

Ирек Галямов

**Сборник выступлений
казанского экономиста
в федеральных
и региональных СМИ**

4/2025 год

Ирек Галямов

**Сборник выступлений казанского
экономиста в федеральных
и региональных СМИ**

«Автор»

2026

Галямов И. И.

Сборник выступлений казанского экономиста в федеральных и региональных СМИ / И. И. Галямов — «Автор», 2026

Большое спасибо моей семье за поддержку, маме и папе, жене Гульназ. Благодарность меценатам, благодаря которым книга увидела свет, а также особая благодарность коллеге по научной деятельности к. э. н. К (П) ФУ Сафиной Аиде Анасовне.

© Галямов И. И., 2026

© Автор, 2026

Ирек Галямов

Сборник выступлений казанского экономиста в федеральных и региональных СМИ

ЭКСПЕРТЫ
РАССКАЗАЛИ,
ЧЕМ
ОБЕРНЕТСЯ
ПРОДАЖА
«М. ВИДЕО-ЭЛЬДОРАДО» ДЛЯ РЫНКА ТЕХНИКИ
Экономика

28 января 2025 15:59

Автор материала: «Вечерняя Казань»

На выручку компании в последнее время негативно влияла конкуренция с маркетплейсами.

«М. Видео-Эльдорадо» ведет переговоры о продаже бизнеса, основным потенциальным покупателем рассматривается Промсвязьбанк (ПСБ). Сумма сделки может составить около 300 миллиардов рублей, рассказал «Вечерней Казани» специалист департамента стратегических исследований компании ТР **Николай Вавилов**.

Экономист **Ирек Галямов** отметил, что тут скорее идет консолидация, создается финансово-торговая группа.

«Эльдорадо» получит оборотные средства для работы — это даст положительный эффект. Банк сможет оперативно закрывать потребности торгового бизнеса и позволит более быстро реагировать и использовать моменты для продаж бытовой техники.

— Изменение цен будет зависеть от того, какую маржу будет закладывать банк за свои услуги и каким образом будет происходить логистика. Все зависит и от топ-менеджмента, который поменяется с приходом нового владельца, ведь именно команда будет взаимодействовать с рынком. Проблема рынка бытовой техники в том, что люди привыкли приобретать товары на маркетплейсах. И здесь уже стоит вопрос выживаемости компаний, кото-

рые занимаются продажами «в моменте». Многие приходят в магазины посмотреть на витрину и послушать консультанта, а потом заказывают нужную модель в интернете за меньшую сумму.

— Возможно ПСБ как-то монетизирует в маркетплейс, продажи через интернет. Например, у ДНС такая система, — подчеркнул финансовый эксперт. — Все будет зависеть от спроса, предложения, платежеспособности населения. Хотя бытовая техника — это необходимость в современных реалиях, но из-за текущей ситуации люди ужимаются в покупках: снизилась потребительская активность.

В самом «М. Видео» сообщили «Вечерней Казани», что не комментируют слухи, а в ПСБ информацию не подтвердили.

По данным «Контур.Фокус», выручка ООО МВМ (основное юрлицо сети «М. Видео» и «Эльдорадо») в 2023 году составила 433,2 миллиарда рублей, а чистый убыток — 7,5 миллиарда. Основным владельцем компании значится ПАО «М. Видео» с 68,94 процента компании, остальные 34,06 процента у ООО «БТ Холдинг». Гендиректор компании — **Билан Ужахов**.

Напомним, что ранее ФАС рекомендовал «М. Видео- Эльдорадо» и ряду других сетей «заморозить» цены на некоторые товары. По мнению службы, это должно было помочь предотвратить возможный рост стоимости техники и в целом оказать положительное влияние на рынок. Как итог, компания оставила цены на уровне минимальных для более чем 40 групп товаров. А сейчас ее могут продать.

ПЕРЕЖИВАТЬ
НУЖНО
НАСЕЛЕНИЮ:
ПОЧЕМУ
СТРОИТЕЛЬСТВО
МСЗ
УДАРИТ
ПО
КОШЕЛЬКАМ
КАЗАНЦЕВ

29 января 2025, 06:50 Мария Рудакова

**Татарстанские власти не сдаются: под Казанью все же
построят
мусоросжигательный
завод
(МСЗ).**

**С
китайским оборудованием,
позже
всех
сроков
и
непонятно
за
чей счет, но завод появится. О том, как это отразится на кар-
манах
казанцев
и
регоператоров,**

—

**в
материале
Inkazan**

От отрицания до принятия

История строительства МСЗ под Казанью напоминает стадии депрессии: отрицание, гнев, торг и принятие. Когда информация о строительстве завода по сжиганию мусора только появилась, народ бунтовал, устраивал митинги и разбивал палаточные лагеря на месте стройки, которые разгонял ОМОН. Когда речь пошла о европейском оборудовании, бунт поутих, а с годами просто перерос в принятие. Тем более, что с началом СВО стройка замерла.

В декабре 2024 года президент России **Владимир Путин** задался вопросом, что происходит на местах строительства МСЗ. Тогда все вспомнили, что один из объектов должен был появиться в Татарстане, рядом с Казанью, у села Осиново. Не прошло и месяца как появилась

информация о том, что оборудование нашли. Оно практически полностью будет китайским, так как российские детали стоят в разы дороже из-за того, что производятся в единственном экземпляре.

Поставщиком оборудования станет корпорация Chongqing Sanfeng Covanta Environmental Industry Co., LTD. Из-за этого локализация проекта упадет с предполагаемых 90% до 55%. Мощность предприятия составит 550 тысяч тонн отходов в год.

Раньше новые сроки сдачи завода постоянно менялись — изначально МСЗ хотели открыть в 2022 году, после — в 2024 году, далее сообщалось, что мусоросжигательный завод могут сдать до конца 2026 года. Сегодня последняя озвученная дата — 2027 год. На данный момент работы завершились всего на 27%.

**Не
выгодно
никому**

Казанский экономист **Ирек Галямов** в разговоре с корреспондентом Inkazan отметил, что тема МСЗ — это тренд мировой индустрии. Регионы, которые имеют заводы по сжиганию мусора, получают определенный статус. А на вопрос, будет ли это выгодно региональным операторам, Галямов ответил — конечно нет. По его словам, им придется платить как мусоросжигательному заводу, так еще и сортировщикам.

«Но это не столько ударит по операторам, потому что они переложат свои затраты на плечи граждан. Поэтому тут переживать нужно населению. Когда у нас тема зашла за снег, и людям предложили его вывозить за деньги, население очень возмутилось. С мусоросжигательным заводом будет похожая история», — считает Галямов.

По его мнению, с новым заводом ситуация может дойти до европейской, когда в некоторых городах около домов стоят закрытые мусорные контейнеры. Причина в том, что вывоз мусора является очень дорогим удовольствием и люди стараются меньше его производить.

«Так что вырастут тарифы на вывоз мусора, а расплачиваться с этим будет население», — говорит Галямов.

**КАЗАНЬ,
УЛЬЯНОВСК
И
САМАРА
«ДЕРЖАТ» РУКУ НА РЕЛЬСЕ
Общество**

29 января 2025 07:25 Дмитрий Московский

Власти всерьез взялись за проработку проекта высокоскоростной ж/д магистрали от Татарстана. Инициативу лоббируют для скорейшего включения в нацпроекты. Скоростная дорога даст толчок развитию всех ближайших регионов, уверены эксперты

Экономист **Ирек Галямов** отмечает, что улучшение логистических возможностей даст мощный толчок для масштабирования бизнеса — «организм» приходит в движение путем запуска «новой крови».

Согласно Стратегии социально-экономического развития республики до 2030 года, Татарстан должен стать

«осевым регионом России в части внешней интеграции». Скоростные магистрали сильно этому поспособствуют. Остается надеяться на лоббистский потенциал глав регионов ПФО и их команд.

Подделывают голоса и представляются начальниками: эксперт рассказал о том, какие приемы используют мошенники

Юрист рассказал, почему в Самаре из 5516 киберпреступлений раскрыто меньше 1000. В Самарской области появилась новая мошенническая схема. Людям предлагают удаленную работу с гибким графиком. Тех, кто заинтересовался фальшивой вакансией, просят скачать приложение на мобильный. А после его

установки аферисты получают доступ к личным данным человека.

О том, какие еще схемы имеются в арсенале мошенников и насколько высоки у их жертв шансы вернуть похищенные деньги, — в материале «Самара Онлайн24».

Мошеннические схемы

По словам руководителя центра разработки бизнес-планов «Позитив Консалтинг» **Ирека Галямова**, аферисты используют для ограбления людей следующие приемы:

- 1)
**Звонки
от
имени
сотрудников
полиции
или
сотрудников банка.**

«Мошенник звонит человеку под видом сотрудника полиции и говорит, что с его карты пытались снять деньги. Затем он просит собеседника якобы в целях его собственной безопасности сообщить некоторые данные своей карты. Или же мошенник предлагает человеку написать заявление. Вам диктуют номер заявления, а затем просят повторить, чтобы все перепроверить. Этого делать категорически нельзя! В некоторых банках есть возможность проведения расчетных операций по голосу. Поэтому диктовать по телефону неизвестным людям какие-то цифры очень опасно», — говорит Ирек Галямов.

Экономист также добавил, что сотрудники банков и правоохранительных органов решают финансовые вопросы только при личной встрече с человеком. Соответственно, если кто-то просит вас сообщить по телефону данные своей карты и тем более написать заявление, сразу понятно, что это мошенник.

- 2)
**Звонки
от
имени
начальства.**

Иногда аферисты представляются начальником человека. Дальше все то же самое: под разными предлогами вас просят сообщить данные карты или паспортные данные.

- 3)
**Просьба
о
помощи.**

Мошенники нередко взламывают аккаунты людей в соцсетях и мессенджерах рассылают от их имени их людям просьбы одолжить внушительную сумму денег.

«У меня, например, однажды был такой случай, когда от одной женщины, с которой у меня шапочное знакомство, мне пришло сообщение о том, что она просит меня до завтра перевести ей 50 тысяч рублей. Я даже не стал ей перезванивать: сразу догадался, что это мошенники», — поделился Ирек Галямов.

У аферистов разработана масса аргументов для оказания помощи. Чего только они не придумывают! Иногда, например, они, по словам экономиста, звонят и говорят, что какой-то ваш родственник попал в аварию, разбил чужую машину и ему срочно нужны деньги, чтобы компенсировать ущерб.

Сценариев, которыми мошенники пытаются запугать человека, очень много. Так, например, среди них очень распространена такая схема обмана. Вам звонит девушка, представляясь Вашей дочерью, сестрой или внучкой, и плачущим голосом сообщает о том, что она попала под машину, у нее сломано бедро, а еще, поскольку из-за нее в ДТП пострадала беременная женщина, на нее собираются завести уголовное дело. И далее она просит срочно перевести ей большую сумму денег, чтобы дело замяли.

Есть и еще более изощренные способы обмана. Так, в частности, по словам Ирека Галямова, на сегодняшний день мошенники уже научились подделывать голоса.

4) Завирусованные ссылки, файлы и сайты.

Еще одна уловка мошенников — это ссылки, файлы и сайты, при открытии которых открывается доступ к личным данным человека.

«Например, бывают сайты-двойники какой-либо организации. Ты вводишь туда свои данные, и деньги улетают», — пояснил Ирек Галямов. — «Или на почту организации приходит файл под названием „Акт сверки“. Ничего не подозревающий бухгалтер спокойно открывает его. Да же если там не то, он может подумать, что документ прислали по ошибке. А в этом файле находится вирус. И потом деньги фирмы уходят на какие-то левые счета. И за короткое время могут уйти все деньги со счета компании».

5) Устройство на новую работу.

Некоторые мошенники пытаются выловить себе жертв среди тех, кто ищет работу. Одни из них пытаются «разводить» людей на деньги. Например, они сообщают человеку, что берут его на работу, и просят перевести им определенную сумму якобы для оформления документов или для еще каких-то нужд, отмечает экономист. Другие мошенники охотятся за личными данными людей, заманивая их потенциальным трудоустройством.

«Бывает так, что человеку предлагают перспективную и хорошо оплачиваемую работу и просят скинуть фото паспорта или даже написать свои паспортные данные. А потом аферисты могут оформить на него какой-нибудь кредит. Поэтому, если вас в такой ситуации просят скинуть фото паспорта, будьте бдительны. Можно, конечно, и отказать ему, но при этом закройте рукой серию и номер документа и другие важные данные», — говорит Ирек Галямов.

ИНВЕСТОРЫ
ВКЛАДЫВАЮТСЯ
В
ЭПОХУ
«ЧЕРНЫХ
ЛЕБЕДЕЙ»
С
ОСТОРОЖНОСТЬЮ
Экономика

16 февраля 2025 07:10

Ирек Галямов, «Вечерняя Казань»

Экономист, публицист, руководитель центра разработки бизнес-планов «Позитив Консалтинг» в авторской колонке, написанной специально для «Вечерней Казани», оценивает перспективы многомиллиардных проектов, одобренных Инвестсоветом Татарстана.

«Инвестиции

**в
будущее»**

Инвестиции в производство и сервисные компании Татарстана являются кровеносной системой, приводящей в движение экономику. Очевидно, что это новые рабочие места, развитие инфраструктуры и, что немаловажно, налоги, подпитывающие социальную отрасль. В республике работа на привлечение инвестиций в приоритете. Так, совсем недавно Инвестиционный совет Татарстана одобрил семь проектов, общий размер инвестиций в которые превышает 112 миллиардов рублей.

Резиденты территории опережающего развития: переработчик мяса ООО «Пищевой комбинат №1» и производитель бортовых платформ ООО «Арктур» — получили на производство полуфабрикатов 56,9 миллиона рублей, а на создание бортовых систем — почти 100 миллионов рублей соответственно. Очевидно, что в условиях роста цен на мясо требуется увеличить срок его хранения. Да

и спрос на полуфабрикаты растет, ведь мы живем в условиях информационной экономики, века гаджетов, острой нехватки времени и постоянного цейтнота экономики.

Создание бортовых систем, автоматизация производств, несомненно, нужны экономике Татарстана. Хотелось бы масштабирования и расширения конкурентных преимуществ бортовых систем по сравнению с аналогами. Индустриальный парк «Северные ворота», строительство которого на территории Казани обойдется в 88 миллиардов рублей, конечно, фаворит среди одобренных проектов. Количество новых рабочих мест составляет около 1000 человек. Вызывает вопрос заполняемость парка и качественная характеристика персонала. Учитывая нехватку кадров в профильных парках и существующую ситуацию, хотелось бы порекомендовать собственникам задуматься об учебном учреждении и повышении квалификации претендентов на вакантные места. Как инвестор

я бы в первую очередь смотрел на команду проекта.

Проект строительства в Нижнекамске производственного логистического хаба стоимостью 16 миллиардов 884 миллиона рублей является инфраструктурным для инвестора АО «Набережночелнинский трубный завод «ТЭМ-ПО». Уверен, хаб сможет дать толчок для появления новых производственных площадок и развития существующих.

Медицинский многофункциональный центр от ООО

«ММЦ Мед+» привлек 134 миллиона рублей. Ситуация по данному направлению понятна невооруженным глазом. Идет момент перестройки медицины на коммерциализацию услуг, что не совсем правильно, я считаю. Качественная медицина становится недоступной социально незащищенным слоям населения. На уровне медицинского страхования государственные органы должны решать эту проблему. ООО «Агротехнологии» привлекло более чем один миллиард рублей на производство труб из полиэтилена

низкого давления и гофрированных труб из полипропилена. Если предприятие сможет конкурировать с аналогичными производствами, то у него широкие возможности в плане повышения рентабельности и расширения.

На территории Альметьевска ПАО «Татнефть» планирует построить перинатальный центр для жителей юго-восточной части Татарстана за шесть миллиардов рублей. Безусловно, полезно, когда ПАО «Татнефть» инвестирует в подобные социальные проекты. Это вложения в будущее.

**«Главное
в
стартапах
—
это
команда»**

Все проекты, получившие одобрение на заседании инвестиционного комитета, положительно скажутся на развитии экономики Татарстана — как в финансовом, так и в социальном аспектах. Это новые рабочие места, повышение качества услуг, инфраструктурная поддержка, налоги в бюджет, поддержка незащищенных слоев населения. Практика показывает, что сейчас у инвесторов снизил-

ся горизонт планирования. В тренде «короткие» проекты, с окупаемостью один-два года. На заседании инвестсоветов же рассматривались в основном «длинные» проекты с горизонтом анализа по финансовой модели 5—10 лет.

В текущей экономической ситуации предприятия малого и среднего бизнеса несут большие налоговые нагрузки. Падают объемы производства и количество оказываемых услуг, снижается рентабельность, и встает уже вопрос не развития, а выживания. По моим наблюдениям, у предприятий МСП увеличилось количество кассовых разрывов, где требуется привлечение инвестиций и финансирование в оборотный капитал компании. Растут цены, падает маржинальность. Инфляция, текущая учетная ставка — все это приводит к снижению инвестиционного потенциала.

Сейчас как никогда актуальны инвестиции в IT-проекты. Руководство республики многое сделало для развития этой отрасли. Это и инфраструктура, и площадки для развития. Тем не менее IT-рынок очень многогранен, с жесткой конкуренцией, нехваткой кадров, и главное — инвестиций. Выживаемость стартапов низкая. Венчурные капиталисты с осторожностью вкладываются в эпоху «черных лебедей». А когда нет макроэкономических условий для вложения, инвесторы предпочитают пересидеть нестабильное время со своими ресурсами.

Актуальны не только сами идеи, но и концепции реализации. Главное в стартапах — это команда. IT-стартапы актуальны для инвесторов, потому что все продажи переходят в онлайн. Подтягивается финансовая отрасль. Интересны проекты с цифровыми финансовыми активами.

Инвестиции в сельскохозяйственные предприятия несут в себе большие риски и не так интересны инвесторам. Зимой погоду на лето не спрогнозируешь. Сельскохозяйственный бизнес убыточен, и здесь требуется государственная поддержка.

Москва, начиная с 2000 года, вложила много ресурсов в экономику Татарстана (Универсиада, WorldSkills, FIFA 2018, БРИКС). Казань стала третьей столицей, и инвестиции в республику будут продолжены при должном экономическом поведении. Федеральный бюджет ждет налоговых поступлений и предпосылок для возврата финансовых вливаний в экономику республики-донора.

**Главные
риски
для
инвесторов**

Экономическая ситуация, СВО, санкции, проблемы импортозамещения, кадровый голод, нестабильность в малом и среднем бизнесе. Да, мы между действием и бездействием выбираем действие.

Таблетки от проблемы привлечения инвестиций — это инвестиции в репутационный капитал республики, государственные гарантии и прозрачный механизм для инвестора.

Все суждения несут исключительно авторский характер, выражение мнения на основе тех проектов, которые находятся в работе и подкреплены запросами рынка в консалтинговой отрасли на уровне разработки бизнес-планов и на уровне реальных кейсов привлечения инвестиций (*примечание автора. — «ВК»*)

**ХРОНИЧЕСКИ
УБЫТОЧНЫ:
КАК В КАЗАНИ МЕНЯЛИСЬ ЦЕНЫ НА ПРОЕЗД**

28 февраля 2025, 16:41

Элина Турышева Корреспондент

За 10 лет цены на проезд в казанском общественном транспорте

выросли

на

215—238 %

в

зависимости

от

способа

оплаты.

Как

менялись

цены

с

2015

года

и

по

сегодняшний день — вспоминал Inkazan.

2015

В 2015 году стоимость проезда в общественном транспорте Казани составляла 20 рублей при оплате наличными и 18 рублей — при оплате картой.

Перевозчики уже тогда предупреждали о надвигающейся катастрофе, требуя повышения тарифов из-за роста цен на топливо и коммунальные услуги. Универсиада 2013 года помогла им временно остаться на плаву, но снижение пассажиропотока делало невозможным дальнейшее существование на прежних условиях.

Генеральный директор ООО «ПАТП-4» **Наиль Садриев** отмечал, что предприятия работают в убыток и предлагал поднять цену до 22—23 рублей, но власти заморозили тарифы.

2016

В марте 2016 года стало известно о повышении стоимости проезда: до 25 рублей за «наличку» и до 23 — за оплату картой. При проездном на 50 поездок, один билет выходил в 15 рублей.

Активисты КПРФ в знак протеста провели акцию в парке Горького. В тоже время в центре Казани у памятника Муллануру Вахитову прошел митинг, организованный партией «Яблоко». Это не привело к изменению решения комитета по тарифам: 6 апреля новые цены вступили в силу. Необходимость повысить стоимость проезда объясня-

ли уже ставшими клишированными в 2025 году причинами: инфляция никого не щадит, горюче-смазочные материалы, шины, запчасти дорожают, подвижной состав не молодеет.

2017

В 2017 году казанским пассажирам дали передышку: стоимость проезда осталась на уровне 2016-го, несмотря на требования перевозчиков.

Вместе с этим начали всплывать проблемы. Текучка кадров достигла тревожных 11,2% — за год уволились 418 водителей. Тогда они получили от 29 до 40 тысяч в год в зависимости от предприятия. Председатель комитета по транспорту **Айдар Абдулхаков**, анализируя ситуацию, отмечал, что давление на перевозчиков усиливается тем, что найти водителей становится все сложнее несмотря на возможность подготовки специалистов на базе собственных автошкол.

2018

В 2018 году перевозчики снова заговорили о невозможности работать при действующих тарифах. При этом скачок в цене, который они предлагали, думается, мог породить еще ряд протестов среди казанцев — плюс 8 руб-

лей. По словам Адбулхакова, прибавка в 1—2 рубля уже была не в силах изменить ситуацию. Тем не менее цена осталась прежней.

2019

В начале 2019 года в Казани утвердили повышение стоимости проезда в общественном транспорте, но на те самые «безнадежные» 2 рубля. Цена билета составила 27 рублей при оплате наличными и банковской картой и 25 рублей — при оплате транспортной.

Повлияли на это не только подскочившие цены на запчасти и дизель (+27%), но и изменения в федеральном законодательстве, которые бы опустошили карманы перевозчиков, не вмешайся в это госкомитет по тарифам.

Дело в том, что с июля 2019 года все транспортные средства, используемые для перевозки пассажиров, должны были быть оборудованы тахографами. Это устройство, которое контролирует время работы и отдыха водителей и тем самым предотвращает ДТП.

Так, с 1 июля 2019 года весь общественный транспорт должны были оснастить тахографами. Данный прибор контролирует время отдыха водителя, что исключает переработку и таким образом сокращает риск ДТП. Помимо тахографа с 1 июля все кондукторы должны будут иметь контрольно-кассовые аппараты. Кроме того, у каждого кондуктора должны были появиться контрольно-кассовые аппараты.

Ну и не забываем про массово уволившихся в 2017-м водителей, которых если чем-то и привлекать, то только повышением зарплаты.

Ирек Галямов, экономист и руководитель центра раз-работки бизнес-планов «Позитив Консалтинг»:

«Тут роль играет не только инфляция, вопрос нужно рассматривать комплексно. Если 90-е годы вспомнить, ко-

гда еще ездили газели, в которых стояли в три погребели, тоже наблюдался рост цен — где-то с 10 до 100 рублей. Инфляционные процессы были такие быстрые, что все бы-ли миллионерами. А потом провели деноминацию и сре-зали нули.

Сейчас же играет ситуация зависит от множества фак-торов: постоянно дорожает дизтопливо и бензин, запча-сти, которые не быстро достаются и не быстро меняются. Плюс к этому добавляется заработная водителей, кондук-торов и другого обслуживающего персонала.

Кроме того, в некоторых автобусах и трамваях появи-лась бескондукторная система оплаты, из-за которой теря-ется часть дохода. Я сам наблюдал сцену, когда пассажиры вошли, не заплатили, сели, а когда дело дошло до провер-ки, сказали, что заплатили. Некоторые для вида приклады-вают карту к терминалу, а деньги не списываются. Прове-ряющие у нас — обычно женщины пожилого возраста — они же драться не будут?

Я считаю, что повышение цен — это нормальный про-цесс, бесплатно работать никто не хочет».

2020

С начала 2020 года стоимость проезд снова подорожал — до 30 рублей за наличные и по банковской карте и до 27 рублей по транспортной карте.

В АТП РТ тогда заявили, мол, еще немного и казанские перевозчики окажутся на грани финансового краха. Предложение по их спасению звучало так: либо власти увеличивают компенсацию за перевозку льготников с 18 до 27 рублей, либо поднимают цену по транспортным картам до 31 рубля, по банковским — до 32–33, а наличными — сразу до 40 рублей. Выбрал пал на второй вариант, но с немного скорректированными в пользу пассажиров условиями.

2021

В 2021 году вырос размер оплаты проезда наличными — до 35 рублей. Повышение не затронуло владельцев транспортных, банковских карт и NFC-устройств. Для них цены на проезд остались на уровне 2020 года, что, безусловно, стало небольшим утешением.

Поводом для такого шага стали финансовые трудности: 2020 год перевозчики завершили с убытком в 150 млн рублей. Пассажиропоток упал на 30%, и так и не вернулся к показателям 2019 года.

2022

Повышение цен никак не помогало перевозчиком решить существующие проблемы. Поэтому те начали просить очередную прибавку к стоимости проезда — до 40 рублей за наличку и до 35 рублей для оплаты по банковским и транспортным картам.

Власти оказались не столь щедры на уступки — после обсуждений и согласований перевозчикам удалось добиться повышения всего на 1 рубль — до 31 и 36 рублей, соответственно.

2023

Уже традиционно казанцы вступали в новый год с новыми ценами. Повышение на 1 рубль коснулось только безналичной оплаты — до 36 рублей. Стоимость проезда за наличку осталась неизменной.

В АТП РТ называли это вынужденной мерой: растущая инфляция, большие затраты на капремонт и запчасти, неполная компенсация убытков от перевозки льготников и все в этом духе.

2024

В 2024 году изменения коснулись уже всех способов оплаты. Теперь за одну поездку при оплате наличными

приходилось платить 42 рубля, при безналичном расчете билет обходился в 38 рублей.

Среди факторов, повлиявших на повышение: изменение индекса потребительских цен, рост цен на электро- энергию, горюче-смазочные материалы, повышение минимального размера оплаты труда.

2025

С начала текущего года проезд в наземном общественном транспорте вырос до 43 рублей независимо от способа оплаты. 28 февраля сразу на 5 рублей увеличилась цена поездки в метро — по словам гендиректора МУП «Метроэлектротранс», себестоимость провоза одного пассажира в метро, трамвае и троллейбусах города составляет 63 рубля, но водители получают с каждого лишь 1 рубль.

Казанцы просили создать особые проездные для школьников и студентов, которые теперь вынуждены тратить 86 рублей, чтобы добраться до образовательного учреждения и обратно. Однако от властей был получен отрицательный ответ — добавить еще одну категорию льготных граждан невозможно, поскольку перевозчик не может компенсировать убытки из собственных средств.

Это значит, что, если школьники будут ездить дешевле, за них будут платить обычные граждане — по проверенной схеме 2020-го года.

Ирек

Галямов:

«Я считаю, что делать льготный проезд нужно только для незащищенных слоев населения. Я живу рядом со школой, и меньше Toyota Land Cruiser и Porsche Cayenne здесь не останавливается. Будучи владельцем Porsche, наверное, не сложно оплатить ребенку проезд в автобусе.

Это не должно распространяться повсеместно. Чтобы давать такую льготу, нужно анализировать доходность человека».

ВЛАДЕЛЬЦУ

PORSCHE

НЕ

СЛОЖНО ОПЛАТИТЬ

ПРОЕЗД

В

АВТОБУСЕ

—

ЭКСПЕРТ

О

ДЕТСКИХ

ПРОЕЗДНЫХ

8 февраля 2025, 17:34 Элина Турышева

После того, как в столице Татарстана подорожал проезд в общественном транспорте, жители города начали просить проездные для школьников и студентов. Экономист Ирек Галямов считает, что льготы необходимо давать только незащищенным слоям населения.

«Я живу рядом со школой, и меньше Toyota Land Cruiser и Porsche Cayenne здесь не останавливается. Будучи владельцем Porsche, не сложно оплатить ребенку проезд в автобусе», — говорит Галямов.

По мнению экономиста, льготный проезд не должен становиться повсеместной практикой. Для предоставления скидки необходимо учитывать доход человека, например, на основе данных НДФЛ. Если он ниже определенного уровня и семья малообеспеченная, — рассматривать слу- чай отдельно.

Напомним, с начала этого года в Казани подорожал проезд в общественном транспорте. Теперь один билет стоит 43 рубля независимо от того, как расплачивается пассажир — наличными или банковской картой. В связи с этим некоторые жители города попросили у властей ввести проездные для школьников и студентов, в исполкоме инициативу не поддержали из-за убытков перевозчиков. С сегодняшнего дня, 28 февраля, также стал доро- же проезд в метро.

КАЗАНЬ

МЕЛЬЧАЕТ:

КОМУ

МЕШАЕТ

«ТЕСНОТА» НА РЫНКЕ ЖИЛЬЯ

Недвижимость

12 марта 2025, 12:33

Мария Рудакова Корреспондент

В России продолжается дискуссия вокруг квартир-карликов. Чиновники считают, что никто не должен жить в «каморках», а россияне, видя свои доходы, понимают, что на жилье больших квадратов денег у них просто нет. К чему приведут эти споры, — в материале Inkazan.

Пока казанцы жалуются, на стоимость аренды квартир, федеральные власти пытаются «обложить» россиян с другой стороны. На этой неделе министром России направил властям регионов рекомендации, по которым они должны согласовывать новые проекты жилищного строительства по определенным стандартам.

Согласно им, минимальная площадь студий должна начинаться от 28 квадратных метров, однокомнатных квартир — от 36 «квадратов», двухкомнатных — от 49, трехкомнатных — от 66 квадратных метров.

В минстрое отметили, что документ носит рекомендательный характер, само ведомство не планирует вводить ограничения по площади строительства.

**Кто
возьмет?**

Ирек Галямов, экономист и руководитель центра разработки бизнес-планов «Позитив Консалтинг», в разговоре с корреспондентом Inkazan отметил, что 28 «квадратов» — это традиционный размер студии, и новым распоряжени-

ем министром хочет заставить застройщика не строить меньше.

При этом он отметил, что сегодня квадрат в студии дороже, чем в двухкомнатной квартире. Казалось бы, площади меньше, платить за квартиру нужно меньше, но, получается, ты все равно переплачиваешь.

«Но все же многие сейчас покупают именно студии и однокомнатные квартиры, потому что не могут брать жилье больших размеров. Да и большие пространства в современном мире практически никому не нужны: людям нужна кровать, компьютер, маленький кухонный уголок и все. Приходит минимализм. К тому же однокомнатные квартиры гораздо легче сдаются в аренду. Да и большинство застройщиков сегодня строят малые габариты», — заявил Галямов.

200
ТЫСЯЧ
НА
ЧЕЛОВЕКА
—
МИНИМУМ?
СКОЛЬКО
НУЖНО
ЗАРАБАТЫВАТЬ
В
ТАТАРСТАНЕ

Алина Алмакаева

Эксперты рассказали, сколько нужно зарабатывать, чтобы комфортно жить в Казани

Рынок труда в Татарстане продолжает трансформацию, а уровень доходов специалистов в разных сферах демонстрирует значительный разброс. Согласно эксклюзивным данным hh.ru, весной 2025 года программисты в республике зарабатывают в среднем 135,9 тыс. рублей, что на 32,2 тыс. рублей выше их ожиданий. Этот показатель ставит Татарстан на 8-е место среди всех регионов России по уровню зарплат в сфере IT. Но сколько нужно зарабатывать, чтобы чувствовать себя комфортно в Казани — разобрались в материале PROKAZAN.

Сравним с другими регионами

—
В
Москве
программисты
получают
205,1
тыс.
рублей,
что
на
20
тыс.
больше
их
запросов;

—
В
Санкт-Петербурге
—
161,1
тыс.
рублей
(+10
тыс.
к ожиданиям);

—
В
Московской
области
—
155,2
тыс.

рублей
(+34,6
тыс.).

Татарстан, входящий в топ-10, становится заметным IT-хабом, и этот факт подтверждает не только рост зарплат, но и активный спрос на специалистов. По мнению экспертов hh.ru, IT-сфера в регионе продолжает развиваться,

но темпы ее роста могут постепенно снижаться из-за насыщения рынка труда.

В каких сферах в Татарстане самые высокие зарплаты?

Аналитики hh.ru в беседе с корреспондентом PROKAZAN выделяют топ-5 самых доходных отраслей по состоянию на март 2025 года:

—
Высший
и
средний
менеджмент

—
120,9
тыс.
рублей
(+21%
к
февралю
2024
года);

—
Стратегия, инвестиции, консалтинг — 116,5 тыс. рублей
(+35%);

—
Автомобильный
бизнес

—
100,6
тыс.
рублей
(+5%);

—
Транспорт,
логистика,
перевозки

—
100
тыс.
рублей
(+17%);

—
Строительство,

недвижимость

—

94,9

тыс.

рублей

(+19%).

При этом на другом конце рейтинга находятся менее оплачиваемые сферы:

—

Розничная

торговля

—

51,4

тыс.

рублей,

—

Наука

и

образование

—

49,7

тыс.

рублей.

Разница в доходах специалистов из разных сфер может достигать двукратного и даже трехкратного значения, что подчеркивает дисбаланс в оплате труда.

Экономист Ирек Галямов: сколько нужно зарабатывать в Татарстане для комфортной жизни?

По мнению экономиста Ирека Галямова, минимальный уровень дохода, необходимый для комфортной жизни в Татарстане, составляет 200—250 тыс. рублей на человека. В эту сумму включены расходы на:

—

аренду

или

покупку

жилья

(включая

ипотеку);

—

качественное

питание;

—

автомобиль

и

транспортные

расходы;

—

путешествия

(например,
тур
в
Турцию
на
двоих
сей-
час
стоит
от
300—350
тыс.
рублей);
—
инвестиции
в
образование
детей.

«Чтобы семья могла позволить себе 2—3 раза в год путешествовать, снимать или приобретать достойное жилье, покупать машину, доход на человека должен составлять от 200 тыс. рублей», — отметил Галямов в беседе с корреспондентом PROKAZAN.

Эксперт также подчеркнул, что молодежь все чаще выбирает аренду жилья вместо покупки и не стремится к владению автомобилем. Альтернативой становится общественный транспорт, каршеринг и такси.

**Будущее
зарплат:
что
прогнозируют
аналитики?**

По данным hh.ru, рост зарплат в IT и других высокооплачиваемых отраслях может замедлиться в ближайшие годы. Рынок труда становится более конкурентным, а востребованность специалистов в традиционных направлениях (программисты, аналитики) постепенно начинает снижаться.

«Эра высоких зарплат в IT постепенно заканчивается. Рынок перенасыщается, и через несколько лет мы увидим выравнивание доходов в сторону 50—80 тыс. рублей для большинства специалистов», — говорят аналитики hh.ru.

Тем не менее, перспективными остаются специальности, связанные с искусственным интеллектом, кибербезопасностью и автоматизированными системами управления.

Татарстан сохраняет высокие позиции в рейтингах по зарплатам в ключевых отраслях, но разрыв между про-

фессиями остается значительным. Для комфортной жизни все больше специалистов ориентируются на перспективные сферы и высокооплачиваемые вакансии.

**«ПОЧЕМУ КРЕДИТЫ
ПРЕВРАЩАЮТСЯ
В
ДОЛГОВУЮ**

ЯМУ?
ЭКОНОМИСТ
ИЗ
РТ
ОБЪЯСНЯЕТ,
КАК
НЕ
ПОПАСТЬ
В
КАПКАН»

Алина Алмакаева

Экономист назвал казанцам три признака финансовой пирамиды

Финансовая грамотность — это не просто навык, а инструмент, позволяющий сохранять и приумножать капитал. В условиях нестабильной экономики важно не только понимать основные финансовые механизмы, но и уметь распознавать риски. О том, как не попасть в долговые ловушки, мы поговорили с ведущим экономистом Татарстана **Иреком Галямовым**.

Как распознать финансовую пирамиду?

—

Самый
первый
признак

—

обещание
высоких
доходов
при
минимальных
усилиях.
Сегодня
ставка
рефинансирования
составляет
21%
годовых,
а
потребительские
кредиты
выдаются
под
30—40%.
Если
вам
предлагают
доходность
365%
в
год
(или
1%
в

день),
это
явное
мошенни-
чество.
Нужно
понимать:
в
реальном
секторе
экономики
таких
доходов
не
бывает.
Даже
высокорисковые
инвести-
ции,
такие
как
венчурные
проекты,
не
гарантируют
подоб-
ной прибыли.

—
Второй важный фактор — сложность схемы. Если
вам
предлагают
сначала
завести
деньги
в
криптовалюте, перевести
их
в
USDT
или
вложить
через
какие-то
альтер-

нативные механизмы, это явный тревожный сигнал. Настоящие инвестиции всегда прозрачны: покупка акций, облигаций или недвижимости проходит по понятным схемам и с использованием лицензированных площадок.

—

Еще
один
важный
аспект

—
агрессивный
маркетинг.
Пирамиды
активно
используют
социальную
инженерию:

«Торопитесь, скоро таких условий не будет!», «Вы можете разбогатеть без усилий!». Это давление должно настора- живать. Вспомним печальный пример «Финико»: за две недели до его краха было очевидно, что схема развалится. Несмотря на это, люди продолжали вкладываться, веря в «чудесное спасение» своих финансов.

**Почему
кредиты
становятся
ловушкой?**

—
Кредиты
сами
по
себе
не
являются
злом.
Проблема
в
том,
что
банки
создают
условия,
при
которых
заемщики
переоценивают свои возможности. Люди берут деньги
на несущественные расходы — отдых, гаджеты, брендовые
вещи.
Особенно
опасны
потребительские
кредиты
под
вы-
сокие проценты.

—
Есть
также
мошеннические
схемы.
Например,
чело-
век
берет
потребительский
кредит,
вкладывает
его
в
недвижимость
и
потом
подает
на
банкротство,
надеясь
уйти
от
выплат.
Или,
наоборот,
набирает
кредиты,
рассчи-
тывая
закрыть
их
последующими
займами.
Такие
механиз-
мы
рано
или
поздно
приводят
к
финансовому
краху.

—
Грамотное финансовое поведение требует дисци-
плины.
Нужно
вести
учет
доходов

и
расходов,
форми-
вать
подушку
безопасности
минимум
на
6
месяцев,
чтобы не
зависеть
от
заемных
средств
в
случае
непредвиденных
ситуаций.
**Как
банки
на
нас
зарабатывают?**

—
Банковская система построена на разнице между
ставками:
они
привлекают
депозиты
под
низкий
процент,
а
кредиты
выдают
под
высокий.
Однако
основной
доход
формируется
за
счет
скрытых
комиссий,
страховок
и

мел-
кого
шрифта
в
договорах.

—

Многие
заемщики
не
обращают
внимания
на
усло-
вия
кредитов,
подписывая
договоры,
не
вникая
в
детали.

Это
играет
на
руку
банкам.

Например,
иногда
клиент
ду-

мает, что берет кредит под 10% годовых, но с учетом стра-
ховок и комиссий эффективная ставка может достигать до 30—40%.

—

Чтобы
избежать
неприятных
сюрпризов,
стоит
вни-
мательно
читать
договор,
сравнивать
предложения
банков
и
размещать
депозиты
только

в
учреждениях,
имеющих лицензию Центробанка.

**Как
кредитные
карты
портят
жизнь?**

—

Кредитные
карты
создают
иллюзию
доступных
де-
нег.

Человек
тратит
средства,
не

осознавая,
что
это

заем-

ные деньги. Особенно опасен механизм минимального платежа: банки предлагают внести небольшую сумму,

а
остальное
превращается
в
долг
с
высокими
процентами.

—

Еще
одна
распространенная
ошибка

—

рефинанси-
рование
за
счет
новых
карт.
Люди
закрывают

одну
кредит-
ку
другой,
создавая
замкнутый
круг
долгов.

В
итоге
кре-
дитная
история
портится,
а
сумма
долга
растет.

—

Единственный разумный выход — либо вообще
не

пользоваться
кредитными
картами,
либо
гасить
задол-
женность

в
беспроцентный
период.

Любая
отсрочка
уве-
личивает
долг

в
разы.

5
финансовых
привычек
от
эксперта,
которые
помогут разбогатеть

—

Контролировать
расходы.
Вести

учет
доходов
и
трат,
анализировать,
на
что
уходят
деньги.

—

Откладывать
минимум
10%
дохода.
Инвестировать
в
надежные
активы:
акции,
облигации,
депозиты.

—

Иметь
страховку.
Защитить
себя
от
потери
трудоспо-
собности,
особенно
если
в
семье
есть
дети.

—

Создавать
подушку
безопасности.
Минимум
на
6
ме-
сяцев жизни без дохода.

—

Избегать
импульсивных
покупок.

Маркетологи

ис-

пользуют эмоциональные триггеры, заставляя нас тратить деньги. Лучше отложить покупку на неделю и посмотреть,

насколько

она

действительно

нужна.

Финансовая грамотность — это ключ к стабильному будущему. Чем раньше человек начнет применять простые правила управления деньгами, тем больше у него шансов избежать долговых ям и создать надежный капитал.

ИПОТЕКА

БЕЗ

ПЕРВОНАЧАЛЬНОГО

ВЗНОСА

И

ОТДЕЛКА

В

ПОДАРОК: ЭКСПЕРТ

РАССКАЗАЛ,

КАКИЕ АКЦИИ ПРОВОДЯТ САМАРСКИЕ

ЗАСТРОЙЩИКИ

Мария Короткова

Риелтор

назвал

стоимость

квадратного

метра

на

«пер-вичку»

и

«вторичку»

в

Самаре

По данным аналитического центра ТУМУ, в России в феврале на 27% вырос спрос на ипотеку. Как правило, он всегда повышается к концу зимы, отмечают эксперты. Но в этом году такая ситуация оказалась довольно неожиданной, поскольку ставки по ипотеке еще осенью достигли критически высоких значений.

О том, почему в стране вырос спрос на нее и какая сейчас обстановка на самарском рынке недвижимости, — в материале [«Самара Онлайн24»](#) 1.

Почему

в

России

вырос

спрос

на

ипотеку?

По мнению руководителя центра разработки бизнес-планов «Позитив Консалтинг» **Ирека Галямова**, в феврале люди стали чаще брать ипотеку по следующим причинам:

1 <https://samaraonline24.ru/>

**1)
Многим
покупателям
недвижимости
делали
хоро- шие скидки.**

«Возможно, продавцы жилья нашли какие-то новые инвестиционные идеи и решили побыстрее сбыть его. В таких случаях они бывают более сговорчивыми в вопро- сах цены», — отмечает в беседе с журналистом «Самара Онлайн24» Ирек Галямов.

**2)
Повышение
стоимости
аренды
жилья.**

«С прошлой весны в России в 1,5 — 2 раза выросли це- ны на аренду недвижимости. Может быть, плата за нее те- перь находится уже на уровне ипотечного взноса. И те, ко- му он по силам, наверное, решили, что выгоднее купить квартиру, чем снимать ее по дорогой цене», — говорит экономист.

**3)
Снижение
ставок
по
депозитам
в
банках.**

Экономист предполагает, что спрос на ипотеку вырос и по той причине, что банки сни- зили ставки по депозитам. Если такая ситуация действительно имеет место, некото- рые могли решить, что теперь выгоднее вкладываться в недвижимость. Снижение ставок по депозитам вполне ожидаемо, потому что сейчас это на руку государству. Пра- вительство старается побу- дить людей к тому, чтобы они выводили деньги на рынок недвижимости, на фондовый рынок, отмечает эксперт.

«У меня пока нет точной информации о снижении ста- вок по депозитам. Это только мое предположение», — уточнил Ирек Галямов. — «Но на прошлой неделе я был в банке. И там можно было положить деньги на депозит под 16% годовых. Это никак не 23%, о которых недавно шла речь».

По мнению экономиста, спрос на ипотеку повысился в том числе и за счет премиум-сег- мента и сегмента биз- нес-класса. Они, как правило, никогда не проседают, отме- чает Галямов.

**Что
будет
дальше
со
ставками
по**

ипотеке?

Дальнейшее поведение ставок по ипотеке на данный момент предсказать сложно. Их значение зависит от ключевой ставки. Председатель Центрального банка России **Эльвира Набиуллина** заявила, что она не изменится в течение ближайших шести месяцев. Впрочем, сейчас идут разговоры об ослаблении санкций. Если это произойдет, ключевая ставка может снизиться, а вместе с ней — и проценты по ипотеке.

ТАТАРСТАН
ПРОИГРЫВАЕТ
ГОНКУ
ЗА
ЛИДЕРСТВО
ПО
ЗАРПЛАТАМ
Общество

31 марта 2025 07:30 Диля Мингазова

Экономика республики растет, и с каждым годом регион обретает все большую узнаваемость во всем мире. Однако это мало отражается на средних доходах жителей.

Республика очень часто возглавляет самые разные топы. Например, по итогам прошлого года Татарстан вошел в пятерку лучших регионов страны, специалисты, в частности, анализировали такие параметры, как качество жизни, экономическое и производственное положение, социальное обеспечение. В то же время Казань заняла 46-е место в рейтинге самых дорогих городов мира по соотношению цен на недвижимость и средней зарплаты населения.

Также Татарстан не попал в топ регионов с самой высокой средней зарплатой за 2024 год. В прошлом году республика была на 30-м месте в рейтинге регионов страны по зарплатам. Чаще всего жители республики получают по 34—72 тысячи рублей в месяц.

При этом средняя зарплата в 11 регионах России превысила 100 тысяч рублей. Самые высокие показатели на Чукотке (185 тысяч рублей), в Ямало-Ненецком автономном округе (164 тысячи) и Москве (162 тысячи). Помимо них в 2024 году в рейтинг средней зарплаты свыше 100 тысяч рублей попали Магаданская и Сахалинская области, Ненецкий и Ханты-Мансийский автономные округа, Камчатский край и Якутия. А в рейтинге РИА Новости по зарплатам в самой высокооплачиваемой отрасли

ли в регионе (в РТ это химическая промышленность со средней зарплатой в 109 тысяч рублей) Татарстан лишь на 30-м месте.

По мнению экономиста **Ирека Галямова**, на самом деле Татарстан должен быть выше в списке. Многие жители республики, относящиеся к среднему классу, имеют другие дополнительные источники дохода.

—

Про северные регионы, которые выше по списку:
люди
устраиваются
на
работу
там,
все
налоги

и
зарплата
считаются там, но приходят к человеку здесь. Получается,
что,
по
сути
дела,
это
является
доходом
северных
регио- нов,
но
деньги
зарабатывают
жители
других
краев,
—
ак-
центирует
внимание
эксперт.
ВСЕ
ДОРОГИ
НАМ
НУЖНЫ,
ВСЕ
ДОРОГИ
НАМ
ВАЖНЫ:
ДОСТРОЯТ
ЛИ
ТРАССУ ШАЛИ — БАВЛЫ
Экономика

1 апреля 2025,
Мария Рудакова Корреспондент

**В Татарстане заморозили строительство дороги Альме- тьевск-Бавлы, которая
должна была стать частью связую- щей**

**магистрالی
для
трасс
М-7
и
М-5.
А
нужна
ли**

**была
ма- гистраль
и
есть
ли
шансы,
что
она
все
же
появится,
— в материале Inkazan.**

Долгая дорога

Трасса Шали — Бавлы должна была стать частью международного транспортного маршрута Европа — Западный Китай. Планы на ее строительство появились в 2007 году. Тогда же было принято решение о строительстве дороги Алексеевское — Альметьевск как части автомагистрали, которая соединит трассы М-5 «Урал» и М-7 «Волга».

Строительство дороги Шали — Бавлы началось в 2011 году, когда была введена в эксплуатацию первая очередь этой магистрали, — участок Шали — Сорочьи Горы. В 2016-м завершилось возведение второй очереди — мостового перехода через Каму у села Сорочьи Горы. С 2007 года до 2020-го проект финансировался только за счет частных инвестиций. Лишь в 2020 году появилась возможность привлечь бюджетные источники.

В конце 2024 года ввели в строй участок Алексеевское — Альметьевск, потратив на дорогу более 100 млрд рублей. Дорога должна была быть платной, но взимать деньги за проезд начали только вчера, 31 марта.

Ирек Галямов, экономист и руководитель центра разработки бизнес-планов «Позитив Консалтинг» в разговоре с корреспондентом Inkazan отметил, что когда соединяются две федеральные трассы, это всегда несет положительный логистический эффект. Для конечных пользователей и бизнеса такая дорога стала бы положительным моментом.

«Я так полагаю, что бизнес план и финансовая модель этой истории была составлена до той экономической ситуации, которая происходит сейчас. Дорога платная, и, видимо, что сейчас сделали перерасчет финмодели, и она оказалась нерентабельной, не окупаемой, а значит финансировать в нее смысла нет», — предположил он.

К тому же, по словам экономиста, экономическая ситуация показывает, что сейчас у малого и среднего бизнеса, занимающегося продажами, не так много денег.

«Возможно, этот проект перенесли на более поздний период, и, когда будет достаточное количество денежных средств, тогда и будет его продолжение. Соединение двух федеральных трасс дает положительный эффект и в сфере оперативности доставки груза, и в сфере самого предпринимательства. А сейчас объемы грузоперевозок упали, и проект получился не окупаемым», — говорит Галямов.

Все города-миллионники России вошли в число комфортных для жизни.

Минстрой России рассчитал Индекс качества городской среды за 2024 год для 1116 городов России. При расчетах оценивались 36 ключевых показателей — благоустройство, безопасность, доступность инфраструктуры,

экология, разнообразие и современность городской среды, эффективность муниципального управления. Максимальная возможная оценка — 360 баллов. Города, набравшие более 181 балла, получили статус благоприятных для проживания. Такую оценку получили 920 городов.

**В
больших
городах
жить
комфортно**

Все города-миллионники России вошли в число благоприятных для жизни. После столичных Москвы и Санкт-Петербурга следующие четыре строчки заняли приволжские города: Казань, Пермь, Уфа и Нижний Новгород. А вот Самара оказалась только на 14-м месте из 16.

Столица Татарстана поднялась на одну строчку по сравнению с 2023 годом, когда занимала 4-е место. По данным экспертов, Индекс качества городской среды в Казани ненамного отстает от столичных городов.

— Качество жизни характеризуется двумя показателями, — объясняет экономист Ирек Галямов, руководитель центра разработки бизнес-планов «Позитив консалтинг». — Первый — доходная часть, то есть насколько в городе богат рынок труда и адекватны ли зарплаты. Второй — расходная часть, которая заключается в возможности трат, в удобных локациях.

Как отмечает экономист, в последние годы федеральное правительство вкладывало много денег в инфраструктуру Казани. Появилось метро, которое большую роль играет в городском трафике. Проходили крупные мероприятия — саммит БРИКС, Универсиада, Чемпионата мира по футболу FIFA. Все эти факторы позволили Казани позиционировать себя третьей столицей России — после Москвы и Санкт-Петербурга.

— Согласно пирамиде Маслоу сначала закрываются базовые потребности, а потом уже все остальное, — напоминает Ирек Галямов. — Благодаря довольно высоким зарплатам и социальным льготам, у нас закрыты базовые потребности, и теперь идет активное развитие образования, культуры, науки. Казань является крупным образовательным кластером. У нас есть Казанский приволжский федеральный университет, который высоко котируется в стране. Есть Иннополис, где ведется обучение IT-технологиям. Недавно было построено новое здание для театра имени Камала, появилась национальная библиотека. В результате всего этого у Казани резко повысился репутационный капитал. Да и просто жить в городе стало комфортнее.

**Кто-то растет, кто-то падает
ЭКОНОМИСТ ОБЪЯСНИЛ, ПОЧЕМУ ЖИТЕЛИ
ТАТАРСТАНА
ЛИДИРУЮТ
ПО РАСХОДАМ В ПФО**

Анастасия Котенкова

Жители Татарстана в 2024 году в среднем тратили на потребительские цели 44,7 тысячи рублей в месяц. По этому показателю республика заняла первое место среди регионов Приволжского федерального округа и 17-е место по стране, следует из исследования РИА Новости.

Потребительский спрос в регионе за год увеличился на 6,7%, что позволило Татарстану занять 40-ю строчку по темпам роста среди всех субъектов РФ.

По словам Ирека Галямова, известного казанского экономиста, рост потребительских расходов в регионе не всегда следует воспринимать как однозначный индикатор улучшения уровня жизни:

—

Спрос

действительно

увеличился,

но

важно

пони-

мать,

что

за

этим

стоит.

Малый

и

средний

бизнес

в

послед- ние

годы

переживает

серьезные

трудности:

рост

ключевой ставки, снижение доступности кредитов. Многие предпри-

ниматели

вынуждены

закрывать

свой

бизнес,

уступая

ме-

сто крупным компаниям.

По его словам, в условиях экономической нестабильно- сти часть граждан старается сохранить или приумножить средства — кто-то инвестирует в недвижимость, особенно в сегменте «премиум» и коммерческой недвижимости, кто- то — в фондовый рынок, а кто-то предпочитает банковские депозиты. По оценкам специалиста, на депозитах сейчас находится порядка 3–4 трлн рублей.

—

Рост

расходов

во

многом

идет

за

счет
тех,
кто
сохра-
няет
стабильный
доход
—
это,
как
правило,
работники

бюджетной сферы. В то же время представители малого бизнеса и частного сектора теряют прежние источники дохода, что отражается на структуре потребления. Повышается доля трат на базовые товары — продукты, одежду, жильё, — причем чаще всего по ценам, которые диктуют крупные игроки рынка.

Экономист также подчеркнул, что высокая потребительская активность может способствовать ускорению инфляции:

— Рост спроса при ограниченном предложении закономерно ведёт к росту цен. Это базовый экономический механизм. В условиях, когда компании стремятся сохранить прибыль и покрыть издержки, снижение цен возможно только при падении спроса или демпинге — что крайне редко встречается на стабильном рынке.

ЭКОНОМИСТ
ОБЪЯСНИЛ
ПРИЧИНЫ
РОСТА
ЗАРПЛАТ
В
ТАТАРСТАНЕ
НА 110%

Анастасия Котенкова

«Рост зарплат в регионе наблюдается сразу в двух направлениях — в бюджетной сфере и в частном секторе», — объясняет экономист Ирек Галямов в беседе с «KazanOnline 24». Государственные организации держат уровень оплаты труда за счёт федеральной поддержки и субсидий: «При этом такие места привлекают не только зарплатой, но и стабильностью, льготами и дополнительными социальными гарантиями».

Бизнес, особенно малый и средний, сохраняет кадры даже в убыток, надеясь на улучшение экономической обстановки. Компании понимают, что без сильной команды не выжить. Даже если доходы временно падают, при наличии грамотных сотрудников можно восстановиться, особенно с привлечением инвестиций или кредитов.

Согласно исследованию hh.ru, в первом квартале 2025 года медианная предлагаемая зарплата в Татарстане составила 75 тысяч рублей, что на 22% выше, чем в аналогичный период прошлого года.

Наибольший рост зафиксирован в государственных структурах — на 110%, где медианная зарплата достигла 126 тысяч рублей. В энергетике она удвоилась — прирост составил 100%. Значительно выросли доходы и в тяжёлом машиностроении — на 89%, до 115,8 тысяч рублей.

Самый скромный прирост — в лесной промышленно- сти и деревообработке, где зар- платы увеличились лишь на 33% (до 79,6 тыс. руб.). В розничной торговле рост со- ставил 36%, а медианная зарплата — 55,4 тыс. руб..

Связь между ростом зарплат и потребительскими расходами

Рост зарплат, как правило, способствует увеличению потребительской активности, но сейчас этот процесс не такой прямолинейный. Несмотря на рост доходов, спрос на товары и услуги не растёт столь же активно. Это подтверждают косвенные признаки: например, увеличение количества спам-звонков с предложениями об аутсорсе продаж и маркетинге. Компании ищут новые способы стимулировать сбыт, что указывает на умеренную потребительскую активность.

**Как
это
отражается
на
рынке
труда
Татарстана?**

«Татарстан, особенно Казань, считается комфортным местом для жизни и работы, — утверждает экономист, — что способствует привлечению квалифицированных специалистов». Город активно развивается, сочетая возможности карьерного роста с хорошим уровнем жизни.

При этом рынок труда разнообразен. IT-специалисты получают по 200–300 тысяч рублей и выше, работая на столичные или зарубежные компании, физически оставаясь в Казани. Это делает статистику по зарплатам неоднозначной.

В других отраслях — от ритейла до производства — ситуация скромнее. Зарплаты растут, но не так стремительно, особенно там, где нет высокой маржинальности. Однако те компании, которые могут себе это позволить, повышают оплату, чтобы удержать квалифицированных сотрудников.

«Всё это просчитывается через финансовые модели, например, по показателю NPV (чистой приведённой стоимости), который помогает оценить влияние зарплатной политики на бизнес», — подводит итог экономист.

**В
ТАТАРСТАНЕ
СРЕДНИЙ
РАЗМЕР
МИКРОЗАЙМА СОСТАВИЛ
10,3
ТЫСЯЧИ РУБЛЕЙ**

Рината Зиянгирова

В марте 2025 года средний размер микрозайма в Татарстане составил 10 360 рублей. По сравнению с февралем показатель упал на 1,4%, следует из данных Национального бюро кредитных историй (НБКИ). Размер микрозайма в среднем по России снизился на 0,4%.

Экономист Ирек Галямов прокомментировал почему размер микрозаймов медленно, но верно растёт.

По словам эксперта, рост спроса на микрозаймы обусловлен несколькими факторами. Прежде всего — неуступностью банковского кредитования и высокой ключевой ставкой, которая в марте составляла 21%.

«Доля отказов по заявкам на кредиты достигла 80%. Банки отказывают без обеспечения, а коллекторская деятельность, как инструмент возврата, сейчас под вопросом», — пояснил Ирек Галямов.

Экономист также указал на значительное давление на заемщиков со стороны долговой нагрузки. Ранее многие граждане оформили кредиты в более стабильные экономические периоды, а теперь столкнулись с необходимостью погашения основного долга на фоне роста цен и стагнации доходов.

Цены на жильё в Казани, по его словам, делают ипотеку недоступной:

«Чтобы купить квартиру по нынешним ценам, нужно зарабатывать 600–700 тысяч рублей в месяц или выплачивать ипотеку 300 лет при средней зарплате», — отметил Галямов.

На фоне этого растёт спрос на микрозаймы как на единственный доступный способ краткосрочного финансирования. Однако многие заемщики не осознают всех рисков:

«Люди ориентируются не на ставку рефинансирования, а на обещания доходности — якобы 5% в месяц. Но такая доходность невозможна на легальном рынке», — подчеркнул экономист.

Среди регионов-лидеров по объёму микрозаймов Казань показала один из самых стабильных показателей. При этом наибольшее снижение среднего чека наблюдалось в Москве (–5%) и Санкт-Петербурге (–3,4%).

Галямов обращает внимание на необходимость системного повышения финансовой грамотности:

«Нас учили химии и физике, но не учили, как обращаться с деньгами. Это приводит к ошибочным решениям в условиях нестабильности».

В
ТАТАРСТАНЕ
8
ИЗ
10
КЛИЕНТАМ
В
МАРТЕ
ОТКАЗАЛИ
В
КРЕДИТАХ

Рината Зиянгирова

В марте 2025 года доля отказов по розничным кредитам в Татарстане выросла на 2,9% и составила 79,1%. В России рост ещё выше — 80,6%. Это максимум за год. По словам экономиста Ирека Галямова, причина — не только в высокой ключевой ставке, но и в тотальной прозрачности доходов: банки больше не принимают на веру справки, которые ещё недавно легко подделывались.

«Раньше делали фиктивные 2-НДФЛ, банки закрывали глаза. Сейчас всё передаётся через „Госуслуги“, и даже если ты получаешь 200 тысяч в конверте, это никто не увидит. Официально у тебя — ноль», — поясняет Галямов.

Рынок кредитования стал жёстче. Банки оценивают не только сумму дохода, но и структуру обязательств. Если у человека нет залога или он живёт в единственном жилье, — шансы на кредит стремятся к нулю.

«Кредитор должен понимать, за счёт чего ты вернёшь долг. А если у тебя в собственности только квартира, где ты живёшь, она не подходит. Банки не занимаются продажей недвижимости — это не их профиль», — отмечает эксперт.

На фоне этой тенденции увеличивается и разрыв между группами заёмщиков. По данным НБКИ, среди людей с Персональным кредитным рейтингом от 1 до 250 баллов отказывают в 96,8% случаев. Даже у тех, чей рейтинг в пределах 501–750 баллов, шансы получить кредит — чуть больше 30%.

Финансовые последствия таких решений касаются не только физических лиц, но и девелоперов. Галямов отмечает: даже застройщики стали выжидать.

«Они готовы продавать по одной квартире в месяц и держать цену. Говорят: „Лучше пять лет постоим, но команду не распустим“», — комментирует он.

В таких условиях всё больше казанцев не только получают отказы, но и перестают подавать заявки. Модель прежних лет, когда банки одобряли кредиты по скользящим справкам, перестала работать.

«Тренда на рост больше нет. Кредит — уже не инструмент роста, а инструмент отбора. Играют только те, кто может подтвердить стабильный и чистый доход», — резюмирует Ирек Галямов.

ТАТАРСТАН

ЛИДИРУЕТ

ПО ЗАРПЛАТАМ В ПФО: 78 ТЫСЯЧ РУБЛЕЙ В ЯНВАРЕ

Рината Зиянгирова

В январе 2025 года Татарстан занял первое место среди субъектов Приволжского федерального округа по уровню средней номинальной заработной платы. Как сообщил экономист Ирек Галямов в беседе с KazanOnline24, рост доходов связан с системными инвестициями в инфраструктуру и крупными федеральными проектами последних лет.

По данным официальной статистики, в январе средняя зарплата в регионе составила 78 тыс. рублей, что на 22,9% выше показателя аналогичного периода прошлого года.

—

Повышение зарплат — закономерный результат многолетней федеральной поддержки.

С

2000-х

годов

Та-

тарстан

принимал

крупные

мероприятия,

такие

как

Универсиада

и

чемпионат
мира
по
футболу,
что
привлекло значительные
вложения
в
развитие
инфраструктуры,
— пояснил
Ирек
Галямов.

В результате, отметил эксперт, выросли объемы строительства и связанные с ним отрасли — производство строительных материалов, бытовой техники, мебели. Несмотря на текущее замедление строительного рынка, цены на недвижимость остаются стабильными.

Для сравнения, в других регионах ПФО средние заработные платы в январе были ниже:

—

**Пермский
край**

—

72,6
тыс.
рублей,

—

**Удмуртская
Республика**

—

70,8
тыс.
рублей,

—

**Нижегородская
область**

—

70,1
тыс.
рублей.

Эксперт также обратил внимание на влияние миграционных процессов. По словам Ирека Галямова, на рынке труда увеличивается конкуренция за рабочие места, а приток мигрантов может в перспективе изменить структуру квалифицированных специалистов в регионе.

— Уже сейчас мигранты активно занимают позиции рабочих специальностей. В будущем они могут заменить местные кадры и на «белых воротничков», что способно повлиять на социально-экономическую ситуацию, — добавил собеседник KazanOnline24.

СРОК

ПОТРЕБКРЕДИТОВ

В ТАТАРСТАНЕ СОКРАТИЛСЯ НА 20%

Рината Зиянгирова

Средний срок потребительских кредитов в Республике Татарстан в марте 2025 года составил **24,9 месяца**, сообщает НБКИ. Экономист Ирек Галямов прокомментировал KazanOnline24 свежие данные Национального Бюро Кредитных Историй.

По сравнению с аналогичным периодом прошлого года, когда средний срок потребкредита в регионе составлял 31,1 месяца, снижение составило 20%. При этом в целом по России срок **сократился до 22,6 месяца**, что на 27,4% или 8,5 месяцев меньше, чем в марте 2024 года.

—
Основная
причина
сокращения
сроков

—
снижение
спроса
на
потребительские
кредиты
и

рост
процентных
ставок.

Банки
теперь
выдают
займы
только
наиболее

на-
дёжным заемщикам, обладающим высоким Персональным
кредитным
рейтингом,

—
пояснил
Ирек
Галямов.

По данным НБКИ, среднее значение Персонального кредитного рейтинга заемщиков по стране составляет 564 балла (при максимуме 999 баллов).

Эксперт отметил, что падение средней продолжительности кредитования является следствием более жёсткой политики банков и осторожности граждан.

—
Кредиторы
стали
более
внимательно
анализировать
реальное финансовое положение клиентов, используя данные

по
оборотам
дебетовых
карт.
При
этом
в
Татар- стане,
несмотря
на
общее
сокращение
срока

Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «Литрес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на Литрес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.