Артем Зубков

ТОС - ТЕРРИТОРИЯ ВОЗМОЖНОСТЕЙ

Зубков Артем

ТОС – территория возможностей

«Автор»

2025

Артем З. Н.

ТОС – территория возможностей / З. Н. Артем — «Автор», 2025

Этот рассказ – не просто фантазия. Это попытка заглянуть за горизонт возможностей, увидеть потенциал, который уже заложен в сегодняшних начинаниях. В его основе лежат анализ реальных тенденций, изучение лучших практик, понимание человеческой природы и социальных процессов. Я убеждён, что правильно организованное самоуправление способно раскрыть лучшие качества людей, преобразить пространство вокруг нас, создать более справедливое, гармоничное и процветающее общество.Приглашаю вас совершить это воображаемое путешествие в Воронежскую область будущего – регион, где территориальное общественное самоуправление стало краеугольным камнем новой, лучшей жизни.

© Артем З. Н., 2025
© Автор, 2025

Зубков Артем
ТОС – территория возможностей

Предисловие

Данный рассказ написан по мотивам трудов известного отечественного учёного Александра Чаянова не сказки ради, а для расширения границ возможностей территориального общественного самоуправления и мотивации задуматься, к чему мы можем стремиться, и в чём заключается истинная сила ТОС. Следуя его примеру, я представляю вам свое видение, какой может стать наша Воронежская земля через десятилетия развития территориального общественного самоуправления.

Сейчас, в 2025 году, мы уже видим значимые результаты работы ТОСов – это тысячи реализованных проектов, благоустроенные территории, возрождённые традиции, укрепившиеся связи между людьми. Но всё это – лишь начало пути. Каким будет самоуправление через десять, двадцать, сорок лет? Какие возможности оно откроет для каждого жителя и общества в целом? Сможет ли ТОС стать не просто инструментом решения локальных проблем, но и фундаментом нового общественного устройства, построенного на инициативе, взаимопомощи и совместном развитии?

Этот рассказ – не просто фантазия. Это попытка заглянуть за горизонт возможностей, увидеть потенциал, который уже заложен в сегодняшних начинаниях. В его основе лежат анализ реальных тенденций, изучение лучших практик, понимание человеческой природы и социальных процессов. Я убеждён, что правильно организованное самоуправление способно раскрыть лучшие качества людей, преобразить пространство вокруг нас, создать более справедливое, гармоничное и процветающее общество.

Приглашаю вас совершить это воображаемое путешествие в Воронежскую область будущего – регион, где территориальное общественное самоуправление стало краеугольным камнем новой, лучшей жизни.

Артём Николаевич Зубков,
депутат Воронежской областной Думы,
Воронеж, 2025 г.

Глава 1. Неожиданное путешествие

Я только что вышел из здания Правительства Воронежской области, где проходило расширенное совещание по вопросам развития территориального общественного самоуправления. В просторном зале собрались руководители региона, главы муниципалитетов, лидеры ТОСов из всех районов области, представители общественных организаций и эксперты. Обсуждение было оживлённым и конструктивным – объединяло всех общее стремление сделать жизнь в родном крае лучше через развитие самоуправления.

Совещание прошло оптимистично: статистика впечатляла. В регионе зарегистрировано почти 2500 ТОСов. Выделено 250 млн рублей на поддержку инициатив ТОС – цифра. Воронежской области недавно было присвоено почётное звание «Регион – лидер ТОС», которое с гордостью отмечалось на всех официальных мероприятиях. Движение получает активную поддержку на самом высоком уровне: Алексей Васильевич Гордеев, заместитель председателя Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации, давно известный своим вниманием к развитию гражданского общества, и Александр Викторович Гусев, Губер-

натор Воронежской области, регулярно встречаются с активистами ТОС, поддерживают их инициативы, помогают в решении системных проблем.

Вспоминая истоки движения ТОС в Воронежской области, я не мог не думать об Алексее Васильевиче Гордееве, который ещё в 2015 году, будучи губернатором, запустил масштабный проект развития территориального общественного самоуправления. Именно его дальновидность и понимание потенциала гражданской активности заложили фундамент сегодняшних успехов. А в 2021 году, уже на посту заместителя председателя Государственной Думы, он инициировал создание АНО «Образ Будущего» – организации, которая стала настоящим катализатором развития ТОС, обеспечивая методическую поддержку, обучение активистов и продвижение лучших практик. Сейчас, в 2025 году, мы уже видим, как эти усилия трансформируются в конкретные результаты по всей области.

И всё же, спускаясь по широким ступеням правительственного здания и вдыхая весенний воздух, я ощущал какое-то внутреннее беспокойство, которое не давало в полной мере разделить общий оптимизм. Вот уже десять лет я занимаюсь развитием ТОС в Воронежской области – сначала как энтузиаст и общественник, затем – как депутат областной Думы, курирующий это направление. За это время мне довелось увидеть сотни проектов: где-то жители благоустраивали детские площадки, где-то возрождали сельские клубы, где-то создавали общественные музеи и сохраняли историческую память о подвигах наших дедов. Я видел, как обычные люди, поначалу скептически относившиеся к самой идее самоуправления, постепенно обретали веру в свои силы, учились договариваться, планировать, реализовывать совместные инициативы.

Но сегодня меня всё сильнее мучил вопрос: «А дальше что?». Будем ли мы и дальше просто прирастать количеством ТОС и реализованных проектов или начнём повышать качество работы наших сообществ? Ведь не благоустройством единым живёт ТОС. Где тот «потолок», которого мы можем достичь? Как раскрыть полный потенциал самоуправления, чтобы оно по-настоящему изменило жизнь каждого жителя к лучшему?

С этими размышлениями я неторопливо шёл по центру города, машинально замечая проблемы, которые всё ещё оставались нерешёнными, несмотря на все усилия властей и общественников: облупившаяся краска на фасадах некоторых исторических зданий, неухоженные дворы, мусор в укромных уголках, равнодушные лица прохожих, спешащих по своим делам. Но видел я и позитивные изменения: новые общественные пространства, созданные при участии жителей, аккуратные цветники, появившиеся благодаря активистам ТОС, информационные стенды, рассказывающие об истории и достопримечательностях города.

С такими мыслями я дошёл до сквера Андрея Платонова, где в тени деревьев можно было найти уединение и собраться с мыслями. Этот небольшой, но уютный сквер стал одним из моих любимых мест в городе. Здесь можно было спокойно уединиться и размышлять о будущем развития ТОС и Воронежской области.

В кармане лежала недочитанная книга – «Путешествие моего брата Алексея в страну крестьянской утопии» Александра Чаянова. Я начал читать произведения Андрея Платонова и изучать труды Александра Чаянова, ища вдохновения и новых идей для развития ТОС. Нашёл свободную скамью у памятника писателю Андрею Платонову и погрузился в чтение, пытаясь понять, как идеи столетней давности могут быть применимы к нашей современности.

Не знаю, сколько прошло времени, но внезапно порыв ветра вырвал из моих рук несколько страниц. Я бросился их подбирать, и в этот момент голова закружилась, перед глазами всё поплыло. Последнее, что я помню, – как прислонился к стволу дерева, чтобы не упасть.

Очнулся я на той же скамье, но что-то вокруг изменилось. Сквер выглядел иначе: деревья стали выше и раскидистее, появились новые дорожки, а вместо простых скамеек стояли удобные эргономичные сиденья из какого-то необычного материала. Прямо передо мной расположился голографический экран, проецирующий утреннюю сводку новостей.

– С добрым утром, уважаемый! Вы в порядке? – обратился ко мне мужчина средних лет в светлой одежде. – Вы так крепко спали, что я забеспокоился. В нашем округе не принято оставлять человека без присмотра.

– Спасибо, всё хорошо, – растерянно ответил я, пытаясь понять, что происходит. – Простите, а какой сегодня день?

– Четверг, 15 мая, – улыбнулся незнакомец.

– А… год?

Мужчина посмотрел на меня с интересом:

– 2065-й. Вы участвуете в каком-то эксперименте с погружением в виртуальную реальность? Сейчас многие историки так изучают прошлое.

Я не нашёлся, что ответить. 2065 год! Сорок лет прошло в одно мгновение! Заметив моё замешательство, мужчина представился:

– Меня зовут Андрей Климов, я координатор общественного пространства Центрального округа Воронежа. Могу я чем-то помочь?

– Артём Зубков, – автоматически ответил я. – Я… кажется, я немного дезориентирован.

– Ничего страшного, – успокоил меня Андрей. – Предлагаю выпить чаю в нашем общественном центре, он прямо за Кольцовским сквером. Там Вы сможете собраться с мыслями.

Я согласился, и мы направились к элегантному зданию из стекла и дерева, гармонично вписанному в пейзаж парка. По пути я не мог не заметить, насколько изменился Воронеж. Проспект Революции сохранил свои исторические фасады, но между ними появились зеленые вертикальные сады. Автомобилей почти не было видно – их заменил бесшумный общественный транспорт и множество велосипедистов. Повсюду царила атмосфера спокойствия и размеренности, которую я никогда раньше не ощущал в центре города.

– Добро пожаловать в Общественный центр ТОС «Центральный», – сказал Андрей, когда мы вошли в просторное помещение, наполненное светом. – Здесь собираются жители нашего округа для решения общих вопросов, совместного досуга и работы.

В центре кипела жизнь: в одном углу группа пожилых людей занималась на тренажёрах, в другом – дети участвовали в каком-то образовательном проекте, в третьем – несколько человек обсуждали схемы на голографическом экране.

– Позвольте угостить Вас чаем, – предложил Андрей, и через минуту перед нами появились две чашки ароматного напитка.

– Андрей, – решился я, – это может показаться странным, но я действительно из 2025 года. Я изучал развитие территориального общественного самоуправления в Воронежской области и, кажется, каким-то образом перенёсся на сорок лет вперед.

Вместо того чтобы рассмеяться или проявить недоверие, Андрей внимательно посмотрел на меня:

– Знаете, в нашем мире возможно многое, что казалось фантастикой в ваше время. Если Вы действительно из прошлого, то Вам, должно быть, интересно узнать, как развивалось то, чем Вы занимались. Как историк ТОС-движения, я с удовольствием стану вашим проводником.

– Вы историк? – удивился я.

– Да, я изучаю эволюцию гражданского общества в Черноземье. И если Вы действительно Артём Зубков, то я знаком с Вашими работами. Они стали частью фундамента, на котором выросла наша система общественного самоуправления.

Я был ошеломлён. Мои скромные достижения оказали влияние на будущее? Андрей, заметив мою реакцию, продолжил:

– Если Вы не против, я предлагаю небольшое путешествие по нашей области. Так Вы сможете своими глазами увидеть, во что превратились те самые ТОСы, которые Вы развивали в своё время.

Я согласился без колебаний. Шанс увидеть будущее плодов своего труда выпадает не каждый день.

Глава 2. Воронеж преображённый

Мы вышли из общественного центра и направились к небольшой площадке, где стояло несколько транспортных средств, похожих на гибрид электромобиля и небольшого автобуса.

– Это общественный транспорт нашего ТОСа, – пояснил Андрей. – Каждый житель может воспользоваться им бесплатно в пределах города и за небольшую плату – для междугородних поездок.

Автомобиль бесшумно тронулся с места, и я прильнул к окну, жадно разглядывая изменившийся Воронеж. Проспект Революции сохранил свой исторический облик, но стал пешеходным. На месте бывших парковок раскинулись зелёные зоны с лавочками и небольшими фонтанами. Магазинные вывески стали менее кричащими, а витрины отражали солнечный свет благодаря какому-то особому стеклу.

– Пятнадцать лет назад Воронеж полностью отказался от личных автомобилей в центре города, – пояснил Андрей. – Это была инициатива Объединенного совета ТОСов центральных районов. Поначалу идея встретила сопротивление, но когда люди увидели первые результаты – чистый воздух, тишину, пространство для прогулок – общественное мнение быстро изменилось.

– А как же те, кто живёт далеко от центра? – спросил я.

– На окраинах есть транспортные хабы, где можно оставить личный транспорт, если он у вас есть. Но большинство предпочитает общественный – он быстрее, удобнее и полностью интегрирован в единую систему мобильности.

Мы проезжали мимо Петровского сквера, который разросся и теперь плавно переходил в набережную. Памятник Петру остался на прежнем месте, но вокруг появились литературные инсталляции и небольшие павильоны, где, судя по вывескам, проходили поэтические чтения и встречи с писателями.

– Каждый сквер, каждый двор имеет своего куратора из местного ТОСа, – продолжал Андрей. – Люди сами решают, как должно выглядеть их пространство, какие растения высаживать, какие мероприятия проводить.

Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «Литрес».

Прочитайте эту книгу целиком, купив полную легальную версию на Литрес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.