

# МЕЧТА

---

## СТАТЬ

---

# МИЛЛИАРДЕРОМ

— ПРИНЦИПЫ, МЫШЛЕНИЕ И СТРАТЕГИИ, —  
КОТОРЫЕ ПРИВОДЯТ К БОЛЬШИМ ДЕНЬГАМ



---

А. ХАЙРУЛЛИН

---

# **А Хайруллин**

# **Мечта стать миллиардером**

*<https://litres.ru/74403668>*

*SelfPub; 2026*

## **Аннотация**

Эта книга — не учебник по бизнесу и не сборник мотивационных цитат. Это честный, глубокий и практичный разговор о том, как обычный человек может пройти путь от мечты до миллиарда.

Автор, бизнес-консультант с многолетним опытом, Айнур Хайруллин, берёт читателя за руку и ведёт через все этапы предпринимательского пути: от первого страха назвать свою настоящую цифру до построения системы, которая работает без вашего участия.

Книга построена как единое повествование — с сюжетными переходами, живыми историями, внутренними монологами и глубокими размышлениями. Каждая глава — это не просто теория, а прожитая ситуация, за которой следует практический вывод.

# Содержание

|                                   |    |
|-----------------------------------|----|
| Глава                             | 4  |
| Конец ознакомительного фрагмента. | 18 |

# Мечта стать миллиардером

## Глава

### ПРЕДИСЛОВИЕ

Сколько стоит ваша мечта?

Я часто задаю этот вопрос на своих встречах. Не громко, не с трибуны. Обычно я подхожу к человеку после выступления, когда гаснет свет, публика начинает собирать вещи, и в зале остаётся только тишина, нарушаемая шарканьем ног уборщиц. Я подхожу и спрашиваю тихо, почти как заговорщик, глядя в глаза:

— Сколько стоит ваша мечта?

Люди пугаются. Это видно по их глазам. Они начинают говорить о деньгах. О квартирах, кредитах, машинах. О том, что «хорошо бы иметь три миллиона на квартиру» или «миллион долларов, чтобы ни в чём себе не отказывать». Иногда называют цифру в сто тысяч долларов — как будто это потолок желаний, за который стыдно выходить. Я слышал это сотни раз в разных городах, в разных странах, от разных лю-

дей. И каждый раз внутри меня что-то сжималось. Потому что человек, который называет маленькую цифру, либо не верит в себя, либо никогда не позволял себе мечтать по-настоящему. Он живёт в клетке, которую сам же и построил, и даже не пытается выглянуть за её пределы.

Но однажды я услышал ответ, который перевернул всё моё представление о бизнесе, о деньгах, о целях. Это был молодой парень в потёртой футболке и старых джинсах. Он сидел в последнем ряду и слушал моё выступление с таким лицом, будто я рассказывал ему не о стартапах, а о заговоре инопланетян. В его взгляде была какая-то странная смесь скепсиса и надежды. После лекции я подошёл к нему и спросил:

— Какая у тебя цель?

Он посмотрел на меня. В его глазах не было сомнения. Не было страха. Там была усталость — глубокая, многолетняя, выжженная. И, как мне показалось, злость. Злость на мир, который не даёт ему шанса. Злость на систему, которая построена так, что большинство людей обречены на серость и безысходность. Он сжал челюсти, выдержал паузу и произнёс:

— Я хочу сто миллиардов долларов.

Повисла тишина. Я слышал, как в углу зала шаркает ногами уборщица. Кто-то за кадром нервно засмеялся, кто-то кашлянул. Парень не улыбнулся. Он не смутился. Он даже не моргнул. Он просто сказал это, как говорят о погоде — спокойно, без пафоса, без бравады. Как о чём-то само собой разумеющемся.

— Зачем тебе сто миллиардов? — спросил я, чувствуя, как в груди поднимается волна интереса.

Он пожал плечами, но в этом жесте не было безразличия. Наоборот, он весь подобрался, будто собирался с силами:

— Чтобы построить город. Не просто жилой комплекс, а город — с парками, школами, больницами, рабочими местами. Чтобы в нём жили те, кого я люблю. Чтобы у них была работа, которая приносит радость. Чтобы я мог зайти в любой дом и знать: этот человек в безопасности. Чтобы дети не боялись темноты, старики не боялись одиночества, а молодые не боялись будущего. Я хочу изменить правила игры.

Я тогда не нашёл, что ему ответить. Я просто пожал ему руку и ушёл. Но с того вечера я понял одну простую, но фундаментальную вещь, которая определила мою дальнейшую работу как бизнес-консультанта: когда человек называет огромную цифру, он чаще всего говорит не о жадности.

Он говорит о своей боли. О своей любви. О своей мечте исправить мир. О своей готовности взять на себя ответственность за других. Он не хочет деньги как самоцель — он хочет силу, которая позволит ему изменить реальность, перековать её под себя и под тех, кто ему дорог.

Эта книга — для вас. Для тех, кто боится назвать свою настоящую цифру вслух, потому что она кажется слишком большой, слишком неприличной, слишком наглой. Для тех, кто мечтает стать миллиардером, но стесняется признаться в этом даже самому себе, боясь показаться хвастуном или безумцем. Для тех, кто чувствует, что внутри него сидит огромный потенциал, но не знает, как его реализовать. Потому что я знаю: миллиард начинается не с денег, не с контактов, не с образования. Он начинается с вопроса, который вы боитесь себе задать. С вопроса, который звучит тихо, почти шёпотом, но эхом отдаётся в груди: «А что, если у меня получится? Что, если я действительно смогу?»

Этот вопрос страшнее любого кредита, любого провала, любой критики. Потому что он заставляет вас выйти из тени, встать в полный рост и начать действовать. Именно этот вопрос, заданный в нужный момент, отделяет тех, кто остаётся в своём сером мире, от тех, кто начинает строить новый.

# ЧАСТЬ I. МЕЧТА

## Предисловие к части

У каждого человека есть цифра, которую он никогда никому не называет.

Он носит её внутри себя, как тайный амулет, как заветную мечту, которую боится озвучить, потому что тогда она станет реальной. Тогда придётся действовать. Тогда нельзя будет прятаться за словами «это просто фантазия».

Для одного это миллион рублей. Для другого — десять миллионов. Кто-то мечтает о квартире, которую сможет купить без ипотеки, чтобы наконец перестать платить банку и начать жить свою жизнь. Кто-то — о собственном доме на берегу моря, где они будут встречать закаты с бокалом вина. Кто-то — о компании, которая решит проблемы миллионов людей. Кто-то — о самолёте, который позволит путешествовать по миру без ограничений. А кто-то однажды произносит почти неприличную для обычного разговора фразу: «Я хочу стать миллиардером».

И именно в этот момент начинается самое интересное. Потому что большинство людей, услышав такую фразу,

улыбнутся и скажут: «Мечтать не вредно». Но правда в том, что вредно не мечтать. Вредно жить с низким потолком. Вредно соглашаться на маленькую жизнь, когда внутри вас сидит огромная, почти неприличная, дерзкая мечта. Вредно каждый вечер засыпать с мыслью «если бы», а просыпаться с мыслью «уже поздно». Вредно чувствовать, как внутри вас затухает огонь, который когда-то горел ярко.

Эта часть — о том, как рождается мечта, которая способна вытащить человека из любой ямы, из любой серости, из любой рутины. О том, как из искры загорается пожар, который невозможно потушить. И о том, почему первый шаг к миллиарду — это разрешить себе его захотеть. Не просто «хотеть» в смысле «было бы неплохо», а хотеть так, чтобы кровь стыла в жилах. Хотеть до дрожи в коленях. Хотеть до бессонницы и потери аппетита. Хотеть так, что все вокруг начинают считать вас сумасшедшим, а вы продолжаете идти вперёд, потому что знаете: ваша мечта стоит того, чтобы за неё бороться.

---

## Глава 1

Почему одни мечтают, а другие начинают

В 1999 году в небольшом уральском городе, название которого даже не все местные жители могли правильно выговорить, жил мальчик. Его звали Андрей. Он ходил в обычную школу, где учителя получали зарплату продуктами и валили уголь в школьной котельной, чтобы сэкономить на отоплении. Он носил старые джинсы, которые переходили от старшего брата по наследству, и мечтал о том, что когда-нибудь у него будет свой компьютер. Настоящий. Не «БК-0010» с чёрно-белым экраном и пищущим звуком, а новый, с цветным монитором и звуковой картой, чтобы можно было играть в игры и слушать музыку.

Андрей не знал, что где-то там, за горизонтом, уже строятся технологические империи. Он не знал, что его ровесник в другой стране уже продал свою первую программу за несколько тысяч долларов. Он не знал, что в мире существуют деньги, которые можно заработать не физическим трудом на заводе, а мыслью, интеллектом, креативностью. Для него мир был прост и понятен: школа, завод, армия, завод, пенсия. Траектория жизни была начертана заранее, как железнодорожные пути, с которых невозможно свернуть.

Он вырос. Закончил технический вуз, потому что в те годы это было единственным разумным выбором для мальчика из рабочей семьи. Устроился на завод инженером и получал зарплату, которой хватало на еду и скромную одежду.

Ни больше, ни меньше. Просто существование. Серое, монотонное, безликое, как бетонные стены цеха, в котором он проводил по десять часов в день.

Однажды он сидел в цеху. Ночь. Смена подходила к концу. Тишина, только гул вентиляции и редкие звуки работающих станков. Он смотрел на ржавеющие агрегаты, которые помнили ещё советские пятилетки, на масляные лужи на полу, на облупившуюся краску на стенах. И вдруг его накрыло волной ужаса. Он не знал, как это назвать — паника, озарение, крик души. Он просто понял с кристальной ясностью: «А что, если я никогда не выберусь из этого места? Что, если я умру здесь, в этом цеху, так и не узнав, какой могла бы быть моя жизнь? Что, если я так и останусь одним из многих, чьи имена никто не запомнит?»

В этот момент он впервые в жизни почувствовал, что такое настоящий страх. Не страх смерти — он был молод и здоров. А страх прожить жизнь, которая ему не принадлежит. Страх того, что в конце пути он оглянется назад и увидит пустоту, серую стену, а не яркую картину своих достижений. Он не спал три ночи. Он ходил по квартире туда-сюда, будил жену, пил чай и смотрел в окно на беззвёздное небо. На четвёртую ночь он сел за стол и написал на листе бумаги: «Я хочу изменить свою жизнь». Под этим заголовком он перечислил всё, что умеет делать: программирование, матема-

тика, инженерия, анализ данных.

Он начал писать код для оптимизации работы станков. По ночам, после смены, когда руки дрожали от усталости, а глаза слипались от недосыпа. Он переписывал программу десятки раз, искал ошибки, тестировал на реальных данных. Когда он показал свою первую рабочую версию главному инженеру, тот посмотрел на него как на сумасшедшего, похлопал по плечу и сказал: «Мальчик, иди работай. Это всё фантазии. Никому это не нужно». Через год Андрей уволился. Не потому, что программа сработала. Нет. Она не сработала. Первая версия была сырой, медленной и практически бесполезной. Он уволился потому, что понял: пока он работает на заводе, у него нет времени и энергии на то, чтобы сделать это хорошо. Завод высасывает из него все силы, оставляя лишь крохи для мечты.

Он основал небольшую IT-компанию. Первые полгода он жил на сбережения жены, доедал гречку и почти не выходил из дома. Но он переписывал программу снова и снова, пока она не стала работать идеально. Он нашёл первого клиента — небольшой завод в соседнем городе, который согласился протестировать софт за символическую плату. Потом второго, третьего. Через два года он продал свой первый крупный контракт на несколько миллионов рублей. Через пять лет у него было двадцать сотрудников и офис в центре города. Се-

годня его состояние оценивается в миллиард долларов, а его программа используется на тысячах предприятий по всему миру.

На своих лекциях он говорит молодым предпринимателям одну фразу, которая стала его жизненным кредо: «Разве я знал тогда, что стану миллиардером? Нет. Я знал только одно: если я сейчас ничего не сделаю, я умру внутри. Не физически. Духовно. Я превращусь в овощ, который будет доживать свою жизнь на диване, ненавидя каждую минуту. И это было страшнее любого банкротства, любого провала, любой критики».

Одни мечтают, потому что боятся неудачи. Они парализованы страхом, что не получится, что над ними будут смеяться, что они потеряют деньги и уважение. Другие начинают, потому что боятся ещё сильнее — именно того, что ничего не изменится. Они боятся пустоты, серости, бессмысленности. Они боятся проснуться в пятьдесят лет и понять, что все лучшие годы ушли на то, чтобы делать то, что им не нравится, общаться с людьми, которых они не уважают, и жить жизнью, которая им не принадлежит. Разница между мечтателем и предпринимателем не в способностях, не в образовании, не в связях. Разница в том, что предприниматель готов сделать первый шаг, даже когда не видит дороги. Он готов идти в туман, слыша только свой внутренний голос,

который шепчет ему: «Ты сможешь. Просто начни».

---

## Глава 2

### Цифра, которую человек боится назвать

Психологи провели масштабный эксперимент в нескольких странах. Они просили людей назвать сумму денег, которая сделала бы их полностью счастливыми. И они заметили удивительную закономерность: человек называет сумму, превышающую его текущий доход в два раза, и чувствует комфорт. В три раза — появляется дискомфорт, он начинает ощущать неловкость. В пять раз — испытывает страх, начинает сомневаться в реальности своих желаний. В десять раз — он начинает нервно смеяться, потому что это кажется абсурдным, недостижимым, почти оскорбительным для здравого смысла. «Сто миллионов долларов? Да ну, глупость. Таких денег не бывает. Зачем они мне?»

Но почему так происходит? Почему мы так боимся больших цифр, даже когда речь идёт о наших собственных мечтах? Почему мы автоматически снижаем планку, даже не попытавшись её поднять? Ответ лежит в глубинах нашей психологии. Спросите обычного человека: «Сколько денег те-

бе нужно, чтобы чувствовать себя счастливым?» Он назовёт цифру. Чаще всего — сто тысяч долларов, миллион рублей, три квартиры или дом на побережье. Но если вы спросите его дальше: «Что бы ты делал, если бы у тебя было сто миллионов долларов?» — он растеряется. Он начнёт мямлить, заикаться, переводить тему. «Ну, я бы купил... что-то... в общем, я не знаю, я не думал об этом». А почему не думал? Потому что сто миллионов — это не просто цифра на счету. Это смена личности. Это новый уровень ответственности, которого он бессознательно боится. Это свобода, которую он не знает, как прожить. Это уровень мышления, к которому он психологически не готов.

Я встречал предпринимателей, которые заработали свой первый миллион и... остановились. Они перестали расти, развиваться, рисковать. Они купили квартиру, машину, съездили в отпуск на Мальдивы. Они жили по-королевски целый год, наслаждаясь плодами своего труда. А потом вернулись и поняли: «А дальше? Что теперь?» Дальше начинается самое страшное — создание системы, которая работает без тебя. И здесь большинство сдаётся, потому что создать систему сложнее, чем заработать деньги. На зарабатывание денег уходит энергия, драйв, энтузиазм. На создание системы — интеллект, терпение, способность делегировать и доверять, умение видеть стратегию, а не только тактику.

Миллиард — это не деньги. Это мышление, которое позволяет деньгам приходить без твоего прямого участия. Это способность создавать механизм, который генерирует прибыль постоянно, независимо от того, находишься ты за пультом управления или спишь на Гавайях. Это умение превращать свой труд в капитал, а капитал — в машину, которая работает на тебя.

Я был в гостях у одного промышленника, состояние которого оценивалось в несколько миллиардов долларов. Мы сидели в его кабинете с видом на Москву-реку, пили дорогой виски, и я спросил его: «Когда вы перестали бояться больших цифр? Когда они перестали вызывать у вас дрожь?» Он засмеялся хриплым смехом и рассказал историю. В 1996 году, когда его бизнес только начинал расти, он должен был заплатить поставщикам за сырьё три миллиона долларов. У него не было этих денег. Он искал кредит, бегал по банкам, просил у друзей, предлагал залогом. Он не спал неделю, постоянно прокручивая в голове варианты. Это было самое страшное время в его жизни. Но он нашёл деньги. Он заплатил. Бизнес выжил. И с тех пор он понял простую вещь: три миллиона — это просто три миллиона. Цифра на бумаге. За ними стоят не деньги, а отношения, логистика, стратегия, умение договариваться, а не просто сумма.

Когда человек боится назвать свою настоящую цифру, он

боится не денег. Он боится ответственности за эту цифру. Он боится стать тем человеком, который эти деньги способен удержать и приумножить. Потому что для этого нужно измениться. Стать другим, более жёстким, более дисциплинированным, более дальновидным, более хладнокровным. И это страшнее, чем потерять деньги. Это страшнее, чем банкротство. Потому что это требует перерождения личности. На самом деле, большинство людей подсознательно выбирают бедность, потому что бедность не требует от них быть лучше, чем они есть. Бедность — это зона комфорта. Она не просит меняться, расти, выходить за рамки. И потому она так привлекательна для нашего ленивого сознания.

---

## Глава 3

Первый миллион начинается не с денег

# Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «Литрес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на Литрес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.