

ДЕЛОВАЯ ЛИТЕРАТУРА ГОДА

ТЫ РАБОТАЕШЬ А ДЕНЕГ НЕТ



КАК СОЗДАТЬ КАПИТАЛ:
ПРИБЫЛЬ, ДИСЦИПЛИНА
И РЕШЕНИЯ, КОТОРЫЕ
РАБОТАЮТ В РЕАЛЬНОЙ
ЖИЗНИ

РОБЕРТ СТЕН

Роберт Стен

**Ты работаешь – а денег нет.
Как создать капитал: прибыль,
дисциплина и решения, которые
работают в реальной жизни**

«Автор»

2026

Стен Р.

Ты работаешь – а денег нет. Как создать капитал: прибыль, дисциплина и решения, которые работают в реальной жизни / Р. Стен — «Автор», 2026

Большие деньги редко приходят от “везения” — чаще от трезвых решений, которые повторяются каждый день. Эта книга — короткий, жёсткий и очень практичный разговор о том, как человек перестаёт жить “в ноль” и начинает создавать капитал: учиться считать чистый результат, отличать выручку от прибыли, не попадать в ловушку “умножить быстро”, беречь репутацию и делать ставку на одну сильную компетенцию. Здесь нет мотивационных заклинаний и сказок про лёгкие схемы. Есть логика, примеры и принципы, которые превращают деньги в инструмент свободы — для себя, семьи и будущего.

Содержание

Глава 1. Деньги как долг: почему «зарабатывать» – это не стыдно	5
Глава 2. Тратить или копить: выбор, который решает твоё будущее	6
Глава 3. Три сценария роста дохода: и почему два из них тебя обманывают	8
Конец ознакомительного фрагмента.	10

Роберт Стен

Ты работаешь – а денег нет. Как создать капитал: прибыль, дисциплина и решения, которые работают в реальной жизни

Глава 1. Деньги как долг: почему «зарабатывать» – это не стыдно

Общество подозрительно относится к богатству, но презирает беспомощность. Разберём, где проходит грань между здоровой целью и разрушительной одержимостью.

Цель данной работы – обсудить стремление к зарабатыванию денег; изучить распространённость этого стремления среди людей в целом и моральные нормы, существующие среди тех, кто сознательно стремится к зарабатыванию денег.

Желание зарабатывать деньги свойственно большинству мужчин. В той или иной степени, оно присутствует в сознании почти каждого. Но насколько это желание становится целью или объектом в нашей жизни, и в какой степени такая цель достойна того, чтобы ею руководствоваться?

Типичный образ человека, стремящегося к обогащению, как его обычно представляют в нашем воображении, – это узкий, алчный, эгоистичный человек, который выбрал низшие, а не высшие идеалы и часто, и всегда может быть искушен использовать незаконные средства для достижения своих целей. Цели, которые он преследует, противопоставляются практике определенных добродетелей. Таким образом, мы противопоставляем прибыль и патриотизм; обогащение и благотворительность; получение всего, что позволяет закон и справедливость; использование других людей и честность; поглощенность скупостью и любовь к семье. Однако такие противопоставления, очевидно, доказывают лишь то, что зарабатывание денег является и было бы порочной целью, если преследовать её независимо от этих добродетелей, и вполне можно возразить, что соображения патриотизма, благотворительности, любви к семье и т. д. сами по себе должны побуждать человека зарабатывать и копить. Утверждение «любовь к деньгам – корень всех зол» подразумевает исключительную преданность скупости, что вполне может быть подвергнуто критике. Но помимо этого, несомненно, среди множества противоречивых мнений по этому вопросу стремление к зарабатыванию денег обычно рассматривается как некое противоречие общественным добродетелям.

Однако, даже при поверхностном мышлении, признаётся, что существуют и другие стороны этой картины. Например, человек, зарабатывающий себе на жизнь, рассматривается как тот, кто, по крайней мере, выполняет свой основной долг. Действительно, мир презирает того, кто не может или не хочет содержать себя и свою семью. Но это лишь означает, что сегодня нужно работать, чтобы покрыть сегодняшние расходы. Является ли это пределом? Добродетель ли работать, чтобы тратить, а порок ли работать, чтобы копить? Какие соображения должен учитывать человек, решая, следует ли ему сделать зарабатывание денег – то есть приобретение излишков сверх текущих потребностей – одной из своих главных целей в жизни?

Глава 2. Тратить или копить: выбор, который решает твоё будущее

Почему жить «от зарплаты до зарплаты» кажется нормой – и как излишек превращается в свободу.

Один из аспектов касается нашей страны. По имеющимся данным, Соединенные Штаты тратят около 25 000 000 долларов в день на ведение войны. В конечном счете, эта сумма должна быть выплачена из прошлых сбережений и сбережений от текущих доходов населения Соединенных Штатов. Богатство нации состоит главным образом из суммы богатства ее граждан. Поэтому нам предписывается стремиться к увеличению доходов и экономить на расходах, чтобы приумножить национальное богатство. Обязанность здесь совершенно ясна, но даже если бы у нас не было военных условий, которые бы научили нас патриотической ответственности необходимости зарабатывать и сберегать излишки, эта обязанность все равно существовала бы. Мы в аналогичном долгу перед нашим штатом, нашим городом или округом. И еще ближе к этому – обязанность перед своей семьей и перед собственным будущим, обязанность обеспечить себя на черный день, на старость. Следует отметить, что зарабатывание денег в этом смысле направлено на получение чистого дохода, оно относится к той части заработка, которая сберегается от текущих расходов и становится капиталом. Затем мы должны также задуматься об долге перед обществом. Глядя на окружающие нас свидетельства цивилизации – здания, железные дороги, высоко возделанные поля, механизмы производства и распределения, магазины, полные полезных товаров, – и затем мысленно возвращаясь в прошлое, когда вся эта страна была дикой природой, мы можем начать осознавать масштабы богатства, капитала, которые возникли с тех пор, каждая частица которого является результатом чьих-то заработков и сбережений, излишков, не потребленных работниками прошлого, их неизрасходованных и неистраченных чистых остатков из года в год. Университеты, церкви, библиотеки, парки входят в это богатство, переданное нам по наследству. Наша жизнь сегодня может быть богаче и шире благодаря этому наследию, созданному трудолюбием и сдержанностью наших предков. Их деловая карьера, ныне завершенная, считается более успешной, поскольку они заработали и накопили излишки, поскольку в результате их труда у них был чистый доход.

Но эти сбережения прошлого, в конце концов, были накоплены сравнительно немногими рабочими, а не многими, кто жил от зарплаты до зарплаты, беззаботно наслаждаясь жизнью в периоды изобилия, страдая в периоды бедности и стресса, не заботясь даже о собственном будущем, и уж тем более не осознавая своего долга перед страной или будущими поколениями – экономно производить и разумно регулировать свои расходы, чтобы обеспечить излишек. Что касается этого большинства, мы, возможно, до сих пор живем среди скал и деревьев, без крова, без надежных запасов пищи, прикрывая наготу фиговыми листьями. И сегодня сохраняются те же условия. Сколько людей среди знакомых чувствуют и выполняют какую-либо ответственность за свой вклад в создание капитала? Очень мало. Вместо того чтобы, с одной стороны, прилагать усилия для работы с этой целью, а с другой – воздерживаться от ненужного потребления, обычный человек будет искать себе любые оправдания. Он будет презирать зарабатывание денег как низменную цель, легко превращая её в порок; он будет размышлять об обязанностях и других соображениях высшей жизни, которую он определяет как нечто великодушное и благородное, нечто, по сравнению с чем зарабатывание денег не может считаться достойным занятием, а должно быть отнесено к категории неприятных потребностей, не говоря уже о непристойностях, которые следует отодвинуть на второй план; он будет представлять себе картины крайней нищеты, где любые полученные деньги должны быть немедленно потра-

чены на удовлетворение неотложных нужд, как оправдание того, что в его случае является удовлетворением беспутного потакания своим желаниям. Прежде всего, этот типичный человек не примет и не будет действовать в соответствии с идеей, что его дела, его скромный доход и расходы, имеют какое-либо отношение к процветанию и прогрессу его страны. Максимум, что он будет помнить, это то, что он должен оплачивать свои счета, и, возможно, в некоторых случаях, распространит это понятие на будущее, включив в него обеспечение счетов и возможных чрезвычайных ситуаций, с которыми ему и его семье придётся столкнуться в будущем. Такое расточительное отношение не ограничивается молодежью, представителями интеллигенции и другими некоммерческими слоями населения. В деловом мире мы видим это повсюду: среди тех, кто «зарабатывает на жизнь», среди клерков и служащих, а также среди так называемого рабочего класса, это, по-видимому, является нормой. Люди, работающие за зарплату, как правило, тратят все свои заработки на текущие расходы, живут на свои доходы, не предпринимая серьезных попыток сэкономить. Если они и гордятся тем, что стараются избегать долгов, то это максимум, чего они от себя ожидают, и среди них человек, который пытается выйти за рамки этого в своих финансовых делах, безусловно, является исключением.

Одним из последствий мировой войны является колоссальное увеличение спроса на рабочую силу при высоких и постоянно растущих заработных платах, что, как можно предположить, должно быть в значительной степени выгодно рабочему. Но это будет зависеть от его собственного отношения и политики. Из Англии и из американских городов мы слышим истории о наемных работниках, для которых увеличение дохода привело к снижению затрат; которые прекращают работу в течение недели, когда более высокая шкала заработной платы выплачивает им сумму, которую они привыкли считать недельным заработком. Разве не кажется естественным ожидать, что любой человек, столкнувшись с улучшением рыночных условий для своей продукции, будь то товар или услуга, будет стремиться обратить ситуацию в свою пользу, увеличивая объем производства настолько, насколько это в его силах? Если, например, я могу производить обувь по 4 доллара за пару, а изменение рыночных условий таково, что я могу получать 5 долларов за пару, я буду стремиться производить больше обуви, чтобы получить прибыль от благоприятной рыночной конъюнктуры; И если впоследствии цена вырастет до 6,00, 7,00 и 8,00 долларов за пару, то с каждым повышением мои усилия будут еще больше усиливаться. Это, действительно, нормальная экономическая позиция. Колебания уровня цен, вызванные изменениями спроса на товар, как правило, влияют и влияют на рыночное предложение. При более высокой цене стимулируется производство, и на рынок поступает больше единиц товара как из новых, так и из старых источников. С другой стороны, при падении цен предложение на рынке автоматически уменьшится.

Это элементарная общеизвестная истина в экономике, однако рабочий, о котором мы только что говорили, похоже, её не осознаёт. Он может обнаружить, что за четыре дня зарабатывает сумму, равную его прежним заработкам за шесть дней, и поэтому в конце четвёртого дня увольняется с работы на неделю. Теперь, очевидно, при таком постоянно растущем уровне заработной платы, он может сделать одно из трёх:

Глава 3. Три сценария роста дохода: и почему два из них тебя обманывают

Три простых варианта распоряжаться деньгами – и один верный, если ты хочешь не просто жить, а построить капитал.

Он мог уволиться в конце четвертого дня, получив недельную зарплату.

Он мог продолжать работать в течение шести дней и использовать излишки заработка на комфорт, удовольствия и роскошь, которые раньше он не мог себе позволить.

Он мог бы поработать шесть дней и отложить как можно больше из своих избыточных заработков.

Итак, какой же разумный выбор сделать рабочему? Если не учитывать особые случаи, когда у него большая семья, или болезнь дома, или другие ограничения по здоровью, которые в его конкретном случае снизят его заработок или увеличат минимальные расходы, разве ему не следует отработать шесть дней, откладывая все излишки в качестве сбережений на будущее? В целом, это очевидно. Если же, учитывая стесненные условия, в которых обычно живет рабочий, утверждать, что в период необычайно высоких доходов саморазвития было бы не только естественным, но и вполне оправданным, можно ответить, что это всего лишь умозрительное предположение, не соответствующее фактам. Подобные оправдания мы часто придумываем сами себе, пытаясь оправдать свою потакание сиюминутным удовольствиям, вместо того чтобы выполнить обременительную обязанность самоограничения. Рабочий, чьи идеалы таковы, что он увольняется в конце четвертого дня, – это не тот человек, который собирается провести два выходных дня, преследуя высшие цели в жизни; он проведет их в бездействии, скорее всего, в питейном заведении. Человек, который не пользуется преимуществами обеспечения будущего, предоставляемого ему и его семье возможностью откладывать деньги за счет сверхприбыли, способствует аномальному спросу на такие вещи, как фонографы, ювелирные изделия, спиртные напитки и табак. И это помогает объяснить огромный рынок предметов роскоши во время войны. Несомненно, есть много рабочих, которые следуют более рациональному пути, которые собирают и хранят урожай для комфорта и безопасности себя и своих семей в зимний период жизни. Мог ли кто-нибудь подумать, что эта политика преследует низменные цели, направленные на то, чтобы унизить их и отвлечь от высших жизненных соображений? Безусловно, тщательное планирование своих дел было бы гораздо лучшим и более благородным подходом, чем безделье или бесцельное расточительство излишков на сиюминутные удовольствия, независимо от будущих потребностей.

Этот случай с рабочими, получающими аномально высокую заработную плату, кажется исключительным; однако предложенный ему выбор принципиально не сильно отличается от выбора, который обычно предоставляется всем остальным.

Молодой человек, начинающий свою жизнь, может быть столь же невнимателен к своим возможностям, как и рабочий, увольняющийся на четвертый день. Или, если он должным образом посвящает себя своей профессии, он может растратить свои заработки на сиюминутное саморазвитие. Однако, если он сосредоточится на своей работе и будет проявлять самообладание с целью создания сбережений, все согласится считать, что он уже на пути к успеху. В случае с начинающим это кажется достаточно очевидным, но, в конце концов, те же соображения применимы ко всем остальным, будь то в бизнесе или профессии, начинающие или опытные, молодые или старые; всем нам ежедневно предоставляется один и тот же выбор, и мы должны делать его мудро, рискуя своей жизнью. Врач, например, хотя он не может позволить себе уделять больше внимания зарабатыванию денег, чем благополучию своих пациентов,

учебе, профессиональным идеалам, с другой стороны, не должен упускать из виду эти деловые обязанности и соображения, которые принадлежат ему как экономическому члену общества. Он должен производить и потреблять вместе со своей семьей разумно, достойно и бережливо. Он должен стремиться к излишкам, чтобы откладывать их на будущее. Эти цели, разумеется, второстепенны по отношению к его профессиональным идеалам, но здесь не должно быть конфликта обязанностей. Суть в том, что существует отдел его деятельности, посвященный и подлежащий посвящению его деловым делам. В любом случае, как мужчина, муж, отец, гражданин, он не может избежать ответственности за эти дела. Их необходимо вести тем или иным образом. Будет ли это хорошо или плохо? Если он потерпит неудачу в этом, это может повлечь за собой неудачу в любых или всех этих отношениях – как мужчина, муж, отец, гражданин. И, очевидно, те же самые соображения применимы ко всем другим мужчинам и женщинам, независимо от их профессий, занятий или основных интересов в жизни. Почему так много людей позволяют себе жить от зарплаты до зарплаты, боясь стука коллектора в дверь? Почему мы связываем денежные вопросы с чем-то несчастным, неудачным, упадочным, со страхом и страданиями? За исключением случайных обстоятельств, это происходит потому, что мы беспечны, нерадивы; потому что мы не подходим к проблеме мужественно, не проявляем разумной самодисциплины, не рассматриваем вопрос во всей его сложности и не разрабатываем и не реализуем конструктивную программу. Даже если человек обладает богатством, он не застрахован. Более того, большое богатство влечет за собой еще большую необходимость в осторожности при ведении своих финансовых дел. Говорят, что у богатого человека есть сложности и обязанности, неизвестные тем, кто живет в умеренных условиях. В конце концов, каждый должен столкнуться с этими денежными вопросами или быть ими вынужденным руководствоваться.

Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «Литрес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на Литрес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.