокой практической реализуемостью и заложили основу для развития дела Лю Бэя.

Этот пример показывает нам, что, сталкиваясь со сложными проблемами, мы должны взглянуть на ситуацию с высоты, оценить общую картину и разработать долгосрочный план. Такое дальновидное стратегическое мышление не только применимо на макроуровне — например, в государственном управлении или ведении бизнеса, — но и на микроуровне — в профессиональном развитии и планировании жизни каждого человека.

Что касается государственного управления, то в период стабильного развития страны дальновидные лидеры всегда способны трезво оценивать ситуацию и вести страну в правильном направлении. А в периоды нестабильности или упадка те, кто способен смотреть на ситуацию с высоты, могут вывести весь народ из затруднительного положения и вернуть ему процветание.

Что касается управления предприятием, то предпринимателю или руководителю, ориентирующемуся исключительно на сиюминутные выгоды, трудно добиться долгосрочного успеха. Только взглянув на ситуацию с высоты и проанализировав обстановку, можно разработать стратегический план,

отвечающий долгосрочным интересам компании.

Что касается личностного роста, то дальновидный человек не дает себя сбить с толку сиюминутными трудностями и неудачами. Он умеет трезво оценивать ситуацию, улавливать общие тенденции и делать правильный выбор. Он также постоянно совершенствует свои знания и навыки, закладывая прочный фундамент для будущего успеха.

Конечно, «взглянуть с высоты и предвидеть тенденции» — дело не из простых: это требует постоянного совершенствования внутренних качеств, а также умения своевременно менять угол зрения на проблему.

Во-первых, мы должны рассматривать вещи с более макроэкономической и глобальной точки зрения, не ограничиваясь узкой личной позицией, а учитывая более широкий круг факторов и долгосрочные тенденции развития.

Во-вторых, нам необходимо глубоко изучать и анализировать сферу и отрасль, в которых мы работаем, включая их историю, текущее состояние и будущие тенденции развития. Только тщательно изучив настоящее и прошлое, мы сможем лучше предвидеть будущее.

Кроме того, мы должны активно обобщать и использовать опыт и уроки других людей, изучать классические примеры успеха и неудач, а также анализировать образ мышления и модели принятия решений успешных людей. Это поможет нам рассматривать проблемы на более высоком уровне и избегать излишних затруднений.

Только так мы сможем принимать более мудрые решения на жизненном пути, не поддаваясь влиянию сиюминутной близорукости, и по-настоящему предвидеть тенденции, опережая своё время.

4. «Слушай всех — и прозреешь; верь одному — и ослепнешь»

Выражение «Слушай всех — и прозреешь, верь одному — и ослепнешь» впервые появилось в трактате «Цяньфу лунь» эпохи династии Хань. Эта пословица, наполненная мудростью древних, прошла путь в две тысячи лет и до сих пор не утратила своей актуальности.

«Слушай всех — и прозреешь» означает, что только в полной мере выслушав мнения всех сторон, мы сможем правильно судить о вещах; «доверяй одному — и ослепнешь» говорит о том, что, если мы будем верить лишь односторонним утверждениям некоторых людей, то неизбежно допустим ошибки в своих суждениях.

В истории император Тайцзун династии Тан, Ли Шиминь, считается образцом «умения выслушивать мнения со всех сторон». Он умел прислушиваться к мнениям чиновников всех уровней, и даже если они высказывали противоположные взгляды, он старался понять их и принять во внимание.

Однажды император Тайцзун, совершая инспекционный поездку, проезжал мимо дворца Чжаожэнь (в современном Лояне, провинция Хэнань), где местные чиновники предложили ему слишком скромный обед, что вызвало у него силь-

ное недовольство. В связи с этим он пришёл в ярость и приказал наказать этих чиновников.

Вэй Чжэн подошел к нему и сказал: «Ваше Величество, разве Вы забыли о том, как поступал в свое время император Ян из династии Суй? Когда вельможи и простой народ не могли предоставить ему изысканную пищу, он впадал в ярость, назначал произвольные наказания и тем самым разжигал в сердцах народа дух сопротивления. Если Ваше Величество поступит так же, я боюсь, что найдутся те, кто будет намеренно потакать Вашим прихотям и подносить Вам роскошные дары. Если такая практика станет обычным явлением, последствия будут непредсказуемы. Поэтому я советую Вашему Величеству извлечь урок из этого и впредь с усердием и осторожностью выполнять свои обязанности, строго соблюдая принципы бережливости».

Тан Тайцзун погрузился в раздумья и только спустя некоторое время произнес: «Слава богу, что ты есть, и я могу услышать столь трезвые слова!»

На самом деле Тайцзун не только принимал во внимание мнения Вэй Чжэна, но и широко прислушивался к мнениям различных министров, после чего проводил комплексную оценку и в итоге принимал мудрые решения. То, что династия Тан за короткое время смогла достичь процветания и расцвета, в значительной степени объясняется именно такой практикой «учета всех мнений».

Напротив, те монархи в истории, которые прислушива-

лись только к одним мнениям и слепо доверяли одним людям, почти все закончили плохо. Например, Второй император династии Цинь после вступления на престол оказал доверие евнуху Чжао Гао. Под влиянием Чжао Гао он казнил многих верных министров, что привело к обострению внутренних противоречий при дворе, и в итоге сам был вынужден покончить жизнь самоубийством. Во время правления императора Яна из династии Суй он слепо доверял своему главному министру Юй Шицзи. В конце эпохи Суй политическая обстановка была нестабильной, повсюду не утихали восстания, и ситуация достигла крайне опасного уровня, однако Юй Шицзи сообщал только хорошие новости, умалчивая о проблемах, в результате чего император Ян ничего не знал о реальном положении дел, что в конечном итоге привело к падению династии Суй.

И Цинь Эрши, и император Ян-ди слишком доверяли своим приближённым. В результате они подвергли опасности себя и ускорили падение своих династий.

Поэтому, сталкиваясь с реальными проблемами, мы должны сохранять объективный и рациональный подход, как Тайцзун из династии Тан, широко прислушиваться к мнениям и предложениям со всех сторон — только так можно «проницательно оценивать ситуацию и ясно различать добро и зло».

В современном обществе каналы получения информации сложны и разнообразны, а скорость передачи информа-

ции просто поразительна: каждый день на нас обрушивается огромный поток информации, подобный приливу. Если мы хоть на мгновение утратим бдительность, то заблудимся в этом море информации, не сможем прояснить свои мысли и принять правильные меры. Именно в этот момент мы должны еще больше помнить о принципе: «Слушая всех, обретаешь ясность; доверяя лишь одним, погружаешься во тьму».

«Слушая всех, обретаешь ясность» означает, что мы должны иметь широкий кругозор и по возможности разнообразить источники информации. Например, мы можем получать информацию через Интернет, книги, газеты, телевидение и другие каналы. Кроме того, мы можем собирать информацию от авторов с разным опытом и разными точками зрения. Чем богаче источники информации, тем полнее будет наше понимание вещей и тем мудрее будут наши суждения.

«Одностороннее доверие ведёт к заблуждению» напоминает нам, что нельзя слепо доверять какой-то одной точке зрения или информации. В настоящее время фейковые новости появляются одна за другой, а некоторые сведения даже намеренно подделываются, вырываются из контекста или искажаются для достижения определённых целей. Если мы будем слишком доверять такой информации, то легко поддадимся введению в заблуждение. Поэтому мы должны осторожно относиться к получаемой информации, сохранять скептицизм и критический подход, не поддаваясь легко

обману ложной информацией. Кроме того, нам необходимо глубоко анализировать и различать правду от лжи — только так мы сможем не попасть в информационную ловушку.

Поговорка «Слушай всех — и прозреешь, верь одному — и ослепнешь» применима не только к пониманию и оценке информации, но и к другим аспектам повседневной жизни: в общении с другими людьми мы должны сохранять открытость ума, прислушиваться к мнениям и советам окружающих, а не слепо придерживаться собственных взглядов; в работе и учебе мы должны черпать знания и опыт из разных источников, постоянно накапливая их, а не замыкаться в себе и стоять на месте.

В целом, «Слушай всех — и прозреешь, верь одному — и ослепнешь» — это пословица, имеющая важное значение для понимания текущей ситуации. Нам нужно руководствоваться ею, сохранять открытость ума, беспристрастно относиться к информации, не доверять слепо и не пристрастно верить, — только так мы сможем сохранить ясность ума в сложной и изменчивой обстановке и найти правильный путь для выхода из тупика.

5. Прозревать иллюзии, преодолевать ограничения

Иллюзия — это поверхностное явление, не соответствующее сущности вещей. Она подобна тонкому туману, который часто окутывает нашу жизнь, затуманивает наше зрение и приводит к ошибочным суждениям.

Однако по-настоящему мудрый человек способен про-

никнуть сквозь иллюзии, преодолеть ограничения, постичь сущность вещей и тем самым разорвать оковы, открыв для себя новые горизонты.

В романе «Роман о Трёх царствах» особенно впечатляет история о том, как Чжугэ Лян проник за фасад и преодолел ограничения.

Во время Северного похода армии Шу и Вэй стояли друг против друга. Вечером Чжугэ Лян обсуждал военную обстановку в своей главной палатке, когда внезапно прибежал гонец и сообщил, что некий Чжэн Вэнь, генерал Вэй, прибыл, чтобы сдаться. Чжугэ Лян, немного подумав, принял Чжэн Вэня.

На следующий день войска Вэй напали; их военачальник представился как Цинь Ланг, один из главных генералов под командованием Сыма И. Он прискакал к линии фронта армии Шу и громко кричал: «Предатель Чжэн Вэнь, выходи и сразись со мной на смерть!» Чжугэ Лян послал Чжэн Вэня на бой, сказав, что если тот сумеет убить Цинь Ланга, то впредь не будет в нём сомневаться. В результате не прошло и трёх раундов, как Цинь Ланг был сбит с лошади Чжэн Вэнем. Однако как только Чжэн Вэнь вернулся в лагерь, Чжугэ Лян приказал схватить его, заявив, что тот пришёл, чтобы обманом сдаться.

Увидев, что Чжугэ Лян раскусил уловку Сыма И, Чжэн Вэнь был вынужден признаться во всём и полностью раскрыл план Сыма И. Чжугэ Лян решил использовать его же

уловку против него и велел Чжэн Вэню отправить Сыма И ответное письмо с назначением даты нападения на лагерь. К моменту прибытия Сыма И Чжугэ Лян уже тщательно подготовился и нанёс его войскам сокрушительное поражение.

После этого воины спросили у Чжугэ Ляна, как он разгадал, что Чжэн Вэнь притворился сдавшимся. Чжугэ Лян объяснил: «Сыма И — человек, который никогда не доверяет людям и не принимает их на службу легкомысленно. Если бы Цинь Ланг действительно был генералом на поле боя, его боевые навыки непременно превосходили бы навыки Чжэн Вэня. А то, что Цинь Ланг назвал Чжэн Вэня по имени и потребовал сразиться с ним один на один, ещё больше свидетельствует о его уверенности в победе.

Однако Чжэн Вэнь с лёгкостью убил Цинь Лана. Весь этот инцидент не соответствовал привычному стилю поведения Сыма И, поэтому я пришёл к выводу, что в этом деле была уловка».

Чжугэ Лян смог так легко разглядеть обман благодаря своему умению проводить глубокое наблюдение и тщательно рассуждать. Внимательно изучив детали, он обнаружил несоответствия в поведении полководца войск Вэй, а затем, сопоставив поведение Чжэн Вэня с привычным стилем поведения Сыма И, вывел истинную суть событий — Сыма И осуществлял план «ложной капитуляции».

Однако Чжугэ Лян не ограничился лишь разоблачением уловки, а сумел воспользоваться этой возможностью, что-

бы искусно расставить фигуры, сделав Чжэн Вэня приманкой, которая шаг за шагом заманивала Сима И в ловушку, что позволило ему с лёгкостью одержать победу в войне. Этот пример также демонстрирует мастерство Чжугэ Ляна как «стратега».

Как же нам в реальной жизни обрести такую мудрость, позволяющую прозревать иллюзии и преодолевать ограничения?

Во-первых, мы должны иметь чёткое представление о том, что такое видимость. Видимость может скрываться в каждом уголке жизни. Внешние иллюзии — это, например, ложные слова и поступки других людей, призванные скрыть их истинные намерения; это также может быть искажение ценностей, заставляющее людей теряться в погоне за иллюзиями. А внутренние иллюзии еще более тонки: это могут быть самоограничения, недооценка собственных способностей; это также может быть одностороннее понимание других людей или явлений, приводящее к когнитивным искажениям.

Приведу пример: раньше люди повсеместно верили, что тяжёлые предметы падают быстрее лёгких — камень упадет раньше пера, а железный шар коснется земли быстрее деревянного. Даже древнегреческий философ Аристотель отмечал, что «скорость падения тела прямо пропорциональна его весу», однако итальянский физик Галилео поставил под сомнение это авторитетное утверждение. С помощью логических рассуждений он обнаружил противоречие: если свя-

зять вместе тяжёлый и лёгкий предметы, то, согласно теории Аристотеля, лёгкий предмет, падая медленнее, будет тормозить тяжёлый, и скорость всего связанного объекта должна находиться посередине между скоростями этих двух предметов; с точки зрения веса, связанный объект будет тяжелее, а значит, его скорость падения должна быть выше. Этот логический парадокс побудил его провести эксперименты и математические выводы, и в конечном итоге эксперименты доказали, что ускорение свободного падения не зависит от массы, тем самым развенчав существовавшее на протяжении тысячелетий заблуждение о том, что «вес определяет скорость».

Галилей не дал себя обмануть внешними явлениями и не слепо следовал авторитетным выводам, а с помощью логических рассуждений и эмпирических наблюдений шаг за шагом снял завесу с этой иллюзии. Из этого также видно, что те «истины», которые широко признаны, не обязательно являются абсолютно верными. Только сохраняя способность к независимому мышлению и проникая сквозь видимость с помощью рационального анализа, мы сможем вырваться из клетки устоявшихся представлений.

Во-вторых, чтобы проникнуть в суть иллюзий, нужны острая проницательность и ясность мышления. Подобно тому, как Чжугэ Лян проник в суть коварных уловок Сыма И, мы, рассматривая окружающие явления и текущую обстановку, не должны останавливаться на поверхности, а должны глубоко исследовать суть вещей. В то же время нам необходи-

мо сохранять объективный подход, анализировать и судить с помощью рационального мышления — только так мы сможем ясно увидеть суть вещей, разоблачить иллюзии и понять реальное положение дел.

Наконец, прозрев иллюзию, мы должны искать возможности преодолеть ограничения. Это также очень важно, поскольку люди часто оказываются в плену собственных ограничений, полагая, что могут достичь лишь определённого уровня и не способны выйти за его пределы. Однако эти ограничения в большинстве случаев являются результатом самоограничения и относятся к внутренним иллюзиям. Когда мы осмеливаемся выйти из зоны комфорта и смело преодолеваем ограничения, мы обнаруживаем, что впереди нас ждут ещё более обширные горизонты.

Конечно, преодоление ограничений действительно требует мужества и настойчивости. Мы можем начать с того, что попробуем что-то новое, постепенно избавляясь от страха перед неизвестным и колебаний; мы также можем искать способы постоянно совершенствовать свои навыки и расширять знания, чтобы стать более разносторонними и сильными.

Следует отметить, что в реальной жизни прозрение сквозь иллюзии и преодоление ограничений — это непрерывный циклический процесс. Нам необходимо постоянно анализировать себя и окружающую среду, распознавать иллюзии и одновременно активно преодолевать ограничения, непре-

рывно развиваясь. Только так мы сможем по-настоящему раскрыть свой потенциал и достичь успеха.

6. Сменить точку зрения, чтобы ничего не упустить

Почему в повседневной жизни мы оказываемся в тупике, заикливаясь на текущей ситуации? Одна из важных причин заключается в том, что мы часто ограничиваемся собственной точкой зрения и шаблонами мышления, упуская или игнорируя важную информацию.

Если мы будем постоянно менять точку зрения и заново анализировать проблемы, то сможем обнаружить множество ранее упущенных деталей, и многие, казавшиеся неблагоприятными, ситуации разрешатся сами собой.

Приведенный ниже пример позволяет нам увидеть, насколько важно менять точку зрения. Эта история связана с Наполеоном Хиллом.

Однажды Наполеон Хилл решил нанять себе секретаря и разместил объявление в газете в надежде найти подходящего кандидата, который помог бы ему справляться с растущим объемом работы.

Как только объявление появилось в газете, письма соискателей посыпались как из рога изобилия, однако их огромное количество сильно разочаровало Наполеона. Дело в том, что содержание этих писем практически не отличалось друг от друга: «Уважаемый господин Наполеон, здравствуйте! Меня зовут xx, мне xx лет, я окончил xx школу. Увидел ваше объявление о найме в газете и надеюсь работать на вас...»

На взгляд Наполеона, эти письма представляли собой не более чем набор стандартных биографических сведений, лишенных какой-либо оригинальности, и он даже начал сомневаться в целесообразности подобного объявления о найме. И вот в этот момент одно необычное письмо привлекло его внимание.

В письме было написано: «Господин Наполеон, я уверена, что Вы уже получили тысячи и тысячи писем с просьбами о приеме на работу, и Вам трудно с ними справиться. Чтобы сэкономить Ваше время и силы, Вам достаточно позвонить по указанному номеру, и я немедленно приеду, чтобы помочь Вам сортировать и отбирать письма. Не беспокойтесь о моих способностях: у меня пятнадцатилетний опыт работы секретарём, и я отлично справляюсь с самыми мелкими делами...»

Прочитав это, Наполеон невольно улыбнулся. «Разве это не тот секретарь, которого я так долго искал?» — подумал он. Тогда он сразу же взял трубку, набрал номер, указанный в письме, и предложил соискателю присоединиться к своей команде.

Как показало время, выбор Наполеона оказался очень удачным: эта соискательница не только умело справлялась со своими прямыми обязанностями, но и умела смотреть на вещи с точки зрения Наполеона, что принесло ему немало приятных сюрпризов.

На самом деле, написанное этой соискательницей по-

прежнему было сопроводительным письмом, но благодаря тому, что она смогла сменить точку зрения, сосредоточиться на потребностях Наполеона и решить его самые насущные проблемы, она завоевала его расположение и получила ценную возможность трудоустройства.

Эта история также напоминает нам о том, что умение менять точку зрения крайне необходимо, поскольку оно помогает преодолеть ограниченность нашего кругозора, позволяет обнаружить истинные чувства и скрытые потребности других людей, а значит, найти прорыв в сложившейся ситуации.

На самом деле у каждого человека своя точка зрения и свой образ мышления, что определяется личным жизненным опытом, образованием, социальными связями и другими факторами. Однако опыт каждого человека ограничен: если рассматривать проблемы исключительно со своей точки зрения, мышление становится узким, что не позволяет должным образом понять и оценить ситуацию, а познание приобретает односторонний и ограниченный характер. Поэтому мы должны осознавать эти собственные ограничения и быть готовыми принять существование других точек зрения — это и является основой для смены точки зрения.

В то же время для смены точки зрения нам необходимо обладать открытым отношением и гибким мышлением. Для этого мы должны терпеливо выслушивать мнения других и уважать различные точки зрения и взгляды. Мы также мо-

жем постоянно расширять свои знания и кругозор, читая разнообразные книги, участвуя в различных дискуссиях и общаясь с людьми из разных сред. Кроме того, мы можем испытать на себе различные точки зрения и мнения, играя разные роли или моделируя различные ситуации, что позволит углубить понимание и осмысление проблемы.

В реальной жизни мы можем менять точку зрения разными способами, чтобы избежать упущений или ошибок. Например, на работе мы можем попробовать рассматривать проблемы с точки зрения клиентов, понимать их потребности и ожидания, чтобы предоставлять более качественные услуги и предлагать более подходящие решения. В межличностном общении мы можем попробовать рассматривать вопросы с точки зрения собеседника, понимать его чувства и мысли, чтобы построить более гармоничные отношения.

Например, одна компания рассматривает возможность запуска нового продукта, но результаты маркетинговых исследований показывают неблагоприятную обратную связь. В этом случае компании необходимо не только проанализировать, есть ли проблемы с самим продуктом, но и своевременно сменить точку зрения, посмотреть на ситуацию с позиции потребителя, чтобы понять реальные потребности рынка и тенденции его изменения. Затем компания сможет, исходя из этих направлений, своевременно скорректировать стратегию и повысить конкурентоспособность продукта.

В работе и в жизни можно привести множество подоб-

ных примеров. Это напоминает нам о том, что нужно уметь менять точку зрения, чтобы не увязнуть в односторонних и ограниченных моделях мышления. Что ещё более важно, наш кругозор будет постоянно расширяться, а понимание проблем — углубляться, что поможет нам в сложных условиях проницательно оценивать ситуацию и ясно различать добро и зло.

7. Стратегическое проектирование и комплексное планирование

Стратегическое проектирование и комплексное планирование означают, что при решении сложных задач или достижении важных целей необходимо проводить всестороннее планирование и проектирование с учетом целостности и системности.

В современном обществе стратегическое проектирование и комплексное планирование приобретают особую важность. Ведь они не только помогают нам прояснить мысли, но и позволяют уловить общую картину, благодаря чему мы можем сохранять инициативу в любых ситуациях.

Многие стратеги древней истории Китая обладали способностью к стратегическому проектированию и комплексному планированию. Одним из них был Лю Бовен, известный политик и литератор конца эпохи Юань и начала эпохи Мин.

Благодаря своему острому пониманию ситуации Лю Бовэн представил Чжу Юаньчжану восемнадцать предложе-

ний по текущим делам, которые были приняты и успешно реализованы. Позже Чжу Юаньчжан обратился к Лю Бовэню за советом относительно стратегии завоевания страны, и Лю Бовэнь, обзревая общую картину, разработал для Чжу Юаньчжана ряд стратегических планов. Например, Лю Бовен проанализировал военную мощь и стиль ведения боевых действий Чжан Шичэна и Чэнь Юляна и разработал общую стратегию «сначала атаковать Чэнь Юляна, а затем захватить Чжан Шичэна». Чжу Юаньчжан с радостью принял этот план и осуществил соответствующие стратегические приготовления. В конечном итоге Чжу Юаньчжан успешно справился с сильными противниками, что подтвердило полную правильность «плана» Лю Бовена.

После того как Чжу Юаньчжан вступил на престол, Лю Бовен занимал такие важные должности, как начальник Управления астрономии, и получил возможность проявить свой талант. Его политическая мудрость ярко проявилась в двух аспектах: во-первых, в области общего планирования он умел смотреть на ситуацию с точки зрения общей картины, пронизывая всеми аспектами государственного строительства свои политические идеи и разрабатывая продуманную концепцию развития; во-вторых, в области государственного управления он предложил множество дальновидных стратегий, таких как реформа налоговой системы, наведение порядка в чиновничьих рядах, поощрение сельского хозяйства и т. д. Эти комплексные планы эффективно ста-

билизировали политическую обстановку в стране и укрепили центральную власть.

Потомки чрезвычайно высоко оценивали Лю Бовена; политик эпохи Цин Чжан Тинъюй, в частности, отмечал: «Лю Цзи (Лю Бовен) преуспевал в разработке стратегий и планировании». А в народе широко распространилась поговорка «Три части мира — дело Чжугэ Ляна, единение страны — дело Лю Бовена», что является высшей похвалой в его адрес.

Ценность Лю Бовена заключалась в том, что он не ограничивался какой-то одной небольшой битвой или какой-то одной мелкой проблемой, а обладал видением, превосходящим обычных людей, позволявшим ему с высоты птичьего полёта охватывать общую картину и, таким образом, разрабатывать выдающиеся стратегические концепции и всеобъемлющие планы. Именно благодаря этой способности он мог проницательно анализировать сложные ситуации, точно контролировать развитие событий и заложить первоначальные основы для объединения страны Чжу Юаньчжаном.

Пример Лю Бовена несет глубокий поучительный смысл для современных людей: он напоминает нам о том, что мы должны стремиться совершенствовать свои навыки разработки стратегических концепций и комплексных планов, чтобы проложить себе путь к успеху и достижению совершенства.

Стратегическое проектирование берет свое начало в системной инженерии; как следует из названия, оно заключа-

ется в охвате всей картины и поиске путей решения проблем на самом высоком уровне. После Второй мировой войны концепция стратегического проектирования получила широкое применение в военной сфере и в сфере общественного управления, став важной основой для разработки различных политик и стратегий развития. В настоящее время под стратегическим проектированием в основном понимается то, что при разработке стратегий или планов необходимо исходить из макроэкономической и долгосрочной перспективы, осуществляя всестороннее и систематическое планирование и проектирование общего направления развития.

Что касается комплексного планирования, то оно подразумевает всестороннее и систематическое рассмотрение и организацию различных факторов и всех этапов на основе топо-дизайна. Оно помогает нам в полной мере учесть все возможные факторы влияния и потенциальные риски, а также избежать упущений и ошибок. При реализации того или иного проекта или политики эффективное комплексное планирование позволяет в полной мере учесть потребности всех заинтересованных сторон, рационально распределить ресурсы, оптимизировать процессы, повысить эффективность работы и обеспечить осуществимость и успех проекта или политики.

Следует отметить, что «топо-дизайн» и комплексное планирование взаимодополняют друг друга; их органичное сочетание позволяет добиться более значительных результа-

тов.

При разработке стратегического плана нам необходимо проводить углублённые исследования и анализ, собирать и осмысливать различную информацию, чтобы отслеживать изменения тенденций и тем самым обеспечить правильность выбранного направления и чёткость целей. При разработке всеобъемлющего плана необходимо руководствоваться стратегическим проектированием, исходя из общего направления развития и целей, детализировать крупные стратегические цели до конкретных выполнимых задач и шагов, а также обеспечить целенаправленность и эффективность реализации каждой задачи и каждого шага; только так мы сможем надолго удержать лидирующие позиции в условиях жесткой конкуренции.

Глава

Глава 2.

Располагать силы с учетом ситуации и действовать в соответствии с тенденциями

8. Искусный игрок в шахматы рассчитывает на позицию, а неумелый — на фигуры

«Искусный игрок в го думает о положении, а неумелый — о фигурах». Это выражение означает, что мастер игры в го тщательно продумывает общую ситуацию на доске, а тот, кто не умеет играть, сосредотачивается лишь на каждой отдельной фигуре. Хотя это высказывание и кратко, оно содержит глубокую мудрость, применимую не только к игре в го, но и к нашей жизни.

Го — древняя и мудрая игра, исход которой часто зависит от понимания общей ситуации, а не от соотношения сил в отдельных частях доски. Поэтому те, кто умеет анализировать общую картину, чаще одерживают победу в партиях го. А те, кто сосредоточен только на отдельных фигурах, легко теряют ориентацию в общей картине, попадают в пассивную позицию и в конечном итоге терпят поражение.

Жизнь подобна партии в го, и каждый из нас — одна из фигур на доске. Окружающая нас обстановка и наши выборы формируют общую картину. Тот, кто умеет просчитывать общую картину, не только ясно видит суть событий, но и

умеет гибко использовать возможности, разрабатывать правильные стратегии и тем самым добиваться успеха. Напротив, те, кто заботится только о сиюминутной выгоде и погрязает в мелочах, легко теряются в ситуации и не могут достичь своих целей.

В период Весны и Осени известный политик и полководец государства Ци Гуан Чжун отлично владел искусством «прорасчетывания ситуации». Он помогал Ци Хуангону проводить всесторонние реформы. Его стратегии напоминали тщательно продуманную шахматную партию, где каждый ход был результатом глубокого размышления и долгосрочного планирования общей ситуации.

В то время государство Ци было сильным, а государство Чу находилось на подъеме. Князь Ци Хуанго, желая расширить границы, выдвинул на дворе план нападения на государство Чу. Гуан Чжун убеждал его, что прямое нападение на Чу, хотя и может принести победу, обойдется слишком дорого. Чтобы уменьшить потери, он предложил Князю Ци Хуанго гениальный план: «Ваше Величество, купите их оленей».

После этого Гуан Чжун отправил группу своих доверенных лиц в государство Чу, чтобы они повсеместно скупали оленей по высоким ценам. Они также распространили слух: «Государь Ци Хуанго страстно любит оленей и готов заплатить за них огромные деньги». Эта новость быстро разнеслась среди купцов государства Чу, и обычные дикие оле-

ни внезапно стали товаром, пользующимся огромным спросом. Крестьяне Чу, стремясь к более высокой прибыли, начали забрасывать поля и переключились на разведение оленей. Даже военнослужащие Чу прекратили обычные военные учения и тайно отправлялись в горы на охоту за оленями. В то же время Чу Чэн-ван и его министры не осознавали надвигающегося кризиса, а напротив, считали, что Ци Хуан-гун, увлекаясь развлечениями, теряет целеустремленность и ведет государство Ци к упадку.

В то время как государство Чу ослабляло бдительность, Гуан Чжун в Ци спокойно наблюдал за изменением ситуации. Он обнаружил, что государство Чу вложило огромные средства и ресурсы в разведение оленей и торговлю ими, что серьезно повлияло на производство зерна, и поэтому послал людей тайно скупать зерно в соседних с Чу государствах, наполнив им зернохранилища Ци.

Когда настал подходящий момент, государство Ци начало посылать войска на Чу. После начала войны в Чу воцарился хаос, в стране возник дефицит продовольствия, и стало трудно обеспечить продовольствием солдат на фронте. В результате этой войны государство Чу сильно ослабло.

Уловка Гуан Чжуна «покупка оленей за огромные деньги» увенчалась успехом благодаря тому, что он планировал ситуацию в целом с стратегической точки зрения. Он прекрасно понимал, что государство Чу является важным препятствием на пути Ци к господству, которое необходимо устранить;

если бы Ци пошло на прямое военное противостояние, ему пришлось бы заплатить огромную цену. Поэтому он искусно использовал экономические средства, сфабриковав спрос на оленей, чтобы побудить жителей Чу отказаться от сельскохозяйственного производства и военных учений и переключиться на погоню за краткосрочной наживой, тем самым постепенно подрывая основы государства Чу. Такой подход как раз и воплощает суть принципа «искусный игрок в го разрабатывает стратегию, ориентируясь на общую ситуацию».

По сравнению с Гуан Чжуном правитель, вельможи и простой народ Чу стали «неумелыми игроками в го», поскольку они видели лишь сиюминутную выгоду, но упускали из виду изменения общей обстановки, в результате чего шаг за шагом попадали в ловушку, устроенную Гуан Чжуном.

В современном обществе идея «искусный игрок в го в первую очередь думает о положении, а неумелый — о фигурах» не только не устарела, но и даёт людям глубокое вдохновение. На рабочем месте люди, умеющие «рассчитывать на общую ситуацию», часто оказываются лидерами, обладающими дальновидностью и стратегическим видением. Они способны улавливать тенденции в отрасли, использовать рыночные возможности и гибко реагировать на различные вызовы, тем самым ведя команду к успеху. А те, кто сосредоточен только на сиюминутной выгоде и не думает о долгосрочном развитии, в конечном итоге терпят поражение в условиях жесткой конкуренции.

Также, в межличностных отношениях люди, умеющие «планировать общую ситуацию», способны создавать обширную и прочную сеть контактов. Они знают, как общаться с людьми, и умеют применять разные стратегии в разных ситуациях, чтобы завоевать уважение и доверие окружающих. А те, кто ориентируется только на свои краткосрочные интересы и не заботится об интересах других, с трудом строят глубокие межличностные отношения и в конечном итоге неизбежно оказываются в изоляции, лишённые поддержки.

Поэтому мы обязательно должны научиться «рассчитывать на общую ситуацию», а не «рассчитывать на отдельные фигуры». Это требует от нас стратегического мышления: опираясь на широкий кругозор и острую проницательность, мы должны найти своё место, воспользоваться возможностями, которые открывает общая ситуация, и постоянно достигать новых вершин.

Кроме того, мы должны остерегаться соблазна краткосрочной выгоды. Столкнувшись с заманчивой краткосрочной выгодой, мы должны спросить себя: не скрывается ли за этой выгодой огромный риск? Только так мы сможем сохранить ясность ума, взвесить все «за» и «против» и, таким образом, сделать мудрый выбор.

9. Смотрите на вещи с высоты: времена рожают героев

Герои всегда пользуются уважением и вниманием людей. Однако герои не появляются из ниоткуда: выражение «вре-

мена рождают героев» означает, что в определённых исторических условиях, социальной среде и на фоне эпохи необходимо, чтобы кто-то выступил вперёд. Именно в такие моменты те, кто способен смотреть на ситуацию с высоты, уловить момент и проникнуть в суть положения, могут оставить яркий след в истории.

Император Ву ди из династии Хань, Лю Чэ, является одним из таких достойных уважения героев; именно он закрепил за династией Хань в истории Китая славу «могущественной династии».

Когда император Ву вступил на престол, династия Хань уже прошла через длительный период политики восстановления и укрепления страны, и государство обладало значительной мощью. Не говоря уже о прочем, одного только описания из «Исторических записок» («Пиньчжун-шу») достаточно, чтобы поразить воображение: Говорят, что в то время веревки, на которых нанизывались монеты в государственной казне, сгнили, и деньги было невозможно сосчитать; в государственных хранилищах просо было навалено горами, почти переливалось через край, и большая его часть уже сгнила и стала непригодной для употребления. Наполненность государственной казны обеспечила императору Ву ди хорошую материальную основу для внешних завоевательных походов.

К тому же вернулся Чжан Цянь, побывавший с дипломатической миссией в Западных регионах, привезя с собой

сведения о географии и водных ресурсах этих мест, что стало ценной разведывательной информацией для императора Ву при разработке боевых планов. В этих особых исторических условиях император Ву, глядя на ситуацию с высоты, осознал необходимость отказаться от государственной политики, ориентированной преимущественно на оборону, и перейти к стратегии ведения военных действий за пределами страны.

При разработке стратегического плана император Ву проявил выдающуюся политическую мудрость: на северном фронте он назначил командующими генералов Вэй Цин и Хо Цюбэна, которые оттеснили основные силы хунну к северу от пустыни, что практически устранило давнюю угрозу на границе; в Западных регионах в отношении таких государств, как Чэши и Лоулань, он применил стратегию «военного сдерживания в сочетании с дипломатическим контролем», постепенно укрепив свое влияние; на юге он направил войска для подавления восстания в государстве Наньюэ, а затем, благодаря таким стратегиям, как военное земледелие, включил провинции Юньнань и Гуйчжоу в сферу центральной административной юрисдикции, укрепив политическую интеграцию к югу от реки Янцзы.

Успех императора Ву ди был обусловлен накопленным за время правления императоров Вэнь и Цзин «благоприятным временем», разведывательной информацией о «географическом преимуществе», полученной благодаря открытию За-

падных регионов Чжан Цянем, но в первую очередь — его решимостью, основанной на «согласии народа», которая вышла за рамки традиционного мышления в области государственного управления. В то время как большинство вельмож по-прежнему увлекались концепцией «правления без вмешательства», он первым осознал: в сложной геополитической обстановке длительный мир и стабильность никогда не достигаются путем пассивной обороны, а создаются благодаря дальновидности и проактивному планированию.

В течение долгой истории всегда появлялись такие личности, как император Ву из династии Хань, которые, благодаря своей неординарной дальновидности, смотрели на ситуацию с высоты, глубоко проникали в суть всего положения дел, а затем, улавливая возможности и следуя течению времени, становились героями, которым восхищались все.

Взгляд с высоты означает, что уровень наблюдения за ситуацией поднимается на новую ступень: он не ограничивается лишь наблюдением за внешними проявлениями, а предполагает глубокое понимание таких фундаментальных вопросов, как тенденции эпохи, социальные изменения и сущность человеческой натуры. А поговорка «Времена рожают героев» подчеркивает важность обстоятельств для личностного роста. Те, кто способен смотреть на ситуацию с высоты, часто умеют проникать в суть изменений и разрабатывать долгосрочные стратегии развития.

В современном обществе преобразования и инновации

являются нормой, и каждое преобразование рождает новые возможности. Если мы хотим идти в ногу со временем, мы должны чутко следить за пульсом общества, улавливать направление развития событий, смело брать на себя ответственность и миссию, возложенные на нас эпохой, и активно участвовать в делах, способствующих личностному росту и общественному прогрессу.

В этом процессе нам необходимо обладать твёрдой убеждённой волей, не сдаваться перед трудностями и вызовами и неуклонно двигаться вперёд. В то же время мы должны постоянно учиться, чтобы совершенствоваться, уделяя особое внимание изменениям в ситуации, осваивая новые знания и технологии, меняя представления и развивая новое мышление. Только так мы сможем лучше адаптироваться к требованиям быстро развивающейся эпохи, выделиться из толпы и стать образцом для подражания, вызывающим всеобщее уважение.

Кроме того, мы должны осознавать, что герои не добиваются успеха в одиночку: мы должны иметь широкий взгляд на ситуацию и дух сотрудничества, больше общаться и координировать свои действия с другими, поддерживать друг друга и взаимодействовать — только так мы сможем усилить индивидуальный потенциал, объединить усилия с другими и создать мощную синергию, которая поможет нам совместно построить более блестящее будущее.

10. Начинать с мелочей, активно приступать к делу

В древней пословице говорится: «Ураган начинается с листа на воде». Эта пословица подчеркивает, что развитие событий зачастую берет свое начало в мелочах и незаметных деталях. Если мы хотим добиться успеха в своих делах, мы должны сначала начать с малого, с деталей, найти точку входа и опору, а затем активно приступить к действиям.

«Начинать с малого» — это не антоним к «смотреть на вещи с высоты». На самом деле, если у нас есть как долгосрочные планы, направленные на перспективу, так и практический подход, позволяющий начинать с малого, мы сможем добиться лучшего развития.

Зен Гофань, один из важнейших министров поздней династии Цин, мастерски владел принципом «начинать с малого и активно воплощать задуманное в жизнь». Возьмём, к примеру, ведение дневника: это дело, которое в глазах других казалось мелочью, он же упорно продолжал более тридцати лет. Каждую мелочь повседневной жизни — будь то отправка посылки в родной город, обычный маршрут передвижения или место встречи с кем-либо — он тщательно фиксировал в дневнике. В этом легко разглядеть его скрупулёзность и внимательность к деталям.

Во время военных кампаний Цзэн Гофань проявлял этот дух в полной мере. Он разработал строгие и подробные военные правила, в которых даже время подъема и приготовления еды во время похода были четко прописаны. При разбивке лагеря он также уделял большое внимание деталям,

выбирая места, благоприятные для обороны, чтобы «укрепить лагерь», то есть создать прочную оборонительную зону. Он давал конкретные указания относительно высоты стен и глубины рвов. Когда его спрашивали, зачем он прилагает столько усилий, он отвечал: «Укреплять основы», то есть сначала сделать все возможное для усиления оборонительных способностей, чтобы не потерпеть поражения, а уже потом думать о том, как одержать победу.

Говорят, что Ли Хунчжан однажды обратился к Цзэн Гофану за советом о том, как управлять армией. Цзэн Гофань не дал прямого ответа, а предложил Ли Хунчжану понаблюдать за повседневными тренировками солдат. Вернувшись, Ли Хунчжан доложил Цзэн Гофаню: «Солдаты тренируются очень усердно, но у некоторых шнурки на ботинках завязаны неаккуратно». Услышав это, Цзэн Гофань сказал ему: «Вот что я хотел тебе сказать: чтобы управлять армией, нужно начинать с мелочей. Если солдат не может даже правильно завязать шнурки, как можно рассчитывать, что он проявит себя на поле боя?» Ли Хунчжан, услышав это, вдруг всё понял и с тех пор стал уделять ещё больше внимания управлению мелочами в армии.

Цзэн Гофань вел дневник и скрупулёзно планировал повседневные мелочи. Эти действия, казалось бы, незначительные, демонстрировали мудрость «начинать с малого и активно воплощать в жизнь». Эта мудрость учит нас, что, чем бы мы ни занимались, следует начинать с самых основ, тщатель-

но выполняя каждую мелочь, — только так можно постепенно добиться положительного результата. Именно об этом говорится в пословице: «Не накопив ни одного шага, не пройдёшь тысячи ли».

В современной работе и жизни, характеризующихся быстрым темпом и высоким давлением, мы часто допускаем ошибку, упуская из виду детали, и склонны пренебрегать некоторыми базовыми и простыми задачами. Однако пример Цзэн Гофаня напоминает нам, что детали определяют успех или неудачу: зачастую именно невнимательность к мелочам приводит к общему провалу. Поэтому мы должны всегда сохранять чуткость к деталям и стремиться развивать скрупулёзное и внимательное отношение к работе и привычки в повседневной жизни, чтобы постоянно продвигаться вперед в личном росте и развитии.

Кроме того, принцип «начинать с малого и активно воплощать в жизнь» требует от нас не ограничиваться лишь словами, не ограничиваться красивыми обещаниями и планами, не приводящими к действиям. Только предпринимая конкретные действия и активно воплощая в жизнь каждый план, мы сможем избежать бессмысленных пустых разговоров.

Для этого мы можем разбить сложные и трудные задачи на конкретные, выполнимые шаги или планы, а затем начать с самых простых шагов и неуклонно их реализовывать.

В ходе этого процесса нам необходимо своевременно со-

бирать обратную связь; если обнаруживаются проблемы, не следует перекладывать ответственность на других и тем более уклоняться от них, а нужно активно корректировать стратегию или менять методы с учетом реальной ситуации — только так можно постоянно оптимизировать и совершенствовать результаты реализации.

11. Искать решение в ситуации, а не винить людей

В «Сунь-цзы: Искусство войны» (глава «Си») говорится: «Поэтому тот, кто искусен в ведении войны, ищет преимущества в ситуации, а не винит людей, и поэтому может выбирать людей и использовать сложившуюся ситуацию». Это говорит нам о том, что тот, кто искусен в ведении войны, стремится создать благоприятную «ситуацию», а не строго винить солдат, и поэтому может выбирать талантливых людей, чтобы они адаптировались к сложившейся «ситуации» и использовали её.

«Искать в ситуации, а не винить людей» — это мудрая стратегия. Она учит нас, что, сталкиваясь с изменениями окружающей обстановки и условий, следует активно адаптироваться к ситуации, а не произвольно обвинять других.

Цао Цао глубоко понимал смысл принципа «искать решение в ситуации, а не винить людей». В битве при Хэфее он умело применил эту стратегию, продемонстрировав необычайную военную мудрость.

В 215 году Цао Цао отправился в поход против Чжан Лу и перед отправлением приказал Чжан Ляо, Ли Диню и Лэ

Цзиню остаться в Хэфее с отрядом численностью более семи тысяч человек. Многие тогда удивлялись: между этими тремя генералами всегда существовали трения, не приведёт ли их совместное пребывание к многочисленным конфликтам? Однако Цао Цао считал, что способности и характеры этих троих на самом деле дополняют друг друга, и если удастся объединить их, это непременно принесёт неожиданные результаты. Поэтому Цао Цао передал секретное письмо охраннику Сюэ Ти, напутствовав его: «Если враг нападет, передай это письмо трём генералам».

Вскоре Сунь Цюань с большой армией приблизился к Хэфу. В этот решающий момент охранник достал то секретное письмо, на котором было написано: «Если Сунь Цюань нападет, генералы Чжан и Ли могут выйти в бой, а генерал Лэ должен защищать город, и ему нельзя слушаться».

Чжан Ляо решительно выполнил приказ Цао Цао и приготовился к выходу на бой. Ли Дянь, увидев бесстрашие и мужественный дух Чжан Ляо, был тронут этим и выразил готовность отказаться от прежних личных обид и подчиниться командованию Чжан Ляо. Лэ Цзинь также согласился выполнить распоряжение Цао Цао и спокойно охранять главный лагерь. Очевидно, что Цао Цао при распределении обязанностей в полной мере учел психологическое состояние и способности всех троих, и перед лицом сильного врага эти трое, которые «ранее не ладили друг с другом», стали единым целым и сплотились против врага.

Впоследствии Чжан Ляо и Ли Дянь, воспользовавшись тем, что войска Восточного У были измотаны долгим маршем, отправили авангард на внезапный налёт на лагерь Сунь Цюаня, что привело к хаосу в рядах уйской армии. После успешного внезапного нападения Чжан Ляо и его соратники не стали жаждать славы и рисковать, а быстро отступили в город, укрепив оборону. Сунь Цюань осаждал город более десяти дней, но, видя, что взять его не удастся, был вынужден с беспомощностью отвести войска.

В битве при Хэфее Цао Цао не вмешивался чрезмерно в боевые действия своих полководцев и не упрекал их за отсутствие духа единства и сотрудничества. Как опытный полководец, Цао Цао прекрасно понимал, что «ситуация» на поле боя меняется в мгновение ока, поэтому он оставил лишь одно секретное письмо и несколько кратких указаний, дав нескольким полководцам общие принципы, а конкретные планы действий оставил на их усмотрение в зависимости от реальной обстановки. Такая стратегия — «опираться на ситуацию, а не винить людей» — не только позволяла хорошо адаптироваться к обстановке на поле боя, но и раскрывала инициативу и активность полководцев, благодаря чему они смогли провести блестящую битву, сочетавшую наступление и оборону.

Мы также можем применить эту стратегию в реальной жизни. Прежде всего, нам необходимо понять, что под «ситуацией» в выражении «опираться на ситуацию» подразуме-

меваются силы внешней среды и тенденции общественного развития — факторы, оказывающие значительное влияние на наши действия и решения. Поэтому мы должны уметь правильно оценивать эти внешние тенденции и использовать их в качестве основы и опоры для своих действий.

Например, молодые люди, только начинающие свою карьеру, сталкиваясь с жесткой конкуренцией и неопределенностью на рынке труда, могут чувствовать себя растерянными и беспомощными. В такой ситуации, если они смогут «опираться на ситуацию», то есть глубоко изучить текущую ситуацию на рынке труда и тенденции в отрасли, активно повышать свои профессиональные навыки и общие качества, а также проактивно адаптироваться к потребностям рынка, у них появится шанс выделиться из общей массы и получить хорошие возможности.

Во-вторых, мы должны глубоко понять принцип «не возлагать вину на других»: с одной стороны, сталкиваясь с проблемами, мы не должны чрезмерно полагаться на других, а должны в полной мере проявлять собственную инициативу; с другой стороны, если мы сталкиваемся с трудностями и неудачами, мы не должны возлагать ответственность на других. Дело в том, что обвинение других не только не решает проблему, но и погружает нас в негативные эмоции, а также может нарушить гармонию в межличностных отношениях.

В такой ситуации мы должны обратить взор на себя, то есть чаще искать истоки проблем и эффективные пути их

решения внутри себя. Это не только способствует развитию чувства ответственности и готовности брать на себя обязательства, но и помогает осознать свои недостатки, стимулирует постоянное совершенствование и, таким образом, способствует повышению личных способностей и качеств.

12. Избавляйтесь от помех, в первую очередь оценивайте ситуацию

«Понимание ситуации», как следует из названия, означает распознавание обстановки и ясное видение положения дел. Историк Северной Сун Сюэ Цзючжэн в своём труде «Учение о превосходстве положения» прямо пишет: «Не зная ситуации, невозможно быть человеком». Это означает, что если человек не понимает тенденций развития событий, ему не хватает основы для поведения в жизни.

На самом деле в этих словах нет преувеличения: всё и вся находятся в процессе развития и изменения, а у этого развития и изменения есть общая тенденция — это и есть «си». «Си» имеет решающее значение для выживания и развития человека; только правильно понимая и используя «си», мы сможем достичь конечной цели.

Среди древних мудрецов и предков было немало тех, кто умел распознавать «си», и один из них — знаменитый стратег периода Трёх царств Го Цзя.

Го Цзя с юных лет отличался широким кругозором. В то время в стране царил хаос, и он редко появлялся на публике, предпочитая уединиться дома и усердно заниматься наукой,

поэтому знали о нём немногие, но те, кто с ним встречался, без исключения восхищались его талантом. Го Цзя когда-то поступил на службу к Юань Шао и пользовался у него большим уважением. Однако Го Цзя понял, что Юань Шао не обладает способностью «совершить великие дела», и решительно ушёл от него.

Тогда советник Цао Цао, Сюнь Юй, порекомендовал Го Цзя своему господину. После встречи и откровенной беседы Цао Цао высоко оценил Го Цзя и, выйдя из комнаты, сказал: «Единственный человек, способный помочь мне совершить великое дело, — это Го Цзя».

В то время главным врагом Цао Цао был Юань Шао, господствовавший в одном из регионов. Цао Цао намеревался пойти в поход против Юань Шао, но опасался поражения, поэтому обратился к Го Цзя за советом. Го Цзя проанализировал факторы, определяющие успех или поражение обеих сторон, и пришёл к выводу, что Цао Цао непременно одержит победу над Юань Шао, что укрепило уверенность Цао Цао в необходимости похода против Юань Шао.

Когда Цао Цао напал на Лю Бу, тот упорно защищал свой город, и после длительной осады войска Цао Цао были измотаны до предела, поэтому Цао Цао задумывался об отступлении. Го Цзя привёл в пример Сян Юя, который отличался отвагой, но не обладал стратегическим умом, и сказал Цао Цао, что способности Лю Бу намного уступают способностям Сян Юя, поэтому следует, пользуясь победой, наносить мощные

удары и ни в коем случае не останавливаться на полпути. Цао Цао последовал совету Го Цзя, одним махом взял этот «трудный орешек» — Лю Бу.

Позже Лю Бэй под предлогом похода против Юань Шу воспользовался случаем, чтобы ускользнуть из-под контроля Цао Цао, а затем поднял войско и восстал против него. Цао Цао хотел разгромить Лю Бэя, но опасался, что Юань Шао воспользуется этой возможностью, чтобы нанести внезапный удар по Сюйду. Го Цзя снова своевременно проанализировал сложившуюся обстановку и указал, что Юань Шао по натуре медлительный и мнительный, и даже если у него и есть намерение напасть, он не станет действовать быстро. А Лю Бэй ещё не укрепился, поэтому Цао Цао должен был быстро нанести удар: разгромив его, он смог бы затем обратить внимание на Юань Шао. Цао Цао поступил в соответствии с планом Го Цзя, заставив Лю Бэя бежать в беспорядке и взяв в плен его главного генерала Гуань Юя, а Юань Шао, как и предсказывал Го Цзя, так и не выдвинул войска.

После этого Цао Цао и Юань Шао вступили в битву при Гуанду, и стороны зашли в тупик. Сунь Цэ из Восточного У хотел воспользоваться этой возможностью, чтобы переправиться через реку и нанести внезапный удар по Сюйчану, отрезав Цао Цао пути отступления. Когда эта весть дошла до войска Цао Цао, в его рядах поднялась паника, но Го Цзя вновь дал точный прогноз, посчитав, что Сунь Цэ по характеру слишком опрометчив и не принимает мер предо-

сторожности; хотя он и выглядит грозным, на самом деле он не представляет серьезной угрозы. Вскоре Сунь Цэ был убит наемным убийцей, посланным его заклятым врагом, и кризис в армии Цао был преодолен; все хвалили Го Цзя за его «божественную прозорливость и гениальные расчеты».

В битве при Гуанду Юань Шао потерпел поражение, а Цао Цао одержал полную победу. После смерти Юань Шао многие хотели, воспользовавшись победой, преследовать его сыновей Юань Тяня и Юань Шана, но Го Цзя снова вовремя остановил их. Он считал, что эти два сына Юань Шао неизбежно станут врагами из-за борьбы за престол, поэтому Цао Цао не стоит торопиться с нападением на них. Цао Цао последовал совету Го Цзя и перенаправил свои войска на Лю Бяо, после чего пришла весть о конфликте между двумя Юанями, что ясно свидетельствует о том, что Го Цзя умел правильно оценивать ситуацию и достиг уровня, когда его предсказания были точны, как божественное пророчество.

Увидев один за другим эти поразительные примеры, мы не можем не задаться вопросом: как же на самом деле Го Цзя «оценивал ситуацию»?

Во-первых, Го Цзя умел отсеивать помехи, создаваемые разнообразной информацией. Например, когда Сунь Цэ напал, в лагере Цао Цао ходили самые разные слухи, в том числе и много недостоверных «попутных слухов», но Го Цзя не поддавался их влиянию. Он глубоко проникал в человеческую природу, понимал характер и стиль поведения Сунь Цэ, и на

этой основе делал точные выводы, устраняя для Цао Цао потенциальную угрозу со стороны Сунь Цэ.

Во-вторых, Го Цзя умел отсеивать помехи, вызванные негативными эмоциями. Например, в ходе похода против Лю Бу боевой дух войск Цао Цао на время упал, в лагере царили паника, тревога и другие негативные настроения, и даже сам Цао Цао начал испытывать сомнения, но Го Цзя всегда сохранял самообладание и хладнокровие. Только так можно было трезво проанализировать ситуацию и осознать, что Лю Бу уже оказался в безвыходном положении, и именно сейчас наступил лучший момент для наступления. Можно сказать, что победа в этой войне во многом была связана с хладнокровием и мудростью Го Цзя.

Кроме того, Го Цзя умел отсеивать помехи, связанные с второстепенными факторами. В сложной обстановке он всегда умел выделить суть проблемы и сосредоточиться на ней. Например, при наступлении на Лю Бэя Го Цзя с первого взгляда определил главные и второстепенные противоречия и посоветовал Цао Цао сосредоточить усилия на наступлении на Лю Бэя, не беспокоясь о том, нападёт ли Юань Шао. Такая ясность мышления помогла Цао Цао определить стратегические цели и укрепила его уверенность в победе.

Столкнувшись со сложной и изменчивой обстановкой, нам следует брать пример с Го Цзя и стараться исключить влияние различных факторов — информации, эмоций, второстепенных обстоятельств — чтобы сохранить ясность

мышления и способность к правильной оценке ситуации.

Далее мы можем попробовать «распознавать ситуацию». Это звучит нелегко, но мы должны понимать, что тенденции развития и изменения вещей всегда проявляются в виде различных признаков. Начиная с этих признаков, проводя всесторонний и глубокий комплексный анализ и выявляя из них закономерности, мы сможем «распознавать ситуацию». Овладев умением «распознавать тенденции», мы не будем вводиться в заблуждение поверхностными явлениями и сможем по-настоящему уловить суть проблемы. Только так мы сможем разработать реалистичные и осуществимые стратегии и планы, которые станут надежным руководством для будущих действий.

13. Когда ситуация складывается в нашу пользу, нужно действовать; когда она меняется в худшую сторону, нужно сдерживаться

В «Мэн-цзы. Гунсунь Чу, часть первая» написано: «Даже обладая мудростью, лучше не противостоять ситуации; даже имея прочные основы, лучше дождаться подходящего момента». Смысл этой фразы заключается в том, что даже обладая выдающейся мудростью, если не действовать в соответствии с ситуацией, невозможно в полной мере проявить эту мудрость; точно так же, даже имея самые лучшие сельскохозяйственные орудия (в переносном смысле — хорошие материальные условия), если время ещё не настало, нельзя легкомысленно предпринимать действия.

Применив эту мысль к повседневной жизни, мы понимаем, что нужно уметь действовать в соответствии с ситуацией. Это можно сравнить с тем, как человек, стоя на вершине горы, толкает вниз круглый камень: он естественным образом скатывается по склону, что не требует ни усилий, ни забот.

Посол династии Тан Ван Сюаньцзе однажды применил стратегию «следовать течению» и совершил великий подвиг.

В 647 году Ван Сюаньцзе во главе посольства прибыл в Среднюю Индию, но неожиданно в стране произошёл государственный переворот, и Ван Сюаньцзе с товарищами был взят в плен повстанцами.

Ван Сюаньцзе сумел сбежать, но его мысли были заняты не личной безопасностью, а восстановлением достоинства династии Тан. Однако он прекрасно понимал, что, будучи в одиночестве и без поддержки, он должен воспользоваться внешней помощью и действовать в соответствии с обстоятельствами, чтобы добиться перелома в ситуации. Поэтому он успокоился, тщательно проанализировал сложившуюся обстановку и решил сначала обратиться за помощью к Тюфань, где ему удалось убедить правительство отправить на помощь более тысячи солдат.

Затем Ван Сюаньцзе, умело воспользовавшись влиянием Туфань, обратился за войсками к Нипалу (современный Непал). Нипал не осмелился проявить пренебрежение и решил направить на помощь семь тысяч всадников. Узнав об этом, государство Чжанцюба (небольшое государство, гра-

ничащее с Нипало) также не осмелилось оставаться в стороне и направило отряд на помощь. Таким образом, у Ван Сюаньцзе появился мощный союзный отряд, и, воспользовавшись высоким боевым духом войск, он возглавил наступление на Среднюю Индию.

В ходе сражения Ван Сюаньцзе тщательно проанализировал обстановку на поле боя и применил такие тактики, как разделение войск для совместного удара и заманивание врага вглубь территории, что позволило ему нанести сокрушительное поражение войскам Центральной Индии, убив более трех тысяч человек. В конце концов Ван Сюаньцзе во главе союзных войск захватил столицу Центральной Индии и взял в плен лидера мятежников Аронашуна.

После взятия Центральной Индии Ван Сюаньцзе, пользуясь моментом, преследовал остатки войск Ароны Шуна, захватил огромное количество военной добычи и значительно укрепил авторитет династии Тан. Затем он вернулся в Чанъань с пленными и добычей, чтобы доложить о результатах сражения императору Тайцзуну Ли Шимину. Император Тайцзун высоко оценил его доблесть и мудрость, а потомки вовсе восхваляли его, называя настоящим героем, «один человек, уничтоживший целое государство».

Когда ситуация складывалась не в его пользу, Ван Сюаньцзе не стал действовать слепо, а глубоко проанализировал изменения в обстановке и применил стратегию, основанную на использовании благоприятного стечения обстоятельств.

Он искусно использовал внешние силы, гибко корректировал стратегию и тактику, подстраиваясь под развитие событий, и в конечном итоге одержал победу над казавшейся могущественной вражеской армией.

Этот пример не только является полным признанием личных способностей Ван Сюаньцзе, но и блестящим толкованием стратегии «действовать в соответствии с течением событий».

Если мы глубоко проанализируем принцип «действовать в соответствии с ситуацией», то обнаружим, что эта стратегия включает в себя два аспекта: «когда ситуация складывается в нашу пользу, нужно действовать» и «когда ситуация ухудшается, нужно сдерживаться». Иными словами, когда ситуация складывается в нашу пользу, мы должны воспользоваться возможностью и активно действовать; напротив, когда ситуация становится крайне неблагоприятной, мы должны своевременно сдержаться, чтобы избежать ненужных потерь и рисков. В то же время мы можем взять за образец подход Ван Сюаньцзе, своевременно корректируя стратегию и ища возможные пути выхода из сложившейся затруднительной ситуации.

Приведем простой пример: когда у компании появляются новые возможности для продаж, нам нужно применять тактику «расширения», то есть активно осваивать рынок, активно общаться с клиентами и удовлетворять их потребности; напротив, когда потребности клиентов меняются или конку-

ренция на рынке усиливается, нам следует применять тактику «сжатия», то есть своевременно корректировать стратегию продаж, переориентироваться на другую целевую аудиторию, чтобы сохранить конкурентоспособность.

Что касается личного профессионального развития, то если появляется возможность продвижения по службе или хорошая возможность для обучения и роста, мы должны активно использовать эти шансы, чтобы совершенствоваться и развиваться — это соответствует принципу «когда ситуация благоприятна, нужно действовать». Однако если в карьере наступает тупик или ситуация на рынке труда меняется, что приводит к сокращению возможностей, нам следует действовать в соответствии с принципом «когда ситуация ухудшается, нужно сдерживаться» — либо скорректировать карьерный план и найти новые направления развития, либо повысить свою конкурентоспособность через обучение, чтобы быть готовыми к следующему «благоприятному моменту».

Принцип «Когда ситуация развивается — нужно дать ей свободу, когда она угасает — нужно сдерживать» позволяет нам более свободно справляться с различными вызовами жизни. Столкнувшись с неопределёнными изменениями ситуации, мы не будем проявлять слепого оптимизма или чрезмерного пессимизма, а сможем сохранять хладнокровие и трезвость ума, взвешенно оценивать и решать проблемы, стремясь найти оптимальный баланс между «свободой» и

«сдерживанием», чтобы таким образом добиться лучших результатов.

14. Использовать ситуацию для планирования, действовать в соответствии с тенденцией

«Использовать ситуацию для построения стратегии» означает использовать благоприятные факторы — такие как текущие обстоятельства, настроения людей, окружающая среда и т. д. — для разработки разумной стратегии, направленной на то, чтобы направлять внешние силы для достижения собственных целей. Проще говоря, это значит в нужный момент найти нужных людей и сделать правильные вещи.

Известный «купец с красной шапкой» династии Цин Ху Сюэянь был мастером в искусстве использования благоприятных обстоятельств. В детстве Ху Сюэянь рос в бедной семье, работал младшим помощником в торговой конторе, а затем поступил в ученики в денежный дом, где благодаря своему усердию и выдающимся способностям заслужил признание управляющего. Так сложилось, что управляющий был уже в преклонном возрасте и не имел сыновей, поэтому Ху Сюэянь стал наследником денежного дома. Именно в этот период Ху Сюэянь познакомился с ключевой фигурой, чью поддержку он мог использовать в своих интересах, — Ван Юйлином.

В то время карьера Ван Юлиня в чиновничестве складывалась неудачно, но Ху Сюэянь, пообщавшись с ним, обнаружил в нём большой потенциал и решил оказать ему финан-

совую поддержку. Впоследствии Ван Юлинь действительно добился значительных успехов и всегда помнил о милости Ху Сюэяня.

Ху Сюэянь активно занимался благотворительностью: он основал такие благотворительные учреждения, как суповые кухни и благотворительные фонды, а также выделил средства на восстановление транспортного сообщения, прерванного в результате военных беспорядков, что принесло ему хорошую репутацию среди народа. Кроме того, благодаря его заслугам в оказании помощи Цзо Цзунтану при освобождении Синьцзяна он получил награду от императорского двора, был удостоен знака второго ранга и стал, по мнению современников, «лучшим из лучших» крупным купцом.

Главным фактором успеха Ху Сюэяня было его умение эффективно использовать и объединять связи, находя среди них тех, чью поддержку можно было задействовать. Добившись успеха в делах, он воспользовался моментом и посвятил себя благотворительности, что позволило ему улучшить свой общественный имидж и завоевать уважение и поддержку ещё большего числа людей.

Личный опыт Ху Сюэяня показывает нам, что успех не может опираться исключительно на собственные способности — нужно уметь использовать благоприятные обстоятельства, стремиться к объединению всех возможных сил и эффективно использовать внешние ресурсы.

Чтобы лучше использовать благоприятные обстоятель-

ства, нам прежде всего нужно изменить свой менталитет. В современном обществе, переживающем информационный взрыв, знания обновляются с огромной скоростью. Если мы будем упорно придерживаться устаревших представлений или опыта, то легко отстанем от других и даже не сможем обнаружить «благоприятные обстоятельства», не говоря уже о том, чтобы «использовать их». Поэтому сначала мы должны подготовиться ментально, сохранять терпение и постоянно воспринимать новую информацию и точки зрения, чтобы чутко улавливать возможности для использования благоприятных обстоятельств.

Во-вторых, нам необходимо повышать собственный потенциал. На самом деле любой метод использования благоприятной конъюнктуры не обходится без высокого уровня личных качеств. Иными словами, источник «конъюнктуры» все же находится в нас самих. Поэтому нам нужно сохранять энтузиазм к обучению: не только приобретать знания во всех областях, но и осваивать профессиональные навыки. Только став экспертом или лидером в какой-либо области, мы сможем более эффективно «использовать» благоприятную конъюнктуру, создаваемую лидерами отрасли. Кроме того, чтобы воспользоваться благоприятной конъюнктурой, мы должны уметь налаживать взаимовыгодные отношения с другими людьми, совместно использовать ресурсы и связи обеих сторон — так легче добиться максимального результата с минимальными усилиями.

15. Создавать из ничего: научиться формировать «силу»

«Пользоваться ситуацией» означает активно действовать в соответствии с уже сложившимся «течением», чтобы достичь своей цели с минимальными затратами. Создание «ситуации», напротив, отличается от этого: его необходимость возникает тогда, когда в данный момент нет подходящего для нашего развития «общего тренда». В таком случае, чтобы добиться успеха, нужно научиться «создавать ситуацию из ничего» и направлять развитие событий в желаемое нам русло.

Восстание Чэнь Шэна и У Гуана является очень типичным примером создания динамики. После вступления на престол Цинь Второго он начал масштабные строительные работы и путешествовал по стране, что потребовало огромных трудовых и финансовых затрат, а простой народ страдал невыносимо.

Чэнь Шэн, У Гуан и другие были отправлены на пограничную службу в Юйян; по дороге их застал проливной дождь, дороги оказались непроходимыми, и их путь задержался. Согласно законам того времени, их должны были казнить. Чэнь Шэн и У Гуан подумали: раз так или иначе нас ждёт смерть, то лучше призвать всех к совместному восстанию против Второго императора династии Цинь. Но они опасались, что люди не примут их из-за их бедного происхождения, поэтому придумали множество способов создать благоприятную

обстановку.

Сначала они выступили под знаменами принца Фусу и чуцкого полководца Сян Яня, чтобы привлечь людей на свою сторону. Затем они написали киноварью на белом шелке три иероглифа «Чэнь Шэн — царь» и спрятали его в брюхе рыбы. Солдаты, сопровождавшие их, купили рыбу, чтобы приготовить её на ужин, и, обнаружив белый шёлк в брюхе рыбы, были крайне удивлены.

Затем Чэнь Шэн послал У Гуанга глубокой ночью в старинный храм, где тот разжёл костёр и, имитируя крик лисы, прокричал: «Великое Чу возродится, Чэнь Шэн — царь!». Услышав этот крик, все очень испугались. Благодаря этому происшествию Чэнь Шэн стал известен.

Увидев, что время созрело, У Гуан воспользовался случаем, чтобы убить офицера, присматривавшего за ними, и громко воскликнул: «Разве у царей, князей, генералов и министров есть родовой привилегированный статус?». Этот лозунг нашел отклик у всех, и Чэнь Шэн с У Гуангом, воспользовавшись моментом, подняли восстание, пошатнувшее жестокое правление династии Цинь.

Перед восстанием Чэнь Шэн и У Гуан в полной мере использовали стратегию «создания из ничего», например, спрятав книги в брюхе рыбы и устроив костёр с лисьим воем, чтобы создать себе репутацию. Хотя эти приёмы и носили суеверный характер, в условиях того времени они способствовали укреплению сплочённости повстанцев.

Одновременно с созданием благоприятного настроения они также воспользовались «авторитетом» Фусу и других, чтобы придать своему восстанию законность и тем самым усилить его притягательную силу.

В современном обществе как отдельные люди, так и организации могут умело использовать формирование общественного мнения для повышения своей известности и влияния. Конечно, это не означает, что мы должны фабриковать ложную информацию, чтобы вводить других в заблуждение, а означает, что нужно формировать общественное мнение на основе правды, используя разумные методы.

Что касается конкретных методов создания общественного резонанса, то их существует множество. Например, мы можем сотрудничать с лидерами мнений в своей отрасли, используя совместные проекты и совместное создание контента для укрепления своего профессионального имиджа и расширения аудитории.

Мы также можем применять стратегию «участия в ключевых событиях», то есть выделять значимые события, происходящие в ключевые моменты, и демонстрировать свои профессиональные навыки путем публикации оригинальных мнений и проведения экспертного анализа, чтобы привлечь больше внимания и поддержки.

Кроме того, мы можем в разумных пределах «продвигать» себя, чтобы повысить влияние. Для этого необходимо сначала четко определить собственное позиционирование,

специализацию и уникальную ценность, а затем на основе этих ключевых элементов сформировать профессиональный личный имидж и выработать единый стиль. Затем, регулярно публикуя высококачественный контент, нужно постоянно укреплять свой имидж, чтобы «личный бренд» прочно вошел в сознание людей.

Следует отметить, что создание имиджа требует определённого времени, поэтому нам нужно проявить достаточно терпения, прилагать постоянные усилия и выбирать подходящие методы продвижения с учётом особенностей аудитории — только так будет легче добиться успеха.

Глава

Глава 3.

Оценивать ситуацию и гибко реагировать

16. «Джентльмен не является инструментом; он действует в соответствии с обстоятельствами»

В «Луньей» есть такая фраза: «Учитель сказал: „Джуныцзы не является сосудом“». Из-за отсутствия контекста перевод этой фразы издавна вызывает много споров. Одни считают, что эта фраза означает, что джуныцзы не может, как сосуд, иметь только одно фиксированное назначение, а должен обладать разнообразными способностями; другие полагают, что смысл фразы заключается в том, что джуныцзы не должен ограничивать себя какой-то одной формой, а должен гибко приспосабливаться к конкретным обстоятельствам.

С точки зрения людей, искушенных в стратегии, «джентльмен не является сосудом» требует от нас сохранять определенную гибкость, уметь гибко корректировать своё поведение и стратегию в соответствии с изменениями окружающей обстановки, то есть «действовать в соответствии с обстоятельствами».

В период Воюющих царств генерал государства Чжао Чжао Куа, умевший только «обсуждать военное дело на бумаге», можно назвать наглядным примером того, как не следует следовать принципу «Джуныцзы не является сосудом,

он действует в соответствии с обстоятельствами». Чжао Куа был сыном знаменитого полководца Чжао Шэ; с детства он учился военному делу у отца, досконально изучил все виды военных трактатов и в разговорах о военном деле не имел себе равных — даже его отец не мог с ним поспорить.

Позже, когда между государствами Цинь и Чжао разгорелась война, циньская армия послала людей, чтобы распространить слух о том, что если Чжао Куа займет должность генерала, циньская армия обязательно потерпит поражение. Царь Чжао поверил этому слуху и немедленно назначил Чжао Куа главнокомандующим.

Выйдя на поле боя, Чжао Куа, опираясь на знания, почерпнутые из военных трактатов, изменил правила и порядки в армии, а также заменил полководца прямо в разгар сражения, что привело к подрыву боевого духа войска. Циньская армия всё это время тайно наблюдала за ситуацией, и, увидев поступки Чжао Куа, поняла, что план удался, и приказала войскам притвориться, будто они отступают. Когда Чжао Куа возглавил наступление, циньская армия немедленно перешла в контратаку, перерезав пути снабжения продовольствием у армии Чжао, а также разделив её на две части, лишив возможность оказывать поддержку друг другу.

В последующие дни армия Чжоу, лишившись провианта и подкреплений, с трудом удерживала позиции более сорока дней, прежде чем наконец решилась на отчаянную попытку прорвать окружение. Но едва они начали прорываться из

окружения, как Чжао Куа был убит стрелой из лука.

После этого армия Чжоу, оставшись без вождя, рассыпалась в разные стороны; несколько сотен тысяч солдат сдались, но были жестоко убиты войсками Цинь.

В этой истории Чжао Куа совершил, по крайней мере, следующие ошибки: во-первых, хотя он досконально изучил военные трактаты и в теории знал всё досконально, он не смог применить теорию на практике — это ошибка, связанная с «разрывом между теорией и практикой». Во-вторых, Чжао Куа также допустил ошибку «слепого следования усталым канонам»: он умел лишь механически применять готовые примеры из военных трактатов, но не мог гибко корректировать свои действия в зависимости от конкретной обстановки на поле боя, что неизбежно привело к поражению.

В реальной жизни и на работе мы должны извлечь урок из этой истории. Что бы мы ни делали, мы не должны заикливаться на фиксированных шаблонах, а должны, исходя из конкретной ситуации, оперативно принимать меры в нужное время. Только так эффективность нашей работы значительно повысится, а дела будут идти гладко, и нам будет легче добиться успеха.

Если говорить конкретнее, чтобы «действовать в соответствии с обстоятельствами», мы можем начать с следующих аспектов.

Во-первых, нам необходимо наблюдать и анализировать тенденции и изменения во внешней среде. Сюда входит на-

блюдение за конкурентами, технологическими инновациями, потребностями клиентов, а также анализ данных и прогнозирование тенденций в общественной и экономической сферах.

Во-вторых, когда мы четко осознаем ситуацию, необходимо незамедлительно предпринять соответствующие действия, чтобы адаптироваться к изменениям и всегда удерживать инициативу.

Кроме того, сталкиваясь с неопределённой обстановкой и вызовами, нам необходимо сохранять гибкость и адаптивность, чтобы в любой момент корректировать своё мышление и поведение. А это означает, что нам нужно отказаться от прошлых упрямства и предвзятости, не замыкаться в себе и не останавливаться на достигнутом.

«Признак мудрости — это умение оценить ситуацию и действовать в подходящий момент». В этом сложном и многогранном обществе нам необходимо помнить принцип «Джентльмен не является инструментом, он действует в соответствии с обстоятельствами», с открытым мышлением и гибким подходом адаптироваться к изменениям внешней среды, чтобы добиться лучшего развития.

17. Быстрая реакция и находчивость

Как в повседневной жизни, так и в профессиональной среде всегда могут неожиданно возникнуть самые разные непредвиденные ситуации. В такие моменты мы должны не только сохранять высокую бдительность, но и реагировать

быстро и точно. Такая способность к быстрой реакции и находчивости не только помогает нам справляться с различными вызовами, но и повышает нашу конкурентоспособность и способность адаптироваться.

В период Весны и Осени купец из государства Чжэн по имени Сюань Гао продемонстрировал эту способность, когда вражеские войска приближались к его стране.

После смерти Чжэн Вэньгона Цинь Мугон, воспользовавшись нестабильной политической обстановкой в государстве Чжэн, приказал генералу Мэн Минши и другим военачальникам возглавить большую армию и совершить внезапное нападение на Чжэн.

Основные силы цинской армии громким шествием вторглись на территорию государства Хуа (северо-восток современного Яньши, провинция Хэнань). В это время Сюань Гао гнал стадо коров, намереваясь отправиться в Чэнчжоу (современный Лоян, провинция Хэнань) для их продажи, и случайно столкнулся с цинской армией. Узнав, что цинская армия собирается напасть на его государство, Сюань Гао, с одной стороны, послал людей обратно в государство, чтобы доложить о ситуации, а с другой — притворился специальным посланником государства Чжэн и попросил о встрече с главнокомандующим цинской армии.

Встретившись с главнокомандующим цинской армией Мэн Минши, Сюань Гао с глубоким почтением сказал: «Наш правитель, услышав о приближении цинской армии к госу-

дарству Чжэн, отнесся к этому с большой серьёзностью и поручил мне, как посланнику, сначала преподнести скромный подарок. Надеюсь, генерал примет его с благодарностью». Затем Сюань Гао преподнес заранее подготовленных двенадцать голов крупного рогатого скота и несколько листов выделанной кожи.

Мэн Минши изначально намеревался нанести удар, пока государство Чжэн не было готово к обороне, но теперь, когда посол из Чжэна пришёл с дарами для войска, стало ясно, что план внезапного нападения не сработает. Поэтому, после ухода Сюань Гао, Мэн Минши и его соратники решили отказаться от первоначального плана: уничтожив государство Хуа, они повернули назад.

Узнав о намерениях цинской армии, Сюань Гао сразу осознал опасность. Он не проигнорировал эту угрозу, а начал обдумывать план действий. Хотя ситуация была крайне критической, он не растерялся, а хладнокровно проанализировал положение дел и принял смелое и хитроумное решение — выдать себя за посланника государства Чжэн и под предлогом поощрения войск Цинь передать им ложный сигнал, заставив их полагать, что государство Чжэн уже готово к сражению, и тем самым заставить их отказаться от плана внезапного нападения.

Серия поступков Сянь Гао прекрасно продемонстрировала мудрость, заключающуюся в быстрой реакции и находчивости. При этом быстрая реакция означает способность опе-

ративно улавливать изменения и развитие событий в окружающей обстановке, а находчивость подчеркивает умение быстро реагировать и корректировать свои действия с помощью остроумия и гибкости в условиях меняющейся ситуации.

Если мы тоже хотим обладать такими способностями, нам необходимо развивать следующие ключевые качества.

Во-первых, нам нужно повесить свою кризисную осведомлённость: даже находясь в благоприятных условиях, мы должны научиться «в благополучии думать об опасности», понимать, что потенциальный кризис может наступить в любой момент, и, таким образом, заранее подготовиться и принять необходимые меры предосторожности.

Во-вторых, мы должны обладать способностью быстро принимать решения. Столкнувшись с чрезвычайной ситуацией, мы не можем пассивно ждать или сознательно уклоняться от решения проблемы, а должны как можно быстрее найти наиболее выгодное решение и постараться урегулировать ситуацию. В противном случае мелочь может превратиться в серьёзную проблему, а серьёзная проблема — в серьёзную аварию, чего мы должны избегать любой ценой.

Наконец, мы должны научиться активно общаться, особенно с начальством или людьми, способности которых превосходят наши собственные, поскольку эти люди стоят выше нас, видят дальше и знают, как лучше решать проблемы. Если мы будем часто обращаться к ним за советом или при-

глашать их к совместному решению проблем, это незаметно повысит наши собственные способности.

Следует отметить, что даже после завершения чрезвычайной ситуации мы не должны терять бдительность: в этот момент необходимо провести всесторонний анализ всего происшедшего, чтобы извлечь из него уроки, а затем разработать план действий на случай рисков, чтобы в следующий раз, столкнувшись с подобной чрезвычайной ситуацией, мы смогли отреагировать более спокойно и уверенно.

18. Использовать благоприятные возможности и принимать решительные решения

В фильме «Великое путешествие на Запад» есть такая классическая фраза: «Когда-то передо мной была искренняя любовь, но я не ценил её, и только когда я её потерял, я пожалел об этом так, что уже ничего не мог исправить. Нет в этом мире ничего более мучительного». «Искренняя любовь» в данном контексте означает не только важный шанс в личной жизни, но и, в более широком смысле, любую ценную возможность в жизни, которую стоит преследовать и ценить.

Эти слова также напоминают нам, что возможности всегда мимолетны: если колебаться и слишком долго раздумывать, можно упустить благоприятный момент и оставить после себя вечное сожаление. Поэтому мы должны использовать благоприятные возможности, принимать решительные решения и действовать проактивно — только так мы сможем обрести больше счастья и успеха.

В период Весны и Осени принц Чжунэр из государства Цзинь ушел в изгнание в государство Ци, где его радушно принял Ци Хуангоу, который даже выдал за него замуж дочь из королевского рода — Ци Цзян.

Чжунэр жил в Ци без забот и постепенно утратил боевой дух, даже задумываясь о том, чтобы «дожить до старости в Ци». Вельможи, такие как Чжао Цуй, которые вместе с Чжунэром ушли в изгнание, не хотели, чтобы так сложились обстоятельства, и тайно замыслили вывезти Чжунэра из Ци.

Узнав об этом, Ци Цзян не стала, как обычная женщина, поддаваться любовным чувствам и не донесла об этом тайно правителю, а убеждала Чжунэр, чтобы он воспользовался случаем и как можно скорее уехал. Однако Чжунэр, погрязший в беззаботной жизни, не хотел ее слушать. Ци Цзян очень беспокоилась и отчаянно умоляла его: «Погруженность в наслаждения и стремление к беззаботной жизни приведут к тому, что твой талант и амбиции превратятся в пустую мечту! Если ты не уедешь сейчас, у тебя больше не будет шанса, и в будущем ты обязательно об этом пожалеешь!» Однако Чжунэр до этого долгое время находился в изгнании, и теперь, когда ему наконец удалось обрести благополучную жизнь, как он мог с этим расстаться?

Цзи Цзян, как ни старалась, не смогла убедить Чжунэр, и ей пришлось собраться с духом: она решительно воспользовалась удобным моментом, чтобы напоить Чжунэр до бесчувствия, а затем поручила Чжао Цуй и другим вывезти его

из государства Ци.

Покинув государство Ци, Чжунэр вновь отправился в изгнание; он словно пробудился от сна и наконец обрёл свои прежние устремления. Позже, с помощью Цинь Мугона, Чжунэр вступил на престол, став Цзинь Вэньгоном, а впоследствии — одним из пяти гегемонов периода Весны и Осени.

Стоя перед выбором, уезжать ли из государства Ци, Чжунэр проявлял нерешительность. Однако Ци Цзян прекрасно понимала, что нельзя упускать благоприятный момент: она проявила необычайную решительность и твердость, объединилась с вельможами Чжунэра и предприняла действия, которые в итоге вывели Чжунэра из этого «уютного гнездышка» — государства Ци — и заставили его опомниться.

Давайте представим: если бы Ци Цзян не сумела правильно оценить ситуацию и принять решительное решение, то впоследствии не было бы великих подвигов Цзинь Вэньгона.

Эта история заставляет нас ещё больше ценить мудрость, заключающуюся в том, чтобы «использовать благоприятный момент и принимать решительные решения». Ведь только воспользовавшись благоприятным моментом, мы сможем более эффективно использовать ресурсы, включая время, деньги, человеческие ресурсы и т. д. И только принимая решительные решения, мы сможем действовать в подходящий момент и достичь результата с меньшими затратами.

Следует отметить, что решительность не равнозначна самоволию и тем более не означает упрямства. Настоящая решительность — это принятие решения после тщательного анализа ситуации. Чтобы избежать ошибок в суждениях, нам следует соблюдать следующие принципы.

Во-первых, когда появляется возможность, нам нужно провести быстрый, но в то же время рациональный анализ. Мы можем составить список нескольких возможных вариантов, затем перечислить преимущества и недостатки каждого из них, а затем сравнить их значимость для достижения цели.

Во-вторых, мы должны установить приоритеты для каждого варианта, чтобы лучше взвесить все «за» и «против» и принять решение. Для этого мы можем задать себе следующие вопросы: какой вариант принесет большую выгоду? Какой вариант более выгоден для наших долгосрочных целей? Когда на эти вопросы будут найдены ответы, мы перестанем чувствовать себя растерянными.

В процессе взвешивания и выбора нам также нужно научиться принимать неопределённость. Многие люди колеблются именно из-за страха перед неопределённостью. Однако неопределённость — это неизбежная часть жизни: будь то повседневные решения, выбор профессии или межличностные отношения, мы не можем полностью предсказать будущие результаты. Поэтому нам нужно принять существование неопределённости — это поможет эффективно уменьшить

нашу тревогу и страх и позволит с большей лёгкостью принимать решения.

Наконец, проанализировав все варианты и расставив приоритеты, нужно действовать решительно и ни в коем случае не позволять нерешительности повлиять на наше будущее. Помните: для реализации мудрого решения всегда требуется смелость. Решительный человек может ошибиться, но это лучше, чем ничего не делать. Ни в коем случае не позволяйте возможностям ускользать одна за другой — иначе нам останется только жить с вечным сожалением.

19. Готовиться в покое, действовать в нужный момент

«Действовать, не утомляя себя» — эта фраза взята из выражения «Близким встречать далёких, отдохнувшими — утомлённых, сытыми — голодных: в этом заключается искусство управления войсками». Это означает, что лучший способ повысить боеспособность армии — использовать близко расположенные и хорошо подготовленные войска против врага, прибывшего издалека, отдохнувшие войска против утомлённого врага, а сытые войска против голодного врага.

Из этого следует, что для победы над врагом или решения сложных задач не всегда нужно полагаться исключительно на наступление. Иногда стратегия «ждать, пока противник устанет, и действовать в подходящий момент» позволяет нам лучше контролировать ситуацию.

В истории есть много примеров успешного применения стратегии «ждать, пока противник устанет, и действовать в подходящий момент». В период Воюющих царств государство Цинь начало крупномасштабное наступление на расположенное на юге государство Чу. Молодой и импульсивный циньский полководец Ли Синь возглавил 200-тысячное войско для похода на Чу, но попал в засаду, устроенную чуйским полководцем, и вернулся с полным разгромом.

Тогда государство Цинь направило другого знаменитого полководца, Ван Цзяня, во главе шестисоттысячной армии, которая громким шествием двинулась на Чу. К этому моменту армия Чу под командованием полководца Сян Яня уже была готова к сражению. Увидев высокий боевой дух чуйской армии, Ван Цзянь не стал наступать в лоб, чтобы избежать ненужных жертв. Поэтому он приказал воинам укрепить укрепления и сосредоточиться на обороне. Даже когда чуйская армия день за днём приступала к провокациям, циньская армия всегда уклонялась от сражения. Так противостояние сторон продолжалось целый год.

В течение этого года Ван Цзянь дал солдатам возможность как следует отдохнуть, чтобы восстановить силы, а также улучшил питание войска, повысив физическую подготовку солдат. После ряда таких мер солдаты были полны энергии, боевого духа и жаждали победы. В то же время чуйская армия, вынужденная находиться в состоянии затянувшегося противостояния, теряла боевой дух. Чуйцы посчитали,

что цинская армия способна лишь защищаться, но не имеет возможности атаковать Чу, и решили временно отступить. Неожиданно для них именно этого шанса и ждал Ван Цзянь: он немедленно отдал приказ всей армии преследовать отступающих чуйцев, в результате чего чуйцы были вынуждены бежать в полном беспорядке, а чуйский полководец Сян Янь погиб в бою. Затем Ван Цзянь, воспользовавшись победой, возглавил преследование и одним махом захватил столицу Чу, взяв в плен чуйского царя.

Когда боевой дух врага был на высоте, Ван Цзянь выбрал стратегию «ждать, пока противник устанет», и благодаря длительной оборонительной позиции без вступления в бой не только ввёл чуйскую армию в заблуждение, заставив её постепенно ослабить бдительность, но и выиграл время для отдыха и подготовки своих войск; а когда в рядах чуйской армии проявились признаки отступления, Ван Цзянь воспользовался моментом и развернул наступление с силой, словно обрушивающегося горы и моря, нанеся чуйской армии сокрушительное поражение. Его действия были столь же быстрыми, сколь и точными, что в полной мере продемонстрировали мудрость выбора подходящего момента для действия.

Из этого примера видно, что «ждать, пока противник устанет, действуя в подходящий момент» — это высокое искусство стратегического планирования. Когда внешние условия не благоприятны, мы должны терпеливо выдержи-

вать затишье, не действовать слепо и не совершать опрометчивых поступков; мы также должны понимать важность накопления сил и опыта, постоянно укреплять себя, накапливать ресурсы и действовать только тогда, когда представится подходящая возможность — так шансы на победу будут выше.

Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «Литрес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на Литрес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.