КИРИЛЛ МЯЧКОВ

ПЕРЕСБОРКА

30 ДНЕЙ НА ПРОКАЧКУ ХАРАКТЕРА



НЕ ЛОМАЕТСЯ. В ГРЯЗИ,
В ПЕСКЕ, НА МОРОЗЕ.
КАК И ТЫ ПОСЛЕ
ЭТОЙ КНИГИ

Исповедь Сборщика

Кирилл Мячков

Пересборка. 30 дней на прокачку характера

https://litres.ru/74240683
SelfPub; 2026

Аннотация

Ты не сломан. Ты просто разобран. Пора собрать себя заново.

Западная психология учит «визуализировать успех». А что делать, если ты устал, опоры рухнули, а внутри — апатия, страх и ощущение, что жизнь проходит мимо?

«Пересборка» — это не очередная мотивация. Это жесткое инженерное руководство по ремонту собственного характера.

Автор прошел через две операции на мозге и крах бизнеса в пандемию. Его спасением стал двухтомник Виктора Кедрова — уникальный архив мудрости, который никогда не издавался массово и существует в единственном экземпляре. Соединив эту базу со своим опытом и современными реалиями, автор создал систему, которая работает там, где другие сдаются.

Внутри — полный комплект для работы над собой:

Жесткая система мышления без «воды».

Рабочая тетрадь с 30-дневным планом.

«Арсенал мыслей» (505 цитат).

Эксклюзив: доступ к оригинальным записям Кедрова, которых нет в сети.

Хватит быть жертвой. Возьмите ответственность в свои руки.

Содержание

Глава	5
МАРШРУТЫ ЧТЕНИЯ	6
Предисловие. Мой Учитель с книжного развала	8
Часть I. ПРОБУЖДЕНИЕ: ОТКРОЙ СВОЙ РАЗУМ	53
Глава 1. Главный гаджет в вашей голове: почему мозг решает всё	54
Конец ознакомительного фрагмента.	78

Кирилл Мячков
Пересборка. 30 дней на прокачку характера

Глава

МАРШРУТЫ ЧТЕНИЯ

Выберите свой темп. Не пытайтесь пройти все маршруты сразу.

10 минут в день — «Лёгкий вход»

Читать: Главы 1, 3, 7, 8. Только эти. Остальные — по желанию.

Упражнения: к каждой из этих глав.

Из тетради: Трекер привычек.

Цель: понять основы, закрепить одну привычку за месяц. Этого достаточно для первого рывка.

30 минут в день — «Основной маршрут»

Читать: Все главы книги. Кейсы можно читать выборочно — те, где узнаёте себя.

Из тетради: 30-дневный план (полная версия).

Цель: пройти всю систему за месяц. Самый сбалансированный вариант.

60+ минут в день — «Полный маршрут»

Читать: Всю книгу полностью. Все кейсы. Все врезки.

Из тетради: Все спецпроекты + 30-дневный план + итоговая диагностика.

Дополнительно: «Арсенал мыслей» — для ежедневной настройки.

Цель: максимальная трансформация. Для тех, кто готов работать в полную силу.

Не знаете, с чего начать?

Начните с Главы 1. Просто прочитайте её и выполните упражнение. А дальше — адаптируйте маршрут под себя. Главное правило: лучше 10 минут в день каждый день, чем 3 часа раз в неделю.

Маршруты чтения

ЛЁГКИЙ ВХОД	ОСНОВНОЙ МАРШРУТ	ПОЛНЫЙ МАРШРУТ
10 минут в день	30 минут в день	60+ минут в день
Главы 1, 3, 7, 8	Все главы	Всю книгу. Все кейсы.
Трекер привычек	30-дневный план (полный)	Все спецпроекты + диагностика
Понять основы. Закрепить привычку.	Пройти всю систему за месяц	Максимальная трансформация

Главное правило: лучше 10 минут в день каждый день, чем 3 часа раз в неделю.

«Жизнь учит лишь тех, кто её изучает». — Василий Ключевский

Черный юмор. Портрет «неудачника»

«Был умён. Знал, как надо. Мог бы... Собирался... Но так и не сделал. Жил. Думал. Завидовал. Хотел. Мечтал. Но в жизни ничего не делал для собственного благополучия. И умер в нищете и забвении... А ведь был умнее многих».

Предисловие. Мой Учитель с книжного развала

Важное примечание

Эта книга написана в жёстком, прямом стиле. Она заставит вас посмотреть в зеркало и, возможно, признать то, что вы долго отрицали. Если вы сейчас в глубокой депрессии, в остром горе или под наблюдением психиатра — пожалуйста, отложите её. Эта книга — для сборки, а не для скорой помощи. Когда будете готовы к действию — она вас дождётся. Берегите себя.

500 рублей, которые изменили мою жизнь

Есть книги, которые мы читаем и забываем. А есть те, к которым возвращаемся годами. Для меня такой книгой стал скромный двухтомник Виктора Кедрова.

Наше знакомство произошло в 2018 году. Кедров прожил долгую жизнь. По слухам, еще в 70–80-х он был известным «книжным барыгой» — так он называл свое хобби. Помимо работы репортером, он всю жизнь вел деловой дневник, куда записывал лучшие аналитические мнения и выводы. **Он**

был настоящим «сборщиком» смыслов задолго до того, как это слово стало модным.

Тогда ему было 85 лет. Он был удивительно бодрым, открытым и добродушным. По выходным он приходил на мини-рынок возле дома. Среди прилавков, где бабушки торговали садом и огородом, он скромно выкладывал книги. Там я и обратил внимание на две небольшие книжечки карманного размера ручной работы. Он пояснил: *«Это мои труды. Я объединил их в два томика»*. Продавал он их только здесь, потому что был дедушкой преклонных лет и не хотел связываться с интернетом. За символические 500 рублей я приобрел то, что сложно оценить деньгами.

Первый блин комом

Поначалу эти книжечки пролежали у меня дома без дела. Однажды я сел читать, и меня хватило ненадолго. Воспринималось это как сухой учебник. Кедров — советский человек, дитя своего поколения. Он не умел и не хотел говорить красиво и витиевато. Он говорил как инженер, как строгий наставник, который выдает инструкцию.

Его посыл был бескомпромиссным: *жизнь — это борьба, ты либо хозяин своей судьбы, либо жертва; бери тотальную ответственность и ежедневно перестраивай себя*. Мне это не вдохновляло. Было лень вдаваться в правила. Я не воспринимал это всерьез — видимо, был просто не готов.

Когда пришло время собирать камни

В 2011 году, в свои 27 лет, я столкнулся с тем, о чем обычно не думают в молодости. **Первая операция на головном мозге, удаление злокачественной опухоли.** Я тогда думал, что справлюсь играючи, что это просто эпизод. Я был полон сил, амбиций и желания жить.

Шли годы. Я всегда любил изучать жизнь, был вездесущим и авантюристом — но в хорошем смысле. Я создавал бизнесы, главной целью которых было приносить пользу обществу: давать людям натуральный, качественный продукт.

Но на практике всё оказалось иначе. Рынок диктует свои условия. Большинству предприятий в производстве нужно не качественное сырье, а его низкая цена — ради снижения себестоимости. Я пытался играть по-честному, но реальность оказалась жестче.

А потом грянула пандемия 2020 года. И мой бизнес — ООО с пафосным и многообещающим названием «Ноев Ковчег» — не оправдал себя. (Да, ирония в том, что даже Ноев Ковчег не спасся). Я потерял дело, в которое вкладывал силы и душу.

А вскоре случилось то, что перечеркнуло всё остальное. **Прошло 12 лет с первой операции — и второй удар в ту же точку. Еще одна операция.** Вот тогда я понял, что это не случайность. Это был знак.

Реабилитация. Пустота. Потеря смысла.

Всё, что я выстраивал — карьера, планы, уверенность — рухнуло за один день. Мир сузился до одной мысли: «А что дальше?». При росте 187 см я весил 65 килограммов — кожа да кости. Врачи запретили нагрузки. Я был на самом дне.

И именно тогда я снова взял в руки те самые книжечки с рынка. И до меня дошло: это **не учебник, это Путеводитель**. Это самая ценная информация об устройстве жизни от «А» до «Я», которую только можно собрать. Просто советский человек не умел иначе доносить важные вещи. Он говорил без преукрас, твердо и по фактам.

Я понял, что если не встану сам — никто меня не поднимет. И начал с основания — с тела. Отказался от сигарет, начал ходить, потом брусья и турники. Через год я взял сотку на жиме лёжа. Не для рекорда. Чтобы доказать себе: я могу.

И в этом движении ко мне пришла еще одна опора. В детстве мама рассказывала, что по её линии мы — потомки капитана Мячкова, офицера Суздальского полка, соратника Суворова. Я считал это семейной легендой. Но однажды в родительской библиотеке я взял книгу Олега Михайлова «Суворов» и на 138-й странице увидел: *«Мушкетерская рота Суздальского полка под командованием капитана Мячкова»*.

Это было не просто имя. Это была моя кровь. Эти люди шли в бой, зная, что врагов больше. У них были те же страхи и боль, что и у меня. Но они не отступали. Рядом с их стой-

костью мои проблемы выглядели мелочью. Я просто не имел права жалеть себя.

Инженерный подход к жизни

И главное доказательство тому, что эти книги сработали — **список литературы**, который Кедров приводит в конце своего труда. Это не случайная подборка. Он перечитал и законспектировал десятки фундаментальных трудов, чтобы упаковать золотые крупицы мудрости в понятную методичку: от классиков менеджмента (Армстронг, Маккей) и психологии (Карнеги, Литвак) до восточных философий и трудов по онтопсихологии. Это не «книга одного автора». Это **сплав мудрости десятков великих умов**, который он вручную собрал и систематизировал.

Эксклюзив, которого нет в сети

Кедров писал свои двухтомники вручную, небольшими тиражами, не заботясь о популярности. Он не издавался в крупных издательствах и не вел соцсетей. **Его трудов нет ни в одной онлайн-библиотеке, их не найти на маркетплейсах.**Это уникальный, закрытый архив, который существовал в единственном экземпляре — и сейчас он хранится у меня.

Именно поэтому я так тщательно переработал его тексты. Я не мог позволить этим знаниям исчезнуть навсегда.

«Пересборка»: от Учителя к Ученику

За эти годы я сам вел заметки — на протяжении 10-15 лет записывал свои выводы и инсайты. И в какой-то момент понял, что пришло время собрать всё воедино.

Я объединил знания советской эпохи, его выжимку из классиков и свой эмпирический опыт. Так родилась **«Пересборка»**.

Почему такое название? Потому что жизнь иногда ломает нас до основания. И чтобы выжить, недостаточно просто «починиться». Нужно собрать себя заново — из осколков, из нового опыта, из мудрости прошлого. Это и есть пересборка.

Виктор Кедров стал моим Учителем, и я до сих пор считаю себя его учеником. Этой книгой я хочу почтить его память и продолжить его миссию. Этот путеводитель по устройству жизни когда-то спас меня. **Раньше он был моим. Теперь — ваш.**

О честности и технологиях

Я считаю важным сказать вам прямо: при создании этой

книги я использовал искусственный интеллект. Нет, он не писал её за меня. Он не придумывал мои ошибки, не переживал две операции на мозге с разницей в 12 лет и не ходил за меня на тот книжный развал. ИИ не переживал мой 15-летний опыт падений и взлетов. Я использовал нейросети как умного редактора и структуратора. Я загружал в него свои многолетние заметки, тезисы из книг Кедрова и черновики. ИИ помог разложить этот хаос мыслей по полочкам и упаковать сложные концепции в понятные алгоритмы. Вся суть, боль и личный опыт — это мой путь и наследие моего Учителя. Обманывать вас, скрывая современные инструменты, было бы нечестно.

Почему это будет сложно (и почему это хорошо)

Западные книги по саморазвитию часто говорят: «Думай позитивно, ты можешь всё». Кедров же, а вслед за ним и я, говорим другое. Наш путь к себе лежит через потерю, преодоление и жесткую самокритику.

Я не буду вас гладить по голове. Эта книга требует смелости признать, что вы, возможно, сами загнали себя в угол. Но я даю вам не просто правду, а инструмент, как с ней справиться.

У этой книги есть одна важная особенность: **книга дает понимание, а Рабочая тетрадь дает результат.** Без тетради книга останется просто прочитанной историей. Без

книги тетрадь останется просто блокнотом.

Помимо теории и кейсов, в комплекте вас ждут два мощных инструмента:

1. **Рабочая тетрадь—** ваша личная мастерская. Это не просто блокнот. Там вы найдёте шесть тестов для диагностики (включая научно обоснованный опросник MAAS), 30-дневный регламент, спецпроекты для самых частых сбоев и чек-листы.

2. **«Арсенал мыслей»—** сборник из 505 выверенных цитат для ежедневной настройки.

Тренируешь тело — ведёшь дневник. Тренируешь жизнь — ведёшь рабочую тетрадь.

Чек-лист входа: для кого эта книга

Вы готовы к «Пересборке», если: — не ищете лёгких путей и волшебных таблеток; — готовы врать себе меньше — даже когда это больно; — хотите не читать, а делать (даже по чуть-чуть, но каждый день); — устали быть жертвой обстоятельств.

Эта книга НЕ для вас, если:— вы ждёте, что кто-то решит ваши проблемы; — вам нужна «мотивация на завтра», а не действия сегодня; — вы ищете оправдания, почему у вас ничего не получается.

«Говорят, герои — те, кто первым поднимается из окопа в атаку. Но есть другое геройство — ежедневно, ежечасно

трудиться. Если хотите, мы зовём вас на подвиг». Этот подвиг — не на поле боя. Он — в вашей голове. Каждое утро. Каждый маленький выбор.

Прочитайте этот бесплатный фрагмент. Если вы чувствуете, что застряли — значит, пришло время собирать себя заново.

«Жизнь учит лишь тех, кто её изучает», — писал Ключевский. Так давайте изучать. Начинаем.

АРТЕФАКТЫ. То, с чего всё началось

Прежде чем мы перейдем к теории, я хочу показать вам то, что стало фундаментом этой книги. Эти фотографии — не просто иллюстрации. Это реальные артефакты из моей жизни.

2. Обложки двухтомника Виктора Кедрова

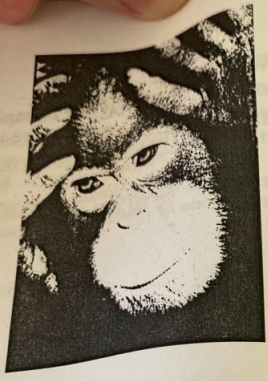


«Те самые книжечки ручной работы, купленные на рынке за 500 рублей. Оригинал существует в един-

ственном экземпляре — и он у меня».

3. Инженерный стиль (внутренние страницы)

Кедров не писал мотивационных сказок. Он выдавал инструкции. Вот как выглядел его «инженерный» подход: от жесткого юмора до точных цитат великих.



Чёрный юмор:

Портрет ***"Неудачника".***

«... жил, думал, завидовал, хотел,
мечтал, но, в жизни, ничего не де-
лал для собственного благополучия
и умер в нищете и забвении...»

/...из жизни./



«Стиль Кедрова: без соплей». Портрет «неудачника» и призыв «Никогда не сдаваться!» из оригинального издания.

/...чтобы хорошо устроиться в жизни, нужно знать жизнь.../



В жизни побеждает тот, кто умнее, а не тот, кто сильнее.

«Кредо: Ум — это всё». *«В жизни побеждаем тот, кто умнее, а не тот, кто сильнее»*.

Счастье и богатство.

Счастье и богатство – не совс
одно и то же. Главным образом
тому, что счастье невозможно
рести посредством каких бы то
было приёмов. Лишь научивши
ставить правильные цели, мы нах
дим средства к их достижени
Только если мы сумеем отвес
деньгам в своей жизни такое мест
которое соответствует их реальн
роли, мы сумеем помочь им заня
это место. Понятно, что пренебр
жение к деньгам, особенно нередк
среди неудачников, закрывает в
пути к благополучию и достатку.

Деньги – лишь инструмент удов
летворения желаний. А раз так
нужно, чтобы тот, кто их зарабаты
вает и тратит, имел голову на пле
чах, то есть умел трезво соизмерять
свои потребности

По сути дела, это одна из важней
ших сторон становления личности.
Нужно всегда помнить забытую
многими истину, что деньги – это
всего лишь средство, инструмент
для исполнения наших желаний.
Справедливо заметил Бальзак:
«Тот, кто ищет миллионы, весьма
редко их находит, но зато тот, кто
не ищет, - не находит никогда!».

Следует, однако, избегать и проти
воположной крайности – обожеств
ления золотого Тельца. Деньги –
никуда не годный смысл жизни, хо
тя и замечательное подспорье в его
поисках. На них можно посматри
вать свысока, но нельзя упускать их
из виду.

В конце концов, как сказал тот ж
Бальзак, деньги нужны даже для то
го, чтобы без них обходиться.

С логической точки зрен
ду доровым следует счита

«Логика вместо эмоций». Страницы, где Кедров разбирает понятия счастья и денег. Никакой эзотерики — только жесткая аналитика.

Главное дело человека в жиз
преуспеть! Цель человечес
есть знание, т.е. это единственн
идеал поставленный перед не
восточной философией. Путь к
пеху может быть и обычно бы
прегражден множеством препят
вий, которые надо преодолев
чтобы достигнуть цели. Одной
самых пагубных помех являе
собственное недомыслие, то е
явное неумение мыслить, непо
мание порой того, что ум это в
ведь ещё Софокл сказал: «Ум,
сомненно первое условие для с
стья»., а древнегреческий филос
Платон уточнил, «Разум - Бог м
рости». Изумительно интересн
высказывание мы находим и у г
ческого мыслителя жившего в ше
том веке до новой эры Ксенофан
«Знание и мудрость не дар Бого
а дело самого человека, его ин

циативы и самосовершенствова-
ния. А потому мудрость - высокая
цель человека».

О мудрости есть великолепные высказывания:

«Высшая мудрость- знать само-
го себя

/Г. Галилей/

«Мудрость есть ничто иное, как
наука о счастье».

/Д. Дидро./

«Мудрость указывает способ
достижения самых лучших целей
самыми лучшими средствами».

/Ф. Хатчесон/

«Кто мудр, тот и в счастье будет
умён, и в несчастье будет бодр и
твёрд»

/Варрон/

«Сплав мудрости великих». На этих страницах — Галилей, Дидро, Сократ. Из таких выписок и рождался его «Путеводитель по жизни».

4. Фундамент знаний.

Поэтому любому здравомыслящему человеку необходимо, постоянно, не только беречь, но и постоянно укреплять своё драгоценное здоровье.

****

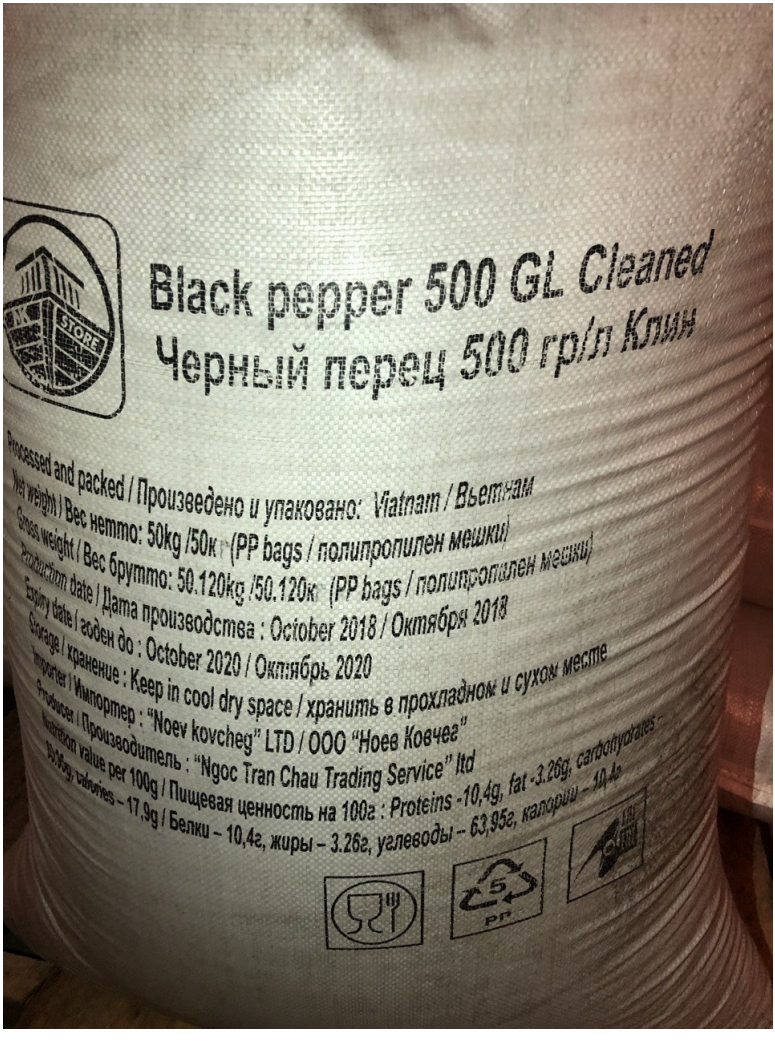
Литература.

Игнатенко А. Как жить и властвовать. М. 1994г.
Простомолотов В. Гигиена и тайна души. 1992г.
Тхинь Ньят Хань. Обретение мира. 1993г.
Мардена Р. Успех в жизни. 1991г.
Добротворский И. Золотые правила ежедневной жизни М. 1997г.
Гарбузов В. Человек. Жизнь. Здоровье. 1995г.
Дип С. Сесмен Л. Верный путь к успеху М.1995г.
Грин Р. 48 законов власти. М. 2001г.
Волков А. Подсознание и мистика. 1996г.
Книгге А. Об обращении с людьми.1994г.
Швёбель В. Взгляды и суждения. М. 1995г.
Армстронг М. Основы менеджмента. 1998г.
Кульбацки П. Редемахер П. Здоровье и бодрость.1996г.
Власов В. Основы предпринимательской деятельности. М.1994г.
Иванов Ю. Как управлять собой М. 1991г.
Маккей. Х. Как уцелеть среди акул. М. 1993г.
Карлоф Б. Деловая стратегия.1993г.
Вивекананда С. Философия йога. М.1992г.
Гулыга А.Ж.З.Л. И.Кант М.1992г.
Вагин Ию Думай и побеждай М.2000г
Чейфиц М.Д. Живите с умом. М.1997г.

Таранов П. Формула смысла М.1998г.
Сильва Х. Управление интеллектом. М.1997г.
Менегетти А. Мудрец и искусство жизни.1993г.
Гримак Л. Резервы человеческой психологии. М.1989г.
Менегетти А. Введение в онтопсихологию.1993г.
Вейсс Ф. Нравственные основы жизни. М.1994г.
Осава Д. Омоложение и долголетие.1992г.
Никитина О. Личность. Карьера. Успех.1997г.
Телешевская М. Искусство делать людей счастливыми. М.1993г.
Воробьёв Г. Ищи свой талант. М.1983г.
Степанов С. Человек при деньгах.2001г.
Таранов П. Золотая книга руководителя. М.1999г.
Сухарев В. Мы говорим на разных языках. М.1998г.
Попов С. Думай и богатей по-русски М.2000г.
Таранов П. Секреты поведения людей. М.1999г.
Наполеон Х. Думай и богатей. М.1999г.
Столяренко Л. Основы психологии. 1997г.
Малявин В.В. Антология Даосской философии. 1994г.
Монтень М. Опыты М.1992г.

Тот самый список литературы, который Кедров собирал годами: от Карнеги и Армстронга до восточных философов. Это сплав мудрости десятков великих умов, на котором выросла «Пересборка».

5. Моя реальность: «Ноев Ковчег»


Black pepper 500 GL Cleaned
Черный перец 500 гр/л Клин
Processed and packed / Произведено и упаковано: Vietnam / Вьетнам
Net weight) Вес нетто: 50kg /50к (PP bags / полипропилен мешки)
Gross weight / Вес брутто: 50.120kg /50.120к (PP bags / полипропилен мешки)
Production date / Дата производства : October 2018 / Октября 2018
Expiry date / годен до : October 2020 / Октябрь 2020
Storage / хранение : Keep in cool dry space / хранить в прохладном и сухом месте
Importer / Импортер : "Noev kovcheg" LTD / ООО "Ноев Ковчег"
Producer / Производитель : "Ngoc Tran Chau Trading Service" ltd
Nutrition value per 100g / Пищевая ценность на 100г : Proteins -10,4g, fat -3.26g, carbohydrates -
Energy, calories – 17,9g / Белки – 10,4г, жиры – 3.26г, углеводы – 63,95г, калории – 10,4с
5
PP


5/40





«Ирония судьбы». Мой бизнес по производству натуральных продуктов назывался «Ноев Ковчег». В пандемию он не спасся. Но именно этот крах заставил меня искать настоящие опоры.

ИЗДАТЕЛЬСТВО «ПРАВДА» ФЕВРАЛЬ 2019

НАУКА И ЖИЗНЬ




Общество с ограниченной ответственностью "НОЕВ КОВЧЕГ"
ОГРН 1185543018352
ИНН 5501190432
г. Омск
STORE

«Тот самый натуральный перец ручного помола. Качественный, честный, сделанный с душой. И, как показала практика, абсолютно никому не нужный, когда рынок требует дешевизны. Мой бизнес "Ноев Ковчег" в чистом виде».




Герметичная упаковка
Почувствуйте вкус настоящего перца!
ПЕРЕЦ ЧЕРНЫЙ
горошек
остро-жгучий вкус
Полезные свойства
обезболивание
предотвращение судорог
улучшение пищеварения
снятие аллергических реакций
стимуляция работы мозга
мощный антиоксидант
профилактика сердечно-сосудистых заболеваний
профилактика онкозаболеваний
профилактика малокровия
нормализация обмена веществ
улучшение кровообращения
ВЫРАЩЕНО ВО ВЬЕТНАМЕ
20 гр.
ЕАС
БЕЗ ГМО
Bio 100%


Сохраняя лучшее для Вас!
Перец черный
Молотый
Premium
Сохраняя лучшее для Вас!
Перец черный
Дробленый
Сохраняя лучшее для Вас!



«Упаковка, состав, душа — всё на месте. Не было только одного: миллионов на масштабирование, чтобы доказать рынку, что качество тоже имеет цену. Бизнес "Ноев Ковчег" утонул в этой неравной борьбе».


KOTÁNYI
1881
ЧЕРНЫЙ ПЕРЕЦ
МОЛОТЫЙ
100%
НАТУРАЛЬНО


ТРАПЕЗА
ВО ГЛАВЕ СТОЛА
ПЕРЕЦ
ЧЁРНЫЙ
МОЛОТЫЙ
НАТУРАЛЬНЫЙ ВКУС
И АРОМАТ
ТОНКИЙ ПОМОЛ


KAMIS
ЧЕРНЫЙ
ПЕРЕЦ
МОЛОТЫЙ
100% НАТУРАЛЬНЫЙ ПРОДУКТ, БЕЗ ГМО
АРОМАТНЫЙ
ЧЕРНЫЙ ПЕРЕЦ
МОЛОТЫЙ


индана
Чёрный
ПЕРЕЦ
молотый
100%
НАТУРАЛЬНЫЙ ПРОДУКТ

«Сравните мой перец (на предыдущем фото) и то, что лежит на полках магазинов. То, что вы покупаете, часто и перцем-то назвать сложно — это дешевая пыль с бразильских дорог. Мой бизнес "Ноев Ковчег" рухнул именно потому, что я отказался травить людей ради снижения себестоимости».



«Мои работники. Трудолюбивые, ответственные, с душой. Мы верили, что делаем добро, и, что важно — у нас это получалось. Продукт покупали, бизнес приносил доход, грех жаловаться. Но пандемия не оставила шансов».



Молот-800" хорошо себя зарекомендовала. Но главное на производстве — это люди. Вот этот парень Денис с чувством юмора и полной отдачей работал даже в самой едкой пыли. Мы делали общее дело.

Часть I. ПРОБУЖДЕНИЕ: ОТКРОЙ СВОЙ РАЗУМ

Самое совершенное устройство во Вселенной уже у вас есть. Осталось разобраться, как им пользоваться.

Глава 1. Главный гаджет в вашей голове: почему мозг решает всё

У вас уже есть самый безотказный механизм в мире. Осталось разобраться, как он устроен, и перестать его ломать.

Подарок без инструкции

Самое совершенное устройство во Вселенной уже у вас в голове. Вы учились ходить, говорить и заполнять декларации, но вам никто не объяснил, как пользоваться собственным мозгом. Пора открыть инструкцию.

А ведь именно там, в этой вселенной нейронов и синапсов, прямо сейчас пишется сценарий вашей жизни. Ваши победы и провалы, радости и разочарования, банковский счёт и отношения с близкими — всё это не «судьба». Это результат работы вашего мозга. И если вы не управляете этим процессом, значит, он управляет вами.

Мозг, ум и интеллект: почему это не одно и то же

Давайте сразу избавимся от путаницы, которая кочует из книги в книгу. Многие употребляют слова «мозг», «ум» и «интеллект» как синонимы. Но это разные вещи, и понимать разницу важно.

Мозг — «железо»: физический орган, материя.

Ум — «операционная система»: процесс мышления, по-

ток образов и решений.

Интеллект — «производительность процессора»: способность к обучению, рассуждению и решению задач.

«Интеллект — это способность человека к познанию и решению жизненных проблем. И этому необходимо учиться от юности до старости. А иначе, как говорили древние, если нет у вас житейского ума — считайте себя калекой».

(Из записок В. Кедрова)



Схема 1. Мозг, ум и интеллект — три уровня одной системы

Исследования показывают: умный человек — это тот, кто решает задачи, ясно говорит и ладит с людьми. Ни один из этих навыков не даётся от рождения. Каждому можно научиться.

Открытие, взорвавшее науку

До недавнего времени считалось, что мозг взрослого человека неизменен. Каким уродился — таким и проживёшь. Родители дали «хорошие гены» — считай, повезло. Не дали — извините. Эта теория была удобной и смертельно опасной одновременно: она позволяла миллионам людей опускать руки и плыть по течению с табличкой «у меня просто мозги не те».

Но в последние десятилетия нейробиологи совершили открытие, которое перевернуло всё.

Нервные клетки способны изменяться. Когда вы узнаёте что-то новое, когда вы размышляете над сложной задачей или даже просто внимательно слушаете собеседника. Мозг физически перестраивается, когда вы учитесь новому.

Это называется нейропластичностью[1]— способностью мозга менять свою структуру и функции под воздействием опыта.

---

[1] Нейропластичность — способность мозга изменяться под воздействием опыта. Термин предложил Ежи Конорски в 1948 году, теоретическую основу заложил Дональд Хебб в 1949 году. Прорывные экспериментальные подтверждения в 1960-х годах получили Пол Бах-и-Рита и Мэриан Даймонд.

Представьте себе лес, через который никто не ходил. Пробраться сквозь него трудно — ветки цепляются, тропинок нет. Но если ходить одним и тем же маршрутом каждый день, постепенно появляется тропа. Чем чаще вы по ней идёте, тем шире и удобнее она становится. Вот так же работают и нейронные связи: чем больше вы думаете в определённом направлении, тем прочнее становится «дорожка» между нужными клетками.

А теперь главный вывод:

Интеллект как мышца

Когда вы заставляете мозг работать — решаете задачу, запоминаете стихотворение, анализируете сложную ситуацию, — нейроны потребляют больше энергии и строят новые окончания. Формируются дополнительные связи. Мозг в буквальном смысле становится совершеннее, а вы — умнее.

И ещё один простой, но забытый способ тренировать мозг — чтение вслух. Когда вы одновременно видите текст, произносите его и слышите себя, мозг получает тройную нагрузку. Зрение, речь, слух работают вместе. Нейронные связи укрепляются быстрее.

Особенно полезны стихи. Ритм, рифма, образы — мозг выстраивает сложные ассоциативные цепочки. Вы тренируете не только память, но и чувство языка, и креативность. Через пару недель вы заметите: слова стали ложиться на язык. В разговорах, в переписке, в спорах — формулировки приходят чётче, не приходится подбирать выражения. Стихи —

это апгрейд для вашей нейронки. И помните: книги — это ноты. А общение — музыка. Можно выучить все правила, но без живого разговора они останутся просто символами на бумаге. Читайте вслух, пересказывайте, спорьте, объясняйте. Превращайте ноты в музыку.

И наоборот. Если вы не даёте интеллекту никакой нагрузки, если день за днём проводите в одном и том же рутинном режиме, не читая, не размышляя, не задавая себе сложных вопросов, — нейронные связи ослабевают, как мышцы без тренировки. Вы не просто «стоите на месте». Вы откатываетесь назад.

Один из пионеров нейронауки выразился предельно ясно: «С помощью знаний мы можем перестроить свой мозг и тем самым изменить образ своего мышления». Это значит, что человеческий интеллект способен понять и усвоить абсолютно всё — при условии, что человек этого действительно хочет.

Что даёт эта способность лично вам

Давайте спустимся с научных высот на землю. Что всё это означает для вас — прямо сейчас, сегодня, в вашей конкретной жизни?

Во-первых, ваш потенциал не ограничен. Нет никакого врождённого «потолка», выше которого не прыгнуть. Любой человек со средними способностями может понять самую сложную мысль, если приложит усилия и даст мозгу время на формирование новых связей.

Во-вторых, возраст не имеет значения. Долгое время существовал миф, что после 25–30 лет мозг начинает угасать. Это неправда. Нейропластичность сохраняется на протяжении всей жизни. Известны случаи, когда люди осваивали новые языки в 70 лет, начинали играть на музыкальных инструментах в 60, получали второе высшее образование в 80. Мозгу всё равно, сколько вам лет. Ему важно, пользуетесь ли вы им.

В-третьих, вы сами решаете, каким будет ваше будущее. Если интеллект можно развивать, значит, ваши сегодняшние ограничения — это не приговор, а временное состояние. Сегодня вы мыслите так. Но если вы начнёте тренировать мозг, через месяц, через год вы будете мыслить иначе. А как вы мыслите, так и живёте.

Как не испортить свой главный актив

Любое устройство требует ухода. Даже самый мощный компьютер выйдет из строя, если заливать его кофе и никогда не чистить от пыли. С мозгом та же история.

Питание.

Нервные клетки — не исключение из правил биологии. Им нужны витамины, минералы, аминокислоты. Свежие овощи и фрукты, натуральная пища вместо суррогатов.

Сон.

Мозг перерабатывает информацию, полученную за день, именно во сне. Хроническое недосыпание — это хронический сбой в работе всей системы. Вы не «экономите время»,

отказывая себе в отдыхе. Вы воруете его у своего же будущего, когда уставший мозг начнёт совершать ошибки.

Физическая активность.

Казалось бы, какая связь между ногами и головой? Прямая. Движение усиливает кровоток, а значит, и снабжение мозга кислородом. Недаром говорят, что лучшие мысли приходят на прогулке.

Никакого алкоголя и наркотиков.

Иллюзия, что «под градусом» мысли становятся глубже, — одна из самых опасных ловушек. Алкоголь не расширяет сознание. Он нарушает работу нейронных сетей, ухудшает память и способность воспринимать новое. Исследования показывают, что даже малые дозы спиртного заметно снижают когнитивные способности (Канеман, 2020). Полное восстановление после длительного употребления — сложный и не всегда возможный процесс. Представьте, что вы годами строите нейронные связи, формируете интеллект, а потом одним вечером наносите серьёзный урон этой системе.

Карта сознания: где вы находитесь прямо сейчас

Исследования показывают: есть уровни сознания. От 1 до 1000. Порог — 200. Ниже — вы жертва. Выше — вы сборщик.

Вот эта шкала. Посмотрите на неё внимательно. Найдите себя.

Не клинический тест, а образная карта (таблица) состояний!

ШКАЛА УРОВНЕЙ СОЗНАНИЯ

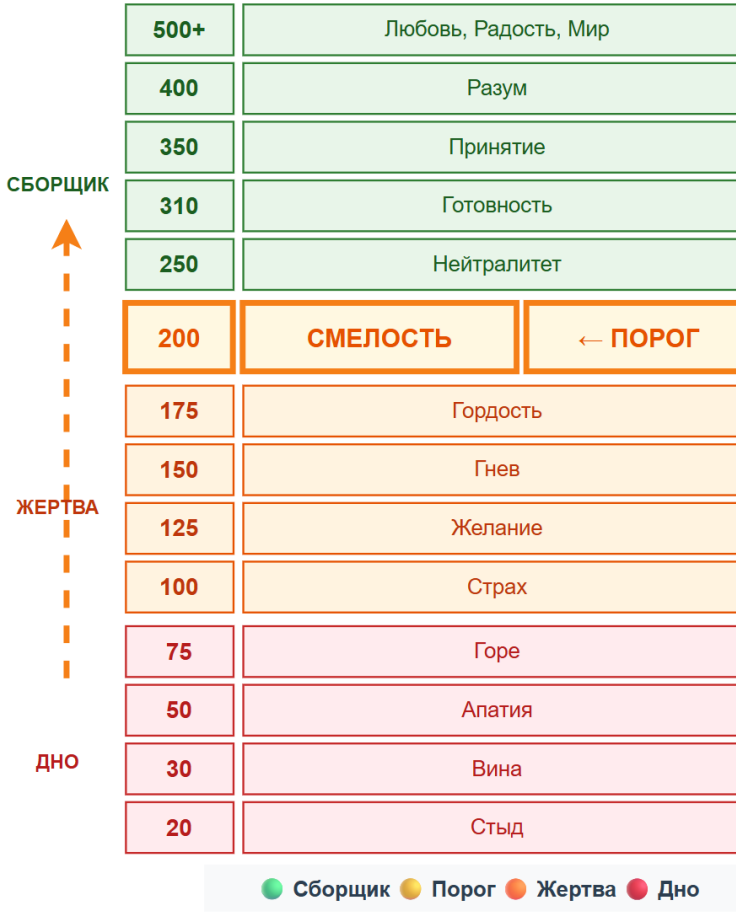


Схема 2. Шкала Хокинса — переход через уровень 200

Источник: Дэвид Хокинс, «Сила против насилия» (Power vs. Force)[2]

Более точная диагностика

Шкала Хокинса, которую вы видите выше, — авторская модель, полезная для качественной самооценки. Она работает как карта: вы примерно понимаете, где находитесь.

Если вы хотите научно обоснованную диагностику с доказанной надёжностью, перейдите в Рабочую тетрадь. Там вы найдёте опросник *MAAS (Mindful Attention Awareness Scale)* — валидированный инструмент для измерения осознанности. Он покажет вашу реальную способность быть «здесь и сейчас» без цифр и домыслов.

Тест MAAS — в Рабочей тетради, Часть 1, после «Круга жизненного баланса»

Обратите внимание: уровень 200 — это перелом. Всё, что ниже, — это выживание, реакция, защита. Состояние жертвы.

Выше — созидание, ответственность, рост. Состояние сборщика.

Человек на уровне «Гнев» (150) будет искать виноватых. Человек на уровне «Гордость» (175) будет доказывать, что

---

[2] «Шкала Хокинса — концептуальная модель, а не валидированный психометрический тест. Она используется здесь как удобная карта уровней сознания, а не как диагностический инструмент».

он лучше других, но внутри оставаться неуверенным. Человек на уровне «Страх» (100) будет парализован и не сможет сделать первый шаг.

Это не приговор. Это не тип личности на всю жизнь. Это точка на карте сегодня.

Уровень можно изменить. Не за день. Но за месяц — да. За год — точно. Каждый раз, когда вы выбираете действие вместо страха — вы двигаетесь вверх.

Вот зачем эта книга.

Переход через уровень 200 — это квантовый скачок. Он требует мужества, готовности к риску, желания и стремления познавать окружающий мир. Ошибаясь и перестраивая свой характер, мы вытачиваем из себя лучшую версию. Мы начинаем глубже понимать, яснее осознавать, тоньше различать — не только чёрное и белое, но и оттенки между ними. Именно о нём эта глава.

Но есть один особый вид мыслей, который заслуживает отдельного названия. Во французской психологии и литературе его называют мысль-паразит (Idée fixe), которая возвращается снова и снова, подчиняя себе всё мышление. Человек с мыслью-паразитом перестаёт замечать факты, которые противоречат его мантре. Далее в этой главе мы подробно разберем кейс Андрея, для которого мантрой стало: «Без связей не выжить». Мысль-паразит тем и опасна: она заменяет реальность собственной, выдуманной версией событий.

ТРИ ЗАКОНА БЕЗОТКАЗНОГО МЫШЛЕНИЯ

(инженерный минимум, основанный на принципе безотказных механизмов)

Автомат Калашникова не ломается от отдачи. Он использует её энергию, чтобы перезарядиться. Ваш ум может работать так же.

Для этого запомните три правила:

1. Закон отвода энергии

Любое давление извне — стресс, критика, страх, гнев — должно быть не подавлено, а перенаправлено в действие. Почувствовали обиду? Не залипайте в ней, а сделайте то, что давно откладывали. Почувствовали тревогу? Не гоняйте её по кругу. Возьмите лист бумаги и напишите план. Любой. Даже самый глупый. Главное — конкретный.

Например:

Прямо сейчас: выдохнуть, встать, выпить воды.

Через час: позвонить, спросить, уточнить.

До вечера: разобрать завал на столе, написать список, который откладывали неделю.

Тревога — это энергия без выхода. План даёт ей русло. Мозг успокаивается не от обещаний, а от первых шагов.

Энергия не исчезает — она либо разрушает вас, либо перезаряжает. Тот же принцип работает в двигателе: энергия сгорания не разрывает цилиндр — она толкает поршень и вращает колёса. Ваша задача — стать таким поршнем.

2. Закон зазора

Между событием и вашей реакцией всегда есть пауза. В психике это секунда. Тот, кто расширяет этот зазор, перестаёт быть жертвой и становится сборщиком.

Как это работает в технике: представьте педаль сцепления. У неё есть «свободный ход» — небольшой зазор, пустое движение в начале. Если зазора нет, сцепление срабатывает рывком — машина дёргается. Если зазор слишком большой, вы нажимаете, но ничего не происходит, передачи включаются с хрустом.

В психике — то же самое. Вас критикуют, грубят, подставляют. Вместо мгновенного «бей или беги» сделайте вдох. Скажите себе: «Стоп. Я выбираю ответ, а не реагирую».

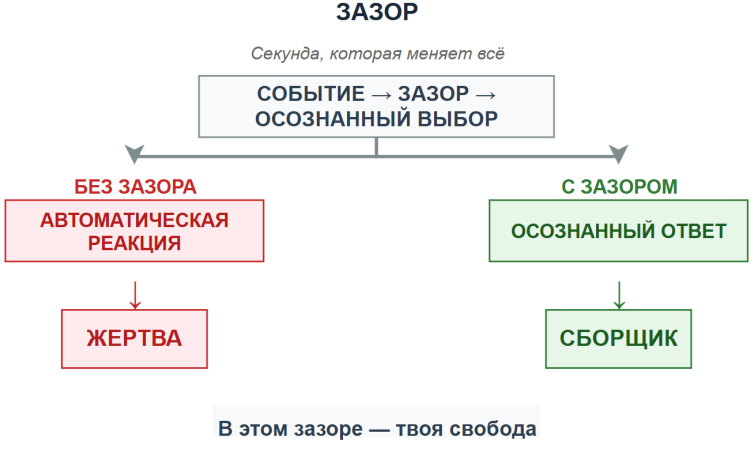


Схема 3. Зазор — секунда, которая меняет всё

Зазор не может быть нулевым (вы взорвётесь). Не может быть слишком большим (вы упустите момент). Нужен оптимальный — минимально достаточный, чтобы успеть подумать.

В этом зазоре — ваша свобода.

3. Закон безотказности

Простая система, которую регулярно чистят и смазывают, работает дольше и надёжнее, чем сложная и запущенная. Ваш ум — не исключение. Сон, еда, движение, режим, честность с собой — это не «скучная рутина», а ваша ежедневная чистка и смазка. Без неё даже самый мощный интеллект даст осечку. Автомобиль, который вовремя проходит ТО, не подводит на трассе. Автомат, который чистят после стрельб, не клинит в бою.

Эти три закона — ваш допуск к «сборке». В следующих главах мы разберём, как применять их к характеру, дисциплине, отношениям и целям.



Схема 4. Три инженерных закона мышления

КЕЙС. Олег, 27 лет. «Тупой программист, или как синдром самозванца лечится нейропластичностью»

Контекст

Олег — джуниор-разработчик. Каждое код-ревью — пытка. Он убеждён: «Мне не дано, я гуманитарий». Хочет уйти в тестирование, потому что там «думать не надо».

Диагностика (День 0)

Таблица Т1. Колесо баланса (Олег)

Диагностика · День 0

Сфера	Оценка
Здоровье и энергия	**4**
Ум и развитие	**3**
Характер и дисциплина	**4**
Цели и стратегия	**3**
Работа	**3**
Деньги	**5**
Отношения с близкими	**6**
Друзья и окружение	**5**
Эмоциональное состояние	**3**
Стиль жизни	**4**
Смысл	**3**
Время	**4**

● Средний балл ● Зона роста (ниже 4)

Самые низкие сферы: Ум и развитие (3), Цели (3), Работа (3), Эмоции (3)

Таблица Т1. Колесо баланса — диагностика Олега (Глава 1)

Ведущий страх: Страх критики. Боится, что его сочтут тупым.

Психологический портрет: Мыслитель (преобладают «б»). Анализирует, но не действует.

Тест MAAS: 2.8 — **Низкий уровень осознанности.**

Дефектовка (ТОП-3):

Синдром самозванца (вес 2) — «мне не дано»

Страх критики (вес 2) — «скажут, что я тупой»

Отсутствие главной цели (вес 2) — «не знаю, куда расти»

Как это выглядит изнутри

Олег сидит на кухне, уставившись в ноутбук. Жена Катя ставит кружку с чаем.

Катя: Олег, ты чё такой скукоженный? Опять Денис на ревью унизил?

Олег: Не унизил. Сказал правду. Я тупой.

Катя: Олежка, ты не тупой. Ты просто втягиваешься.

Олег: Кать, Вася с десяти лет код «пилит». У него там уже автострада. А я в 26 «привет мир» выучил. Мой потолок — клавишу F5 нажимать в тестировке.

Катя: Год назад ты не знал, чем console.log отличается от alert. А сейчас уже пулл-реквесты шлёшь. Прекрати себя жрать.

Олег: А если не вывезу?

Катя: А если вывезешь?

В чём проблема на самом деле

Олег стал жертвой синдрома самозванца, подкреплённого

мифом о врождённых способностях. Он измеряет себя чужими результатами, забывая, что Вася просто шёл по этой тропе на пятнадцать лет дольше.



Схема 5. Как ограничивающее убеждение превращается в факт (кейс Олега)

Главный враг Олега — не сложный код, а мысль «я не способен», которая запускает замкнутый круг: стыд → избегание сложных задач → отсутствие практики → ещё большее отставание.

Момент перелома

Очередное код-ревью. Денис молча прошёлся по ошибкам, потом закрыл ноутбук и сказал:

«Слушай. Я не поэтому тебя ломаю. Я просто хочу, чтобы ты понял: это не талант. Это практика. У меня за плечами

десять тысяч часов. У тебя — тысяча. Не путай неопытность с глупостью».

Олег замер. Никто никогда не говорил ему, что дело не в нём, а в количестве повторений.

Что он сделал

1. Поймал мысль-паразита.

Завёл блокнот. Выписал ситуации, в которых называл себя «тупым», и рядом с каждой написал контраргумент: «Сколько раз я решал подобные задачи до этого? Ноль. Первый раз всегда трудно».

2. Декомпозиция.

Перестал смотреть на задачу как на гору. Теперь каждая задача режется на 5 — 10 микрошагов: понять входные данные, найти описание алгоритма, написать тестовый пример, покрыть тестами каждый шаг, собрать всё вместе.

3. Ежедневная тренировка мозга.

Тридцать минут в день — судоку, шахматные задачи, головоломки. Плюс чтение вслух — Чехов, Толстой, Бунин, Достоевский с пыльных полок. И стихи наизусть: пять штук за пару дней, уже отскакивают от зубов.

Чтение вслух задействует зрение, слух и речь одновременно. И главное — слова стали ложиться на язык. В общении с людьми, в переписке, в спорах — формулировки приходят быстрее. Оказалось, это тренажёр не только для памяти, но и для живой речи.

Голова «скрипит», но это новые тропы. Больно. Но надо.

4. Переписывание чужого кода вручную.

Решения старшего коллеги (уже сданные и принятые) Олег переписывает в блокнот ручкой. Медленно. Построчно. Через месяц паттерны, которые раньше казались магией, становятся видны невооружённым глазом.

5. Сменил язык.

Раньше он говорил: «Я не понимаю», «Это слишком сложно для меня», «У меня плохо с математикой». Теперь: «Я пока не разобрался, но разберусь», «Дай мне время подумать», «Объясни, пожалуйста, ещё раз, с другого ракурса». Слова меняют внутреннюю реальность.

Три закона безотказного мышления в действии

Таблица Т2. Три закона в действии

Кейс Олега

Закон	Как работает
Зазор	Получил критику — вместо «я тупой» сделал паузу
Отвод энергии	Страх и стыд перенаправил в действие
Безотказность	Ввёл режим сна, спорта, чтения

Таблица Т2. Три закона в действии — кейс Олега (Глава 1)

Результат (День 30)

Таблица Т3. Результат (Олег)

Было → Стало · День 0 → День 30

Сфера	Было	Стало
Здоровье и энергия	4	6
Ум и развитие	3	7
Характер и дисциплина	4	6
Цели и стратегия	3	6
Работа	3	7
Деньги	5	5
Отношения с близкими	6	6
Друзья и окружение	5	6
Эмоциональное состояние	3	6
Стиль жизни	4	5
Смысл	3	6
Время	4	5

Было **Стало**

Таблица Т3. Результат Олега — Было → Стало (Глава 1)

Тест MAAS:2.8 → 4.1 (Средний уровень осознанности)
Уровень по Хокинсу:Страх (100) → Смелость (200)
Дефектовка (повторно):все три причины сняты.

Таблица Т4. Дефектовка (повторно)

Кейс Олега · Все три причины сняты

Было	Стало
«Мне не дано»	«Мне пока не хватает практики»
Хотел уйти в тестирование	Берёт сложные задачи
Плакал после код-ревью	Принимает критику как информацию
Сравнивал себя с другими	Сравнивает с собой вчерашним

Таблица Т4. Дефектовка (повторно) — все три причины сняты (Олег, Глава 1)

Ключевая мысль Олега

«Я думал, что программирование — это магия для избранных. Оказалось — это просто практика. Интеллект — это мышца. Её можно качать. "Мне не дано" — это не факт. Это выбор не пытаться».

Упражнение к кейсу

Олег понял, что его проблема не в «тупости», а в том, что

он измеряет себя чужими результатами (15 лет опыта vs 1 год). Теперь ваша очередь.

Часть 1. Найдите своего «Васю».

Вспомните человека, с которым вы себя постоянно сравниваете и чувствуете себя хуже. Кто этот человек? В чём он лучше вас?

Запишите его имя и сферу, где он преуспевает: _____

Часть 2. Честный подсчёт.

Посчитайте, сколько времени вы реально посвящали развитию в этой сфере.

Пример: «Я учу английский 3 месяца по 10 минут в день» или «Я никогда не занимался этим системно».

Мой стаж в этой сфере: _____

А сколько у того человека (Васи)? _____

Часть 3. Новая формулировка.

Перепишите свою мысль-паразит по шаблону:

Было: «Мне не дано», «Я тупой», «У меня не получится»

Стало: «Я пока не разобрался, но разберусь», «Мне не хватает практики», «Я могу научиться»

Моя старая мысль: _____

Моя новая мысль: _____

Часть 4. Один инструмент.

Выберите один инструмент из книги, который вы начнёте использовать уже сегодня: чтение вслух, стихи наизусть, су-

доку или шахматные задачи.

Мой инструмент: _____

Сколько времени в день я готов выделить: _____

Сухой остаток к кейсу Олега

Нейропластичность — основа развития: мозг физически меняется, когда вы учитесь.

Синдром самозванца лечится знанием этого факта и ежедневной практикой.

Чтение вслух и стихи — простой и мощный тренажёр.

«Мне не дано» — почти всегда неправда и оправдание бездействия.

Ключевые выводы

Мозг физически меняется под воздействием опыта — это нейропластичность.

Интеллект — это навык, а не врождённая данность.

Три закона безотказного мышления: отвод энергии, зазор, безотказность.

Алкоголь и недосып — главные враги вашего главного актива.

«Мне не дано» — почти всегда опр

Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «Литрес».

Прочитайте эту книгу целиком, купив полную легальную версию на Литрес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.