

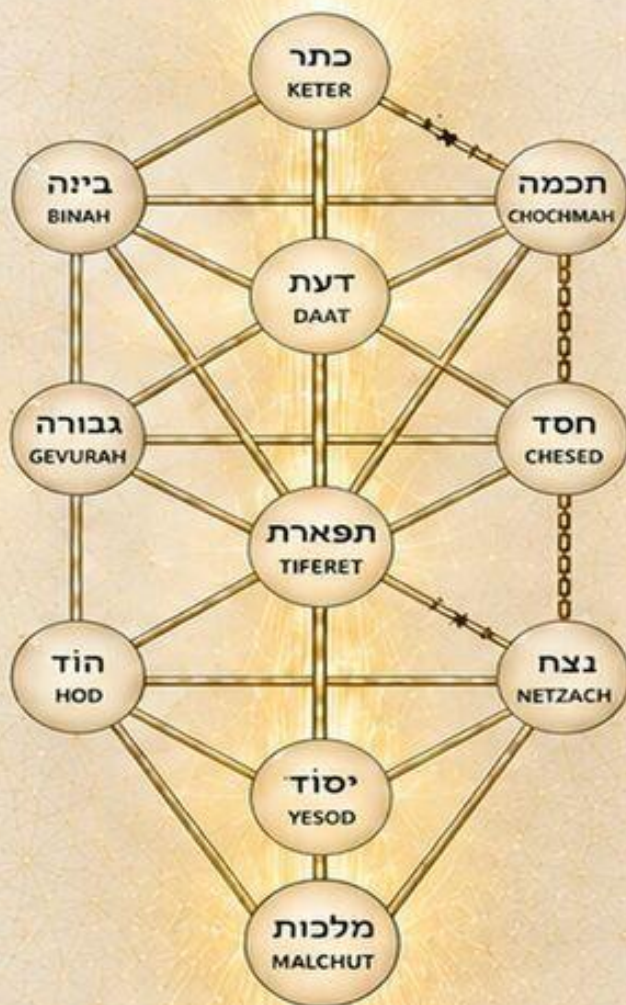
12+

КАББАЛА

И

ДЕНЬГИ

Модель богатства, капитала и качества жизни



От тайных смыслов  
до «Самого богатого человека в Вавилоне»

$$S = U ( X | B )$$

АЛЕКСАНДР СУХИХ

Александр Сухих

**Каббала и деньги. Модель  
богатства, капитала  
и качества жизни**

«Издательские решения»

**Сухих А.**

Каббала и деньги. Модель богатства, капитала и качества жизни /  
А. Сухих — «Издательские решения»,

Можно ли прочесть каббалу как древний язык описания систем? Эта книга рассматривает Ein Sof, Tzimtzum, Or, Kli, Shevirah, Tikkun и Sefirot как элементы современной модели денег, капитала, риска и роста. Почему одни системы выдерживают увеличение потока, а другие разрушаются? Что возникает после разрушения? Здесь встречаются каббала, Джордж Клейсон, личные финансы и теория систем. Не тайное знание о деньгах, а попытка понять архитектуру, по которой они движутся.

© Сухих А.

© Издательские решения

## Содержание

|                                                                               |    |
|-------------------------------------------------------------------------------|----|
| КАББАЛА И ДЕНЬГИ                                                              | 6  |
| Как читать эту книгу                                                          | 7  |
| Часть I. Сначала понять карту мира                                            | 8  |
| 1. Зачем вообще нужна каббала человеку, которого не<br>интересует религия     | 8  |
| 2. От бесконечного к отдельной вещи: Ein Sof и Tzimtzum                       | 9  |
| 3. Почему граница создаёт объект                                              | 10 |
| 4. Or и Kli/Kelim: поток и способность его принять                            | 11 |
| 5. Shevirat ha-Kelim: почему любая форма устойчива только пока                | 12 |
| 6. Tikkun: исправление как новая конфигурация                                 | 13 |
| 7. Что сохраняется после разрушения: Reshimu, Nitzotzot, Birur и<br>Partzufim | 14 |
| 8. Sefirot: не мистика, а карта функций                                       | 15 |
| 9. Пять уровней души: пять уровней отношения к реальности                     | 16 |
| Часть II. Деньги как энергия, система и информация                            | 17 |
| 1. Что такое деньги, если не сводить их к купюрам                             | 17 |
| 2. Деньги как энергия возможности                                             | 18 |
| 3. Деньги как информация, память и сеть                                       | 19 |
| 4. Почему деньги одновременно Or и Kli                                        | 20 |
| 5. Рекурсия: как поток создаёт структуру, а структура — новый<br>поток        | 21 |
| 6. Капитал, богатство и качество жизни                                        | 22 |
| Конец ознакомительного фрагмента.                                             | 23 |

# **Каббала и деньги Модель богатства, капитала и качества жизни**

**Александр Сухих**

© Александр Сухих, 2026

ISBN 978-5-0071-0872-0

Создано в интеллектуальной издательской системе Ridero

## КАББАЛА И ДЕНЬГИ

*Модель богатства, капитала и качества жизни*

**От тайных смыслов до «Самого богатого человека в Вавилоне»**

**Александр Сухих · 2026**

## Как читать эту книгу

Эта книга не требует предварительного знания каббалы. Все основные понятия будут вводиться постепенно и сразу переводиться на язык повседневной жизни. Нас интересует другое: можно ли прочитать каббалистическую традицию как описание общих принципов организации систем — и затем увидеть, как эти же принципы проявляются в деньгах, капитале и повседневной жизни.

Метод другой. Мы берём несколько фундаментальных конструкций каббалистической традиции — Tzimtzum, Or, Kelim, Shevirat ha-Kelim, Tikkun, Sefirot, уровни души — и спрашиваем: какую общую архитектуру мира они описывают? Затем проверяем, появляется ли та же архитектура в деньгах, работе, бизнесе, отношениях, кризисах, обучении и качестве жизни.

*Главный вопрос книги: не «как притянуть деньги?», а «как построить такую систему жизни, которая способна принимать большие возможности, превращать их в устойчивую структуру, меняться вместе с миром и не разрушаться от собственного роста или изменения среды?»*

Для основной части книги достаточно одной простой мысли: отдельная система возникает не только из того, что в ней находится, но и из границы и связей между её частями.

Для тех, кому удобен формальный язык, эту мысль можно записать как  $S = U (X \mid B)$ . Здесь  $S$  — целое,  $X$  — его элементы,  $B$  — граница, а  $U$  — связи и способ организации. На этом формула нам пока не нужна. Её общую и динамическую версии мы разберём в Книге II.

Ещё одна мысль понадобится нам позже: любая реальная система существует во времени. Поэтому даже хорошо построенная форма не остаётся правильной навсегда. Мир меняется вместе с ней.

### **Важно**

Когда мы говорим «каббала говорит», речь идёт только о действительно традиционном понятии. Когда мы переносим это понятие на деньги, бизнес или психологию, это уже наша прикладная интерпретация. Эти два слоя в книге сознательно не смешиваются.

## **Часть I. Сначала понять карту мира**

### **1. Зачем вообще нужна каббала человеку, которого не интересует религия**

Каббалу можно читать по-разному. Можно читать её как религиозную мистику, как историю идей, как символический язык или как описание устройства возникновения сложного мира из единого основания. В этой книге нас интересует последнее.

Проблема многих древних систем в том, что современный читатель сталкивается с непривычными словами и либо принимает их на веру, либо отбрасывает как мифологию. Есть третий путь: временно оставить вопрос веры в стороне и спросить, какую структуру описывает текст.

Например, если говорится о «свете» и «сосуде», можно не торопиться решать, является ли свет физическим, духовным или метафорическим. Сначала полезнее увидеть отношение: есть поток и есть структура, способная его принять. Если поток слишком велик для структуры — структура ломается. Такая схема встречается в организме, психике, бизнесе, инженерии и финансах.

*Наш метод: сначала найти отношение между элементами, потом — возможный современный аналог. Не наоборот.*

Это позволяет избежать двух крайностей. Первая — сказать, что древний текст примитивен. Вторая — приписать ему все открытия современной физики. Нам не нужно ни то, ни другое.

## 2. От бесконечного к отдельной вещи: Ein Sof и Tzimtzum

Ein Sof буквально означает «без конца». В каббалистической традиции это обозначение бесконечности до различения отдельных конечных форм. Для нашего анализа важна не теология, а логическая проблема: как из неограниченного возникает ограниченное?

Чтобы появилась отдельная вещь, должно возникнуть различие между «этим» и «не этим». Пока нет границы, невозможно даже сказать, где заканчивается один объект и начинается другой.

Здесь появляется Tzimtzum — ограничение, сокращение, сокрытие. В лурианской картине именно ограничение создаёт возможность для конечного мира.

*Практический смысл Tzimtzum: всякая форма возникает благодаря ограничению.*

Стакан существует как стакан потому, что имеет стенки. Компания существует потому, что имеет юридические и организационные границы. Личный бюджет появляется, когда человек отделяет «деньги, которыми можно распоряжаться» от «денег, которые трогать нельзя». Расписание появляется, когда время ограничено. Отношение возникает, когда становится понятно, что допустимо между двумя людьми, а что нет.

### 3. Почему граница создаёт объект

Предположим, есть люди, деньги, договоры, помещение, сайт и знания. Сами по себе они ещё не компания. Компанией их делает то, как они соединены между собой и где проходит граница этого целого.

Граница отделяет систему от всего остального, а связи превращают набор частей в работающую структуру. Поэтому одинаковый набор ресурсов может дать совершенно разные результаты в зависимости от того, как он организован.

То же самое происходит с человеком. Наше тело меняется, клетки обновляются, имущество продается — покупается, знания накапливаются. Но мы сохраняем ощущение «я». Значит, целое не сводится к постоянству конкретного набора элементов. Оно каким-то образом сохраняется через структуру связей и границу.

Практический вывод очень простой: если в жизни хаос, часто бесполезно сразу искать «больше ресурсов». Сначала надо проверить границы и связи.

- Не смешаны ли личные и деловые деньги?
- Не смешаны ли обязанности разных людей?
- Понятно ли, что является целью конкретного проекта?
- Есть ли область, в которой вы постоянно соглашаетесь на то, что разрушает остальную систему?

## 4. Or и Kli/Kelim: поток и способность его принять

Or обычно переводится как «свет». Kli/Kelim — сосуд/сосуды. Для нашей прикладной модели удобнее сначала читать их как «поток» и «структура (система), способная этот поток принять».

В нашей жизни потоком может быть практически всё: деньги, информация, ответственность, внимание, клиенты, любовь, власть, нагрузка, возможности.

Человек часто думает, что проблема решится, если дать ему больше. Но больше потока помогает только тогда, когда есть Kli.

Предприниматель хочет в десять раз больше клиентов. Но если он лично обслуживает каждого, увеличение потока не делает его в десять раз богаче. Оно делает его в десять раз перегруженным. Ему нужно не только больше клиентов, а другая структура: команда, процессы, автоматизация, контроль качества.

*Правильный вопрос роста: «какой Kli понадобится следующему уровню потока?» И второй, не менее важный: «сможет ли это Kli измениться, если изменится не количество потока, а сам мир вокруг него?»*

## 5. Shevirat ha-Kelim: почему любая форма устойчива только пока

В лурианской системе один из центральных образов — Shevirat ha-Kelim, разбиение сосудов. Далее для краткости — Shevirah, разбиение или разрушение. Для нашей практической модели это не только образ ситуации, когда поток оказался слишком велик для сосуда. Существующая форма может разрушиться и потому, что перестала соответствовать условиям, в которых должна существовать.

Это принципиально. Мы привыкли искать причину разрушения внутри самой системы: мало ресурсов, слишком большая нагрузка, плохое решение. Но есть ещё время. Форма, которая была правильной вчера, может стать недостаточной завтра без какой-либо исходной ошибки. Меняется поток. Меняется сама система. Меняются люди, правила, рынок, обстоятельства и более крупные системы, частью которых она является.

Несоответствие может возникнуть по-разному. Иногда поток действительно становится слишком большим или сложным для существующего Kli. Иногда меняется не поток, а сама среда: правила, связи, роли или более крупная система, частью которой является это Kli. Внешне причины различны, но результат один — прежняя форма перестаёт соответствовать реальности.

- Слишком много денег у неподготовленного человека.
- Слишком быстрый рост компании.
- Слишком много ответственности у одного сотрудника.
- Слишком интенсивные эмоции в отношениях без способности их переработать.
- Слишком большой объём информации без системы отбора.

Поэтому устойчивость зависит не только от количества ресурса. Важны скорость поступления, разнообразие воздействий, способность адаптироваться, качество связей и обратной связи. Но даже идеально устроенное для своего времени Kli не получает вечной гарантии устойчивости.

Shevirah не обязана происходить при каждом изменении. Kli может много раз меняться вместе с потоком и сохранять целостность. Но это означает только одно: Shevirah пока не произошла. Каждый следующий цикл начинается уже в немного другом мире.

*Рабочий постулат этой книги: любое конечное Kli устойчиво только пока. Не потому, что оно обязательно построено плохо, а потому, что конечная форма существует внутри меняющегося мира и других меняющихся форм. Формальную логику времени, вложенных Kelim и этого постулата мы отдельно разберём в Книге II.*

### **Практическое правило**

Рост безопасен не тогда, когда поток большой, а тогда, когда способность системы расти не отстаёт от роста потока.

## 6. Tikkun: исправление как новая конфигурация

Tikkun обычно переводят как исправление. В бытовом языке исправить означает вернуть вещь в состояние «как было». Но для нашей модели это слишком примитивно.

Если прежняя конфигурация разрушилась, простое восстановление той же конфигурации может повторить прежнюю ошибку — а может быть бессмысленным даже без ошибки, потому что мир, для которого она была создана, уже изменился. Поэтому практический Tikkun — это не реставрация, а создание формы, соответствующей новому состоянию системы.

После банкротства можно сохранить знания, клиентов, бренд и часть команды, но изменить структуру собственности и управления. После конфликта можно сохранить отношение, но изменить правила общения. После перегрузки можно сохранить цель, но изменить распределение задач.

*Tikkun — не попытка сделать прошлое снова целым. Это создание нового целого из того, что удалось сохранить и осознать. Но здесь возникает следующий вопрос: что именно сохраняется после разрушения и почему новая система вообще может начинаться не с нуля?*

## 7. Что сохраняется после разрушения: Reshimu, Nitzotzot, Birur и Partzufim

Если Shevirah понимать только как «сломалось», а Tikkun — как «собрали заново», между ними остаётся пустота. Лурианская модель устроена интереснее: разрушение не обнуляет систему. После него сохраняются след, элементы и различия, которые влияют на следующую конфигурацию.

### **Reshimu — система помнит, чем она была**

Reshimu — «след», остаточная запись предыдущего состояния. В нашей модели это означает простую, но важную вещь: система не начинается заново с чистого листа. Особенно после Shevirah, когда прежняя форма уже исчезла, её история продолжает влиять на следующую.

Человек после банкротства может снова иметь ноль на счёте — но это не тот же ноль, что в двадцать лет. У него остаются знания, страхи, привычки, связи, репутация, понимание рынка. Компания после кризиса может восстановить прежний оборот, но решения в ней уже принимаются с учётом пережитого. Прошлое продолжает участвовать в настоящем.

### **Nitzotzot — разрушение не уничтожает всё**

Nitzotzot — «искры». В прикладном чтении это не мистические частицы, а то ценное, что оказалось рассеяно после разрушения и ещё способно войти в следующую систему: знания, люди, права, технологии, доверие, отдельные процессы, активы, идеи.

Это принципиально меняет отношение к кризису. Вопрос уже не только «что потеряно?», но и «что продолжает обладать ценностью вне разрушенной формы?».

### **Birur — не всё сохранившееся надо спасать**

После разрушения возникает соблазн сохранить максимум. Но часть старой системы могла быть причиной самой Shevirah. Birur — различение и отбор: что должно перейти дальше, что требует изменения, а что нельзя переносить в новую конфигурацию.

Это один из самых практичных элементов всей схемы. Tikkun начинается не с восстановления, а с отбора.

### **Partzufim — следующая система не обязана быть одним большим Kli**

Partzufim в традиции — сложные организованные конфигурации. Для нашей модели здесь важен переход от одного недифференцированного сосуда к системе специализированных взаимодействующих Kelim.

Бизнес после кризиса может не восстанавливать прежнюю конструкцию, где всё держалось на одном владельце, а разделить продажи, финансы, операции и контроль между самостоятельными функциями. Личная финансовая система может разделить резерв, инвестиционный капитал, текущие расходы и рисковый капитал. Новая устойчивость возникает не потому, что сосуд стал просто «больше», а потому, что структура стала сложнее и точнее.

*Shevirah не возвращает систему в ноль. Reshimu сохраняет след, Nitzotzot — материал, Birur — различение, Tikkun — новую конфигурацию, а Partzufim — возможность построить её из специализированных частей.*

## 8. Sefirot: не мистика, а карта функций

Sefirot — одна из самых известных каббалистических схем. Для новичка названия могут казаться набором непонятных мистических сущностей. Для практической работы удобнее увидеть в них функции процесса.

Перевод здесь строится не по принципу «подберём современное слово к древнему названию». Мы смотрим, какую функцию каждая Sefirah выполняет по отношению к другим: направление, различение, расширение, ограничение, согласование, проведение и реализация. Уже после этого переносим функцию на процесс принятия решений. В нашей прикладной интерпретации:

- Keter — смысл и направление: зачем вообще существует система.
- Chochmah — вспышка возможности: «а что, если?»
- Binah — разбор и модель: как это устроено.
- Da'at — знание, ставшее решением и действием.
- Chesed — расширение, отдача, движение наружу.
- Gevurah — ограничение, граница, отказ.
- Tiferet — устойчивое соединение расширения и ограничения.
- Netzach — способность продолжать правильный процесс.
- Hod — способность признать новую информацию, изменить курс или остановиться.
- Yesod — канал связи и исполнения.
- Malchut — фактическая реализация в мире.

Эта карта особенно полезна тем, что позволяет диагностировать, где именно застрял процесс. Иногда идея есть — Chochmah работает — но Binah не построил модель. Иногда модель есть, но Da'at не превращает её в решение. Иногда человек умеет начинать, но не умеет завершать — проблема между Yesod и Malchut.

## **9. Пять уровней души: пять уровней отношения к реальности**

В каббалистической традиции встречается последовательность Nefesh, Ruach, Neshamah, Chayah, Yechidah. Традиционно это пять уровней души. Здесь пять уровней души интересуют нас как пять разных масштабов, на которых человек может воспринимать себя, свои решения и собственную жизнь. Но они дают очень удобную вертикаль анализа.

— Nefesh — непосредственная жизнь, тело, действие, базовое существование.

— Ruach — эмоции, отношения, переживание значения.

— Neshamah — понимание, модель, интеллект.

— Chayah — более широкий уровень жизни и возможности, выход за рамки локальной ситуации.

— Yechidah — единство: то, благодаря чему все уровни принадлежат одному целому.

Важно: это не пять ящиков, в один из которых надо поместить человека. Один и тот же выбор может одновременно затрагивать все пять уровней. Например, продажа бизнеса меняет материальную устойчивость Nefesh, эмоциональные отношения Ruach, интеллектуальную модель Neshamah, пространство будущих возможностей Chayah и, наконец, вопрос Yechidah: остаётся ли после решения жизнь одним целым.

Эта схема важна потому, что человек может решать проблему не на том уровне. Например, пытаться рационально объяснить себе то, что является чисто физиологическим истощением Nefesh. Или покупать статусные вещи, чтобы решить проблему смысла. Или работать ещё больше, когда проблема находится не в недостатке усилий, а в отсутствии структуры.

## **Часть II. Деньги как энергия, система и информация**

### **1. Что такое деньги, если не сводить их к купюрам**

Банкнота — только носитель. Значительная часть современных денег вообще существует в виде записей на банковских счетах. Центральные банки прямо объясняют, что коммерческое банковское кредитование создаёт депозитные деньги, а погашение кредитов их уничтожает. Это полезно для нашей модели: деньги на уровне современной экономики являются не просто вещью, а состоянием системы обязательств и записей.

Поэтому деньги разумно рассматривать сразу на нескольких уровнях.

- Как средство обмена.
- Как единицу учета.
- Как память об обязательствах и правах.
- Как потенциальную способность вызвать действие.
- Как поток между субъектами.
- Как элемент структуры, который повышает или снижает устойчивость.

*Деньги — это не только то, что у вас есть. Важнее то, что наличие, отсутствие и движение денег позволяют системе сделать.*

## **2. Деньги как энергия возможности**

Здесь мы сознательно принимаем рабочий постулат: деньги одновременно являются системой и энергией — не обязательно в смысле уже установленной физической единицы, а как реальная способность инициировать изменение.

Когда мы называем деньги энергией, речь идёт не о физической единице измерения, а об их функции. Накопленные деньги сохраняют возможность будущего действия: их можно преобразовать в труд, время, имущество, знания, безопасность, производство или свободу выбора. В этом смысле деньги обладают потенциалом изменения состояния системы.

Для практической модели достаточно наблюдаемого свойства: деньги способны приводить огромные материальные и социальные системы из одного состояния в другое.

Миллион евро на счёте может ничего не делать сегодня, но содержит множество потенциальных действий. В этом смысле денежный капитал похож на потенциальную энергию: способность к преобразованию существует до самого преобразования.

*Деньги можно читать как энергию возможности: возможность ещё не реализована, но система уже обладает способностью инициировать изменение.*

### **3. Деньги как информация, память и сеть**

Деньги одновременно несут информацию. Баланс счёта сообщает системе, что данный субъект обладает признанной способностью совершать платежи. Долг сообщает о прошлом получении ресурса и будущем обязательстве. Цена сообщает о результате взаимодействия множества участников.

Экономист Нараяна Кочерлакота в работе «Money Is Memory» показал модель, в которой деньги могут выполнять функцию общественной памяти о прошлых взаимодействиях. Это не означает, что деньги буквально равны памяти во всех экономиках, но подчёркивает их информационный характер.

Следовательно, деньги одновременно содержат как минимум три слоя:

- энергетический — способность инициировать изменение;
- информационный — запись прав, обязательств и возможностей;
- системный — сеть правил и отношений, внутри которой первые два слоя имеют смысл.

## 4. Почему деньги одновременно Or и Kli

Если компания получает миллион евро выручки, деньги приходят как поток. В этот момент они функционально похожи на Or.

Если часть миллиона превращается в резерв, оборудование, программное обеспечение или компетенции команды, поток создаёт устойчивую структуру. Теперь вчерашний Or стал частью Kli.

Но денежный резерв ещё интереснее. Он одновременно остаётся потенциальным потоком — его можно направить — и является частью сосуда, потому что позволяет пережить кризис, отказаться от плохой сделки и выдержать падение дохода.

*Одна и та же денежная сумма может одновременно быть потенциальным Or и частью Kli. Деньги меняют функцию в зависимости от отношения к системе.*

## 5. Рекурсия: как поток создаёт структуру, а структура — новый поток

Линейная схема выглядела бы так: потенциал → поток → структура → результат. Но капитал устроен иначе. Результат становится входом следующего цикла.

*Потенциал → поток →  $Kli$  → новый потенциал → новый поток → новое  $Kli$ .*

Предприятие получает прибыль. Часть прибыли вкладывается в оборудование. Оборудование повышает производительность. Производительность создаёт больший поток. Новый поток позволяет создать более сложную структуру.

Это рекурсия: результат процесса меняет условия следующего процесса. Но между циклами меняется и внешний мир. Даже если сама система ничего сознательно не перестраивает, следующий цикл никогда не происходит в совершенно тех же условиях.

Отсюда новое определение капитала:

*Капитал — способность системы превращать текущий поток в структуру, способную создавать следующий поток и перестраиваться вместе с изменением условий. Его устойчивость существует во времени, а не даётся однажды и навсегда.*

Рекурсия может быть и разрушительной. Долг повышает цены активов, рост цены позволяет взять ещё больше долга, новый долг ещё сильнее повышает цены. Если реальная способность системы не растёт, положительная обратная связь создаёт пузырь и будущую Shevirah.

## **6. Капитал, богатство и качество жизни**

Теперь можно разделить три понятия.

— **Капитал**

Способность превращать текущие ресурсы в систему, создающую будущие ресурсы.

— **Богатство**

Пространство будущих состояний, которые реально доступны человеку или системе.

— **Качество жизни**

Не количество денег само по себе, а качество тех состояний, которые фактически становятся доступны: безопасность, свобода времени, здоровье, отношения, интерес, возможность отказа, возможность выбора.

## **Конец ознакомительного фрагмента.**

Текст предоставлен ООО «Литрес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на Литрес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.