

Артем Зубков



ТОС -
ТЕРРИТОРИЯ
ВОЗМОЖНОСТЕЙ

Зубков Николаевич Артем

ТОС – территория возможностей

http://www.litres.ru/pages/biblio_book/?art=72100690

SelfPub; 2025

Аннотация

Этот рассказ – не просто фантазия. Это попытка заглянуть за горизонт возможностей, увидеть потенциал, который уже заложен в сегодняшних начинаниях. В его основе лежат анализ реальных тенденций, изучение лучших практик, понимание человеческой природы и социальных процессов. Я убеждён, что правильно организованное самоуправление способно раскрыть лучшие качества людей, преобразить пространство вокруг нас, создать более справедливое, гармоничное и процветающее общество.

Приглашаю вас совершить это воображаемое путешествие в Воронежскую область будущего – регион, где территориальное общественное самоуправление стало краеугольным камнем новой, лучшей жизни.

Зубков Артем

ТОС – территория возможностей

Предисловие

Данный рассказ написан по мотивам трудов известного отечественного учёного Александра Чаянова не сказки ради, а для расширения границ возможностей территориального общественного самоуправления и мотивации задуматься, к чему мы можем стремиться, и в чём заключается истинная сила ТОС. Следуя его примеру, я представляю вам свое видение, какой может стать наша Воронежская земля через десятилетия развития территориального общественного самоуправления.

Сейчас, в 2025 году, мы уже видим значимые результаты работы ТОСов – это тысячи реализованных проектов, благоустроенные территории, возрождённые традиции, укрепившиеся связи между людьми. Но всё это – лишь начало пути. Каким будет самоуправление через десять, двадцать, сорок лет? Какие возможности оно откроет для каждого жителя и общества в целом? Сможет ли ТОС стать не просто инструментом решения локальных проблем, но и фундаментом но-

вого общественного устройства, построенного на инициативе, взаимопомощи и совместном развитии?

Этот рассказ – не просто фантазия. Это попытка заглянуть за горизонт возможностей, увидеть потенциал, который уже заложен в сегодняшних начинаниях. В его основе лежат анализ реальных тенденций, изучение лучших практик, понимание человеческой природы и социальных процессов. Я убеждён, что правильно организованное самоуправление способно раскрыть лучшие качества людей, преобразить пространство вокруг нас, создать более справедливое, гармоничное и процветающее общество.

Приглашаю вас совершить это воображаемое путешествие в Воронежскую область будущего – регион, где территориальное общественное самоуправление стало краеугольным камнем новой, лучшей жизни.

Артём Николаевич Зубков,
депутат Воронежской областной Думы,
Воронеж, 2025 г.

Глава 1. Неожиданное путешествие

Я только что вышел из здания Правительства Воронежской области, где проходило расширенное совещание по вопросам развития территориального общественного самоуправления. В просторном зале собрались руководители ре-

гиона, главы муниципалитетов, лидеры ТОСов из всех районов области, представители общественных организаций и эксперты. Обсуждение было оживлённым и конструктивным – объединяло всех общее стремление сделать жизнь в родном крае лучше через развитие самоуправления.

Совещание прошло оптимистично: статистика впечатляла. В регионе зарегистрировано почти 2500 ТОСов. Выделено 250 млн рублей на поддержку инициатив ТОС – цифра. Воронежской области недавно было присвоено почётное звание «Регион – лидер ТОС», которое с гордостью отмечалось на всех официальных мероприятиях. Движение получает активную поддержку на самом высоком уровне: Алексей Васильевич Гордеев, заместитель председателя Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации, давно известный своим вниманием к развитию гражданского общества, и Александр Викторович Гусев, Губернатор Воронежской области, регулярно встречаются с активистами ТОС, поддерживают их инициативы, помогают в решении системных проблем.

Вспоминая истоки движения ТОС в Воронежской области, я не мог не думать об Алексее Васильевиче Гордееве, который ещё в 2015 году, будучи губернатором, запустил масштабный проект развития территориального общественного самоуправления. Именно его дальновидность и понимание потенциала гражданской активности заложили фундамент сегодняшних успехов. А в 2021 году, уже на посту замести-

теля председателя Государственной Думы, он инициировал создание АНО «Образ Будущего» – организации, которая стала настоящим катализатором развития ТОС, обеспечивая методическую поддержку, обучение активистов и продвижение лучших практик. Сейчас, в 2025 году, мы уже видим, как эти усилия трансформируются в конкретные результаты по всей области.

И всё же, спускаясь по широким ступеням правительственного здания и вдыхая весенний воздух, я ощущал какое-то внутреннее беспокойство, которое не давало в полной мере разделить общий оптимизм. Вот уже десять лет я занимаюсь развитием ТОС в Воронежской области – сначала как энтузиаст и общественник, затем – как депутат областной Думы, курирующий это направление. За это время мне довелось увидеть сотни проектов: где-то жители благоустраивали детские площадки, где-то возрождали сельские клубы, где-то создавали общественные музеи и сохраняли историческую память о подвигах наших дедов. Я видел, как обычные люди, поначалу скептически относившиеся к самой идее самоуправления, постепенно обретали веру в свои силы, учились договариваться, планировать, реализовывать совместные инициативы.

Но сегодня меня всё сильнее мучил вопрос: «А дальше что?». Будем ли мы и дальше просто прирастать количеством ТОС и реализованных проектов или начнём повышать качество работы наших сообществ? Ведь не благо-

устройством единым живёт ТОС. Где тот «потолок», которого мы можем достичь? Как раскрыть полный потенциал самоуправления, чтобы оно по-настоящему изменило жизнь каждого жителя к лучшему?

С этими размышлениями я неторопливо шёл по центру города, машинально замечая проблемы, которые всё ещё оставались нерешёнными, несмотря на все усилия властей и общественников: облупившаяся краска на фасадах некоторых исторических зданий, неухоженные дворы, мусор в укромных уголках, равнодушные лица прохожих, спешащих по своим делам. Но видел я и позитивные изменения: новые общественные пространства, созданные при участии жителей, аккуратные цветники, появившиеся благодаря активистам ТОС, информационные стенды, рассказывающие об истории и достопримечательностях города.

С такими мыслями я дошёл до сквера Андрея Платонова, где в тени деревьев можно было найти уединение и собраться с мыслями. Этот небольшой, но уютный сквер стал одним из моих любимых мест в городе. Здесь можно было спокойно уединиться и размышлять о будущем развития ТОС и Воронежской области.

В кармане лежала недочитанная книга – «Путешествие моего брата Алексея в страну крестьянской утопии» Александра Чаянова. Я начал читать произведения Андрея Платонова и изучать труды Александра Чаянова, ища вдохновения и новых идей для развития ТОС. Нашёл свободную ска-

мью у памятника писателю Андрею Платонову и погрузился в чтение, пытаюсь понять, как идеи столетней давности могут быть применимы к нашей современности.

Не знаю, сколько прошло времени, но внезапно порыв ветра вырвал из моих рук несколько страниц. Я бросился их подбирать, и в этот момент голова закружилась, перед глазами всё поплыло. Последнее, что я помню, – как прислонился к стволу дерева, чтобы не упасть.

Очнулся я на той же скамье, но что-то вокруг изменилось. Сквер выглядел иначе: деревья стали выше и раскидистее, появились новые дорожки, а вместо простых скамеек стояли удобные эргономичные сиденья из какого-то необычного материала. Прямо передо мной расположился голографический экран, проецирующий утреннюю сводку новостей.

– С добрым утром, уважаемый! Вы в порядке? – обратился ко мне мужчина средних лет в светлой одежде. – Вы так крепко спали, что я забеспокоился. В нашем округе не принято оставлять человека без присмотра.

– Спасибо, всё хорошо, – растерянно ответил я, пытаюсь понять, что происходит. – Простите, а какой сегодня день?

– Четверг, 15 мая, – улыбнулся незнакомец.

– А... год?

Мужчина посмотрел на меня с интересом:

– 2065-й. Вы участвуете в каком-то эксперименте с погружением в виртуальную реальность? Сейчас многие историки так изучают прошлое.

Я не нашёлся, что ответить. 2065 год! Сорок лет прошло в одно мгновение! Заметив моё замешательство, мужчина представился:

– Меня зовут Андрей Климов, я координатор общественного пространства Центрального округа Воронежа. Могу я чем-то помочь?

– Артём Зубков, – автоматически ответил я. – Я... кажется, я немного дезориентирован.

– Ничего страшного, – успокоил меня Андрей. – Предлагаю выпить чаю в нашем общественном центре, он прямо за Кольцовским сквером. Там Вы сможете собраться с мыслями.

Я согласился, и мы направились к элегантному зданию из стекла и дерева, гармонично вписанному в пейзаж парка. По пути я не мог не заметить, насколько изменился Воронеж. Проспект Революции сохранил свои исторические фасады, но между ними появились зеленые вертикальные сады. Автомобилей почти не было видно – их заменил бесшумный общественный транспорт и множество велосипедистов. Повсюду царила атмосфера спокойствия и размеренности, которую я никогда раньше не ощущал в центре города.

– Добро пожаловать в Общественный центр ТОС «Центральный», – сказал Андрей, когда мы вошли в просторное помещение, наполненное светом. – Здесь собираются жители нашего округа для решения общих вопросов, совместного досуга и работы.

В центре кипела жизнь: в одном углу группа пожилых людей занималась на тренажёрах, в другом – дети участвовали в каком-то образовательном проекте, в третьем – несколько человек обсуждали схемы на голографическом экране.

– Позвольте угостить Вас чаем, – предложил Андрей, и через минуту перед нами появились две чашки ароматного напитка.

– Андрей, – решил я, – это может показаться странным, но я действительно из 2025 года. Я изучал развитие территориального общественного самоуправления в Воронежской области и, кажется, каким-то образом перенёсся на сорок лет вперед.

Вместо того чтобы рассмеяться или проявить недоверие, Андрей внимательно посмотрел на меня:

– Знаете, в нашем мире возможно многое, что казалось фантастикой в ваше время. Если Вы действительно из прошлого, то Вам, должно быть, интересно узнать, как развивалось то, чем Вы занимались. Как историк ТОС-движения, я с удовольствием стану вашим проводником.

– Вы историк? – удивился я.

– Да, я изучаю эволюцию гражданского общества в Черноземье. И если Вы действительно Артём Зубков, то я знаком с Вашими работами. Они стали частью фундамента, на котором выросла наша система общественного самоуправления.

Я был ошеломлён. Мои скромные достижения оказали влияние на будущее? Андрей, заметив мою реакцию, про-

должил:

– Если Вы не против, я предлагаю небольшое путешествие по нашей области. Так Вы сможете своими глазами увидеть, во что превратились те самые ТОСы, которые Вы развивали в своё время.

Я согласился без колебаний. Шанс увидеть будущее плодов своего труда выпадает не каждый день.

Глава 2. Воронеж преображённый

Мы вышли из общественного центра и направились к небольшой площадке, где стояло несколько транспортных средств, похожих на гибрид электромобиля и небольшого автобуса.

– Это общественный транспорт нашего ТОСа, – пояснил Андрей. – Каждый житель может воспользоваться им бесплатно в пределах города и за небольшую плату – для междугородних поездок.

Автомобиль бесшумно тронулся с места, и я прильнул к окну, жадно разглядывая изменившийся Воронеж. Проспект Революции сохранил свой исторический облик, но стал пешеходным. На месте бывших парковок раскинулись зелёные зоны с лавочками и небольшими фонтанами. Магазинные вывески стали менее кричащими, а витрины отражали солнечный свет благодаря какому-то особому стеклу.

– Пятнадцать лет назад Воронеж полностью отказался от

личных автомобилей в центре города, – пояснил Андрей. – Это была инициатива Объединенного совета ТОСов центральных районов. Поначалу идея встретила сопротивление, но когда люди увидели первые результаты – чистый воздух, тишину, пространство для прогулок – общественное мнение быстро изменилось.

– А как же те, кто живёт далеко от центра? – спросил я.

– На окраинах есть транспортные хабы, где можно оставить личный транспорт, если он у вас есть. Но большинство предпочитает общественный – он быстрее, удобнее и полностью интегрирован в единую систему мобильности.

Мы проезжали мимо Петровского сквера, который разросся и теперь плавно переходил в набережную. Памятник Петру остался на прежнем месте, но вокруг появились литературные инсталляции и небольшие павильоны, где, судя по вывескам, проходили поэтические чтения и встречи с писателями.

– Каждый сквер, каждый двор имеет своего куратора из местного ТОСа, – продолжал Андрей. – Люди сами решают, как должно выглядеть их пространство, какие растения высаживать, какие мероприятия проводить.

Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «Литрес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на Литрес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.