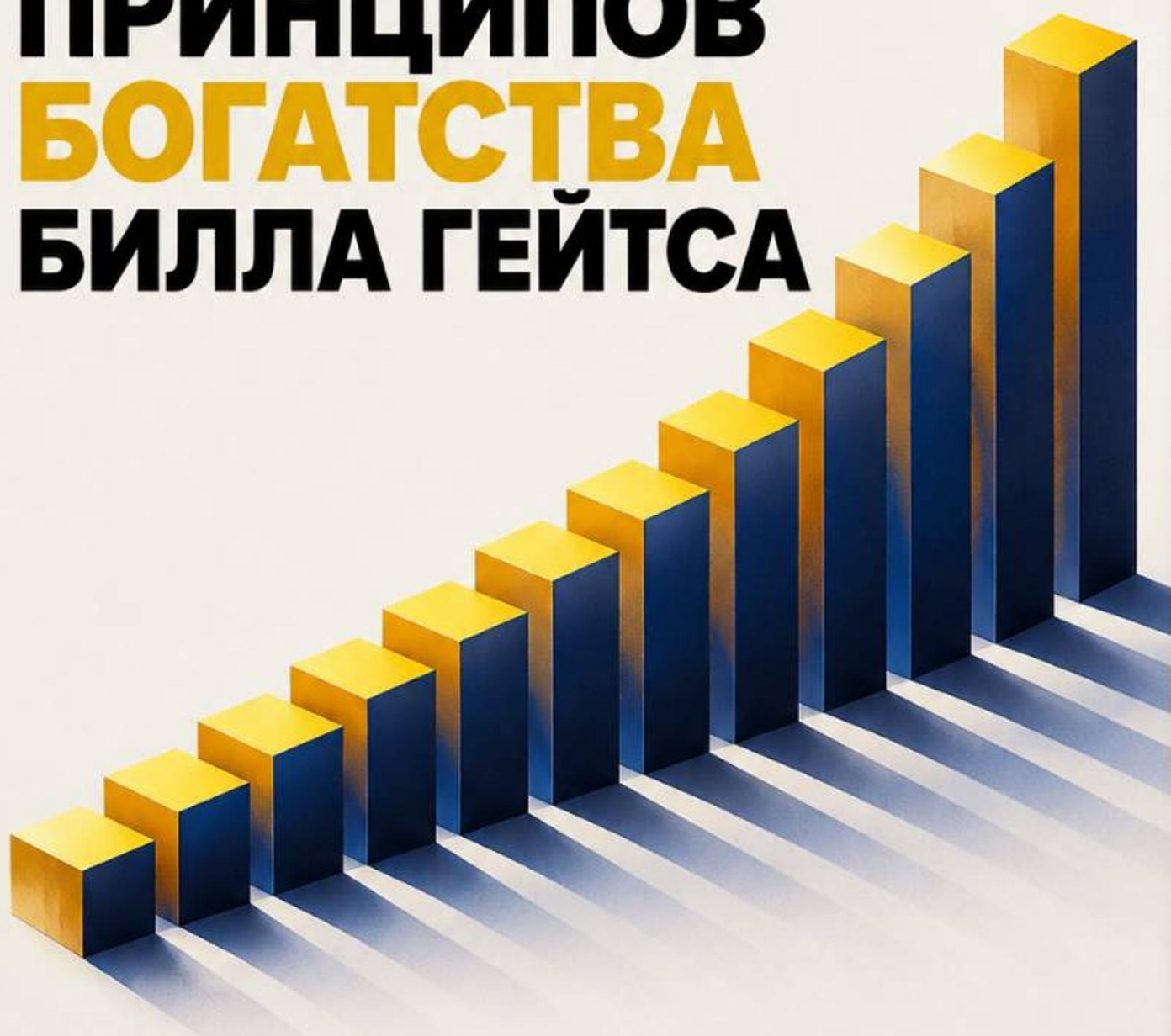


12

СКРЫТЫХ ПРИНЦИПОВ БОГАТСТВА БИЛЛА ГЕЙТСА



РОН ДЕЙКАР

Рон Дейкар

**12 скрытых принципов
богатства Билла Гейтса**

«Автор»

2026

Дейкар Р.

12 скрытых принципов богатства Билла Гейтса / Р. Дейкар —
«Автор», 2026

Можно всю жизнь смотреть на состояние Билла Гейтса как на недостижимую цифру. А можно разобрать, какие решения, привычки и способы мышления превратили программиста в создателя бизнес-империи. Эта книга вскрывает механику его рывка: жесткая цель, ставка на интерес, использование чужого опыта, расчетный риск, охота за возможностями, готовность меняться, дисциплина расходов, продажи и управление людьми. Здесь богатство показано не как удача, а как система решений. Если вам надоели вдохновляющие лозунги без действия, откройте эту книгу и посмотрите, как мыслит человек, который привык превращать перемены в преимущество. Читайте не ради биографии. Читайте, чтобы перестроить собственную логику денег и бизнеса. В процессе редактирования текста книги применялся Claude.

© Дейкар Р., 2026

© Автор, 2026

Содержание

Предисловие	5
Правило 1: верить в то, что ты — «солнце», и обладать сильной целеустремленностью	7
Конец ознакомительного фрагмента.	12

Рон Дейкар

12 скрытых принципов богатства Билла Гейтса

Предисловие

Билл Гейтс знал, как использовать свои преимущества, чтобы воспользоваться открывающимися возможностями. В 20 лет он возглавил компанию «Microsoft», в 31 год стал самым молодым миллиардером в истории; в 37 лет стал самым богатым человеком США и получил Национальную медаль за достижения в области науки и техники; в 39 лет его состояние одним махом превзошло состояние Уоррена Баффета, магната с Уолл-стрит, и он стал самым богатым человеком в мире.

С 1994 по 2006 год он удерживал титул самого богатого человека в мире в течение 12 лет. По данным журнала «Форбс», чистый капитал этого «гения» компьютерной эры в настоящее время составляет 50 миллиардов долларов США. Хотя эта сумма по-прежнему значительно уступает рекордному показателю в 100 миллиардов долларов, установленному им в 1998 году, такое богатство уже превосходит воображение обычного человека. Возможно, такой расчет будет понятнее:

до 2000 года Гейтс зарабатывал 250 долларов в секунду, то есть 20 миллионов долларов в день и 7,8 миллиарда долларов в год;

если бы Гейтс уронил 1000 долларов, он даже не стал бы их поднимать, потому что на это ушло бы 4 секунды, а за время одного наклона он уже заработал бы 1000 долларов;

государственный долг США составляет примерно 5,62 триллиона долларов; если бы Гейтс взялся за его погашение, он смог бы полностью погасить долг США за 10 лет;

если бы Гейтс пожертвовал каждому жителю Земли по 15 долларов, в итоге у него осталось бы 5 миллионов долларов на карманные расходы;

Если бы Гейтс был государством, он стал бы 37-й по богатству страной на Земле или 13-й по величине компанией в США, превосходящей по размеру даже IBM;

если бы Гейтс обменял все свои деньги на купюры номиналом в 1 доллар, то можно было бы проложить дорогу, соединяющую Землю и Луну, 14 раз туда и обратно, но для этого пришлось бы строить эту дорогу без перерыва в течение 1400 лет, а для перевозки этих денег потребовалось бы 731 самолет Boeing 747.

Однако, несмотря на всю свою славу, Билл Гейтс принял удивительное решение: 1 июля 2008 года он официально ушел из корпорации «Microsoft» и с тех пор в основном посвящает себя благотворительной деятельности.

Некоторые говорят, что уход Билла Гейтса знаменует конец целой эпохи: он уже не просто символ богатства и мудрости. Билл Гейтс стал мифом — мифом, вызывающим как восхищение, так и зависть. Его успех, его империя «Microsoft», его колоссальное состояние заставляют обратить на него внимание, причем особенно привлекает внимание именно его богатство.

За богатством Билла Гейтса скрывается нечто более фундаментальное: секрет, принесший ему славу и богатство; уроки, которые помогли ему подняться после падений; золотые правила, выработанные им за долгие годы взаимодействия с людьми и обстоятельствами; духовная сила, позволявшая ему выправлять ситуацию в критические моменты... Успех Билла Гейтса — это и трудолюбие, и мудрость, и удача, и тяжелый труд. Если проследить путь Билла Гейтса к успеху, то становится ясно: не столько эпоха создала Билла Гейтса, сколько Билл Гейтс сумел воспользоваться возможностями своей эпохи. За огромным состоянием стоят уникальная

система знаний, образ мышления, бизнес-стратегии и дальновидность Билла Гейтса. Однако самые сокровенные движущие силы, поддерживающие этого громкого игрока — самого богатого человека в мире, — мало кому известны.

Мнения о Гейтсе в мире разделились. Одни называют его успешным предпринимателем, другие — монополистом, угнетающим слабых; одни считают его «самым щедрым благотворителем», другие — лицемером, чьи благотворительные акции — всего лишь самая дорогая в истории PR-кампания; одни называют его заслуженным богатейшим человеком мира, другие — тем, кто только и умеет, что жадно наживаться на фондовом рынке и выжимать деньги из пользователей Microsoft... Но, как говорят американцы: «Независимо от того, любишь ты его или ненавидишь, ты не можешь остаться к нему равнодушным — в этом и заключается очарование Билла Гейтса».

Эта книга призвана приоткрыть завесу тайны над тем, как Билл Гейтс накопил богатство, преобразовать его самые сокровенные проявления гениального ума в простейшие жизненные истины и с помощью доступного литературного языка предложить читателю пройти по стопам Гейтса на пути к богатству, не давая себя запугать его нынешним ослепительным ореолом славы, в этой необыкновенной личности и его выдающихся достижениях обычный человек сможет найти отражение самого себя и, таким образом, воплотить в жизнь древнюю китайскую пословицу: «Лучше отойти и заплести сеть, чем стоять у обрыва и завидовать рыбе».

Основываясь на особенностях накопления богатства Биллом Гейтсом, в этой книге обобщены двенадцать его самых сокровенных правил, которые, как мы надеемся, послужат читателям полезным руководством. В связи с ограниченным объемом книги невозможно полностью осветить все аспекты деятельности Билла Гейтса и его компании Microsoft; просим читателей высказывать свои замечания и поправки в случае обнаружения упущений.

Правило 1: верить в то, что ты — «солнце», и обладать сильной целеустремленностью

Чтобы обрести богатство, сначала нужно внедрить представление о богатстве в подсознание, а затем поверить в то, что у вас будет много богатства. Другими словами, вы должны иметь сильную целеустремленность в отношении богатства. Это истина, подтвержденная фактами бесчисленного множества богатых людей, и именно этот момент многие, стремящиеся к богатству, легко упускают из виду.

Практический опыт Билла Гейтса в создании богатства показывает нам, что важнейшим условием накопления богатства является «стремление»: богатство рождается из мечты, а амбиции творят чудеса!

1. Стремление к власти и лидерству

Сильное стремление к доминированию и лидерству стало той внутренней движущей силой, которая позволила Биллу Гейтсу закрепиться в деловом мире, постоянно осваивать новые рынки и в конечном итоге стать самым богатым человеком в мире. «Если ты не можешь сам себе повелевать, каким же героем ты можешь быть?» Билл Гейтс стремился именно к тому, чтобы сам себе повелевать, поэтому с самого начала он стремился занять лидирующие позиции.

У китайцев есть поговорка: «В три года видно, каким будет человек в старости». Это означает, что характер человека в детстве, его поведение и манеры определяют, достигнет ли он успеха в будущем, будет ли это большой успех, небольшой успех, полный провал или даже грандиозное поражение, либо же он займет трон самого богатого человека в мире и внесет вклад в развитие общества и страны.

Не будем пока обсуждать, насколько эта поговорка научно обоснована, насколько она точна или какова её вероятность с точки зрения статистического анализа. Но если вы посмотрите на тех людей вокруг вас, которые уже добились успеха, то заметите, что ещё в детстве они демонстрировали черты лидера, и поэтому, повзрослев, они достигают большего, чем обычные люди.

Но мы не можем не задать вопрос: что же означает так называемый «успех»? На этот вопрос у разных людей могут быть разные ответы: кто-то считает, что прожить жизнь без особых событий, не сталкиваясь с бедами и трудностями, — это уже успех; кто-то полагает, что успехом можно считать только то, что удалось заработать много денег; кто-то считает, что успехом является возможность заниматься любимой работой и делом, которое нравится; а кто-то убежден, что успехом можно считать только создание собственного бизнеса? Тем не менее, общее мнение сводится к тому, что если человек становится лидером в своей отрасли, в политике или в какой-либо законной организации, способным поддерживать других, это уже считается достижением — например, председатель государства, премьер-министр, президент и т. д. Некоторые высшие руководители коммерческих организаций могут иметь право распоряжаться сотнями тысяч сотрудников, и это тоже является достижением.

Если верна китайская поговорка «в три года видно, каким будет человек в старости», то разве проявление лидерских качеств в детстве не означает, что в будущем у человека будет больше шансов стать лидером — будь то в политике, в бизнесе или в какой-либо профессиональной сфере, где он сможет самостоятельно справляться со своими обязанностями?

Этот вывод находит подтверждение на примере Гейтса. Еще в детстве Гейтс демонстрировал стремление к лидерству и желание управлять. В детстве, когда Гейтс играл с другими детьми, если нужно было объединиться в команду и выбрать капитана, Гейтс обязательно хотел быть им сам. Он не хотел подчиняться другим, и если капитаном становился кто-то другой,

он зачастую предпочитал вообще выйти из игры. Когда команде предстояло что-то спланировать или распределить задачи, Гейтс всегда высказывался авторитетно, распределяя различные обязанности между товарищами по команде. Он хотел сам стать лидером, хотел управлять другими, хотя в детстве это были всего лишь друзья детства, товарищи по играм, и управление ими ничего не значило, да и во время игр роль капитана команды не давала никакой власти или статуса — это была всего лишь игра, но Гейтс все равно должен был быть лидером, чтобы управлять своими детскими товарищами.

Это стремление к лидерству и желание доминировать на самом деле являются движущей силой, которая незаметно подталкивает Гейтса к тому, чтобы превосходить других, быть сильнее всех, выделяться из толпы, добиваться успеха и не подчиняться никому. На самом деле это также проявление сильного стремления к самостоятельности, не желающего подчиняться чужому контролю. Такое стремление к самостоятельности воплощает в себе сильный дух стремления вперед, не допускающий отставания от других. Когда такой человек взрослеет, это стремление к лидерству и желание доминировать побуждают его выбирать такую карьеру, которая даст ему власть и возможность управлять другими, а не подчиняться им и быть ими управляемым. У успешных людей обычно присутствует такое стремление к лидерству и желание доминировать; чем сильнее эти стремления, тем больше вероятность, что, повзрослев, они станут выдающимися личностями. Гейтс — яркий тому пример.

Исходя из этой черты характера Гейтса, нетрудно понять: если мы хотим добиться успеха, нам следует брать пример с Гейтса и питать в душе безграничное стремление к лидерству и доминированию. Чем сильнее это стремление, тем больше у нас шансов на успех. Люди с чистым сердцем и скромными желаниями обычно не стремятся к чему-либо, и это неизбежно сказывается на их достижениях. Если у вас нет сильного стремления к успеху, лидерства и господства, вам следует начать развивать в себе эти качества — они являются движущей силой, которая толкает вас вперед и ведет к успеху. Без них ваши достижения неизбежно будут ограниченными.

2. Тот, кто копит богатство, не проливает слёз: как бы ни было тяжело, он стискивает зубы и идёт дальше

Чтобы добиться больших успехов, человеку необходимо не только обладать сильной целеустремленностью, но и иметь крепкую выдержку и решимость. Другими словами, нужно стиснуть зубы и выстоять, какими бы ни были трудности. Билл Гейтс придавал этому особое значение.

Олимпийские чемпионы, рассказывая о своём опыте успеха, часто упоминают о том, как усердно они тренировались, день и ночь оттачивая своё мастерство, и только благодаря этому смогли на соревнованиях или на арене победить всех соперников и завоевать медали или другие награды. Успешные спортсмены — это люди, прошедшие через очень упорные тренировки, обладающие чрезвычайно сильным боевым духом и выдержкой; они не боятся даже сильных соперников, сохраняют неукротимый боевой дух, верят в победу и постоянно совершенствуются — только так у них появляется шанс добиться успеха. Если у человека нет уверенности в себе и сильного боевого духа, победить соперника будет сложнее, чем взобраться на гору.

На самом деле, помимо спортсменов, в любой сфере деятельности, независимо от профессии и того, кем вы являетесь, если вам не хватает уверенности в себе и сильной воли к победе, добиться каких-либо достижений будет так же сложно, как взобраться на гору. Человек, стремящийся к большим достижениям, сталкиваясь с трудностями и любыми неудачами, обязательно найдет способ преодолеть все препятствия, не боясь никаких невзгод и преград. В жизни не все всегда складывается так, как хочется, и не бывает, чтобы не было никаких неудач. В жизни девять из десяти дел идут не так, как хотелось бы. Но если при столкновении с трудностями и неудачами человек теряет энергию и боевой дух, он никогда ничего не добьётся. Неукротимый боевой дух — абсолютно необходимое условие для накопления богатства.

Неукротимый боевой дух Гейтса проявлялся во многих аспектах. Например, когда он сотрудничал с IBM, которая наняла его для разработки компьютерного программного обеспечения, Гейтс заперся в одном офисе, где ел, спал и работал без перерыва, работая день и ночь. В конце концов, компьютерная программа, созданная благодаря его усилиям, потрясла мир и принесла ему первый крупный капитал в жизни. Уже по этому эпизоду можно судить о том, насколько сильна была боевая воля Гейтса.

Ещё один пример — тренировки в скаутском отряде, в которых Гейтс участвовал в юности. Однажды Гейтс вместе с другими скаутами принимал участие в тренировке, в ходе которой им предстояло преодолевать горы и реки, не пользуясь никакими транспортными средствами для достижения цели. На этот раз обувь, которую надел Гейтс, оказалась не совсем подходящей, в результате чего его ноги, преодолевая горные перевалы, были измотаны обувью, что причиняло ему сильную боль. В такой ситуации любой другой, возможно, давно бы сдался и стал просить отпустить его домой. Но Гейтс поступил иначе. Даже когда его ноги были ранены, он не выдал ни звука. Напротив, другие товарищи по скаутскому отряду, увидев, насколько серьезно он поранил ноги, убеждали его вернуться домой. Но Гейтс отказался и настаивал на том, чтобы пройти весь маршрут до конца. В результате «командир» скаутского отряда, заботясь о здоровье Гейтса, был вынужден связаться с его родителями, чтобы те приехали и забрали Гейтса домой для лечения.

То, что Билл Гейтс смог достичь сегодняшних успехов, отнюдь не случайно: его неукротимая выдержка и способность с мужеством противостоять трудностям — качества, выходящие за рамки обычного, — стали важными факторами, которые впоследствии помогли ему накопить состояние.

В известных нам примерах успешного предпринимательства роль необычайной выдержки незаменима. Мы часто замечаем, даже в нашем ближайшем окружении, что многие потерпевшие неудачу люди обладают особым талантом, а некоторые — даже выдающимся, и у многих было немало отличных возможностей, но они не смогли добиться окончательного успеха только потому, что слишком быстро отказались от своих стремлений. Один западный мудрец сказал, что борьба за жизнь в большинстве случаев похожа на штурм горной вершины: если мы завоевываем её без малейших усилий, это все равно что выиграть битву, не принеся славы. Без трудностей нет успеха; без борьбы нет достижений. Трудности, возможно, пугают слабохарактерных людей, но для тех, кто обладает решимостью, упорством и мужеством, они являются желанным стимулом. Весь жизненный опыт свидетельствует о том, что все препятствия, стоящие на пути прогресса человечества, преодолеваются действием, честностью, настойчивостью, а также решимостью и смелостью.

Как гласит пословица: «Кто сеет, тот и пожнёт». Недостаточно просто бросить семена в землю. Даже самый глупый человек знает, что, если семена бросить в землю, но не поливать и не удобрять, урожая не будет. Чтобы собрать урожай, нужно постоянно вносить удобрения, поливать и вкладывать свой тяжёлый труд. Вложения и урожай находятся в прямой зависимости. Чем больше вы вкладываете, тем больше будет ваш будущий урожай. И наоборот, если сегодня вы посеяли семена в землю, а завтра, не увидев урожая, посеяли другие семена, то вы никогда не дождётесь того дня, когда наконец увидите плоды своих трудов.

Те, кто неустанно трудится и не боится вкладывать усилия, обязательно станут богатыми. Нам нужно лишь четко определить цель, неуклонно идти к ней и, даже столкнувшись с тысячей трудностей и неудач, не сдаваться, не говорить о поражении и не отступать. Тогда ваше громкое имя тоже войдет в список самых богатых людей.

Поэтому, чтобы добиться успеха, мы обязательно должны перенять у Гейтса его стойкость и мужество, с которым он встречает все трудности.

3. Неукротимый соперник, который никогда не признает поражения

По мнению Билла Гейтса, жизнь человека — это «пожар», который уже разгорается, и все, что человек может и должен сделать, — это приложить все усилия, чтобы спасти что-нибудь из этого «пожара».

Девиз Билла Гейтса: «Я должен быть королём». В спокойной семейной обстановке он с ранних лет проявил неординарный характер: если он что-то задумывал, то обязательно делал это на высшем уровне. А если дело касалось соревнования с другими, он просто обязан был победить.

Дух соревновательности, исходящий от Гейтса, кажется врождённым, но он также неразрывно связан с играми и спортом его детства. Будь то игра в пазлы вместе с сестрой Кристиной, ежегодные семейные спортивные соревнования или плавание с друзьями в бассейне загородного клуба — он всегда выкладывался на полную и никогда не расслаблялся, даже если речь шла всего лишь об игре.

Во время учебы в Гарвардском университете Гейтс на время увлекся игрой в покер. Хотя это и была всего лишь игра, но как только Гейтс в нее погружался, его энтузиазм ничуть не уступал тому, с которым он относился к компьютерам. Словно он занимался делом, которое считал чрезвычайно важным. Поначалу Гейтс терпел сокрушительные поражения. Но он ничуть не унывал и твердо верил, что, набравшись опыта, обязательно научится играть хорошо. И действительно, постепенно он стал мастером игры в карты.

«Для Билла нет ничего невозможного, — говорит его друг Брайтман, — он всегда сосредоточен на том, чтобы сделать что-то хорошо, и ни за что не сдаётся. Его девиз: если не делать, то не делать вообще, а если делать, то делать как следует. И в покере, и в разработке программного обеспечения Билл преуспевает, и ему совершенно всё равно, что об этом думают другие».

Этот дух соперничества Гейтса, его стремление быть «королем», особенно ярко проявлялся во время дебатов. Когда он высказывал свою точку зрения, и кто-то его раздражал, он впадал в ярость. Став бизнес-гигантом, он по-прежнему говорил громким тоном, а его манера поведения оставалась высокомерной и даже грубой. Для большинства программистов Microsoft участие в технических совещаниях с Гейтсом было похоже на сражение.

Даже в компании своего давнего друга Алана, с которым он сотрудничал много лет, он ни на йоту не уступал. Вскоре после знакомства он сказал Алену: «Со мной легко ладить... главное, чтобы решения принимал я». Гейтс прекрасно понимал: только когда он находится в выгодном положении, он может работать с другими людьми или становиться их хорошим другом. Хотя и Гейтс, и Алан проявляли огромный интерес к науке и компьютерам, и оба были выдающимися математиками, именно стремление Гейтса к превосходству стало главным фактором, определявшим разницу в их достижениях.

Молодой внешний вид Гейтса скрывал его жестокую конкурентную натуру. Многие соперники попадали в ловушку, обманувшись привлекательным лицом этого худощавого, с слегка растрепанными волосами «большого мальчика». Несмотря на то что Гейтс выглядел как кладовщик, он стал внушающим страх бизнес-магнатом.

4. Сильное стремление к масштабным делам

В повседневной жизни порывы часто считаются нерациональными. Однако эти порывы в определенной степени отличаются от порыва к великим делам, который мы здесь рассматриваем. Порыв Билла Гейтса к великим делам заключается в том, что он никогда не останавливается на достигнутом, всегда последовательно движется к более амбициозным целям и всегда считает, что «успеху нет предела».

В средней школе Билл Гейтс какое-то время мечтал стать математиком. В этой области он проявлял особые способности. Однако на каждом уроке математики он вел себя несколько странно. По словам его одноклассника Генри Лайта: «Он сидел в классе, на парте у него не было даже тетради, он просто обхватывал голову обеими руками и выглядел очень уставшим. Он наблюдал, как учитель доказывал теоремы на доске, а примерно через полчаса поднимал руку

и говорил: «Учитель, у вас здесь не так, позвольте мне вам объяснить». Часто это ставило учителя в неловкое положение». Ему доставляло удовольствие выискивать ошибки в объяснениях учителя, и он, казалось, не заботился о его репутации. Из заданий, которые задавал учитель, он выполнял лишь 20 процентов. Райт отмечал: «Но это были очень весомые 20 процентов». Он считал, что выполнение тех заданий, которые понятны с первого взгляда, равносильно пустой трате времени. Райт также добавил: «Всякий раз, когда я сталкивался с проблемой, которую не мог решить, я звонил ему и разговаривал с ним несколько минут, и он всегда помогал мне выбраться из сложных математических задач. Он действительно выдающаяся личность».

На втором курсе в Гарварде Билл Гейтс продолжал изучать математику — один из предметов, которые ему действительно нравились. Если бы он продолжил развиваться в области математики, то, скорее всего, реализовал бы свою давнюю мечту — стать математиком. Однако он заметил, что у него есть несколько однокурсников, которые в этой области превосходили его, а у него всегда был принцип: ни в чём не быть вторым, поэтому он отказался от планов специализироваться на математике.

Позже Билл Гейтс сказал: «Я знал нескольких студентов математического факультета, чьи способности в математике полностью превосходили мои. Эта ситуация заставила меня отказаться от идеи заниматься математикой. В таких условиях, возможно, можно было бы продолжать упорствовать и, возможно, добиться впечатляющих результатов, но я не смог бы этого сделать. Я всё время думал, что, возможно, смогу сделать что-то, достигающее мирового уровня... Что касается математики, я в конце концов пришёл к выводу: даже если я запрусь в углу на несколько лет и что-то придумаю, кто об этом узнает? Поэтому я всё время размышлял, является ли математика той областью, которой я могу посвятить себя. Передо мной открывался мир, полный возможностей, и моё сердце не знало никаких ограничений. Я когда-то хотел изучать право и стать адвокатом; мне приходила в голову мысль заняться биологией и исследовать науку о мозге;... возможно, я мог бы добиться успехов в области искусственного интеллекта;... я также хотел заниматься теоретическими исследованиями в области вычислительной техники — короче говоря, я до сих пор не определился, чем именно буду заниматься в будущем...»

Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «Литрес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на Литрес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.