

Денис Копеев

---

# **Интеграция как залог успеха эмиграции в Германию**

**Личный опыт**

Денис Копеев

**Интеграция как залог  
успеха эмиграции  
в Германию. Личный опыт**

«Издательские решения»

**Копеев Д.**

Интеграция как залог успеха эмиграции в Германию. Личный опыт  
/ Д. Копеев — «Издательские решения»,

ISBN 978-5-00-594520-4

Книга рассказывает о эмиграции и последующей интеграции в Германии в качестве позднего переселенца. Простым и доступным языком объясняются бытовые аспекты, затрагиваются важнейшие жизненно-философские темы.

ISBN 978-5-00-594520-4

© Копеев Д.  
© Издательские решения

# Содержание

Предисловие	7
О чем моя книга	9
Чем я обязан Германии	11
Этапы интеграции	14
Общественно-социальные особенности Германии	15
Германия страна мигрантов	27
Конец ознакомительного фрагмента.	29

# Интеграция как залог успеха эмиграции в Германию Личный опыт

**Денис Копеев**

© Денис Копеев, 2023

ISBN 978-5-0059-4520-4

Создано в интеллектуальной издательской системе Ridero

\* \* \*

Впервые мы начали говорить о книге с Машей в январе 2021 года, это было за ужином, мы говорили о наших планах, я интересовался ее мнением о том, что она думает, что я смогу в жизни

Как сейчас помню, Маша сказала мне, что у меня вряд ли получится построить дом своими руками, а вот написать книгу у меня должно получиться. Ее диагноз невероятно поразил меня, потому что книга в отличие от дома казалась мне настолько же вожделенной, насколько и мудреной. «Уж, лучше бы дом», вздохнул я про себя. Маша же стояла на своем, и лишь моя вера в то, что она реалистка и понимает больше и лучше меня в жизни, заставила меня сесть за клавиатуру.

Я писал эту книгу в течение последних нескольких месяцев, иногда я терялся, иногда опускал руки, бывало, что я не верил, что у меня получится. Время от времени я не успевал переносить свои мысли на бумагу и просто наговаривал на диктофон, опасаясь безвозвратно потерять драгоценные мысли. Однажды я в смятении удалил несколько десятков страниц, почувствовав облегчение лишь на следующий день, не возвращаясь более к этому вопросу. Стало легче, ведь я понял, что должен писать о том, в чем я действительно хорошо разбираюсь, а прибегать к историческим параллелям должен все-таки профессиональный историк, или человек более глубоко разбирающийся в этом. Поэтому я сознательно отказался от проведения исторических параллелей, остановившись на совершенно других вещах, реализуя на страницах этой книги более легкий жанр. Используя, при этом, свои научно-ориентированные наработки в релевантных дисциплинах, а также разработанный мной понятийный аппарат – систему терминов и определений.

Периодически я открывал сообщения от моих учеников в отношении меня, и это окрыляло, я писал, буквально слушая, как Ваши голоса подбадривают меня и даруют мне силы. Я писал ночами, испытывая на утро небывалый прилив сил, выпрашивал и выкраивал у моей любимой работы по двадцать минут в день, иногда фиксировал мысли печатными буквами в блокнот. Иногда я кидался бумагой и ломал ручки, злясь на самого себя, что не получается или получается не так, как я хочу. Я шел и в бурю, и в зной, собирая песчаные крупички по всей пустыне, останавливаясь лишь тогда, когда мне был просто необходим сон для завтрашнего дня.

Первое ощущение, что у меня может получиться, появилось лишь в июле. Оно крепчало день ото дня, лед сомнений таял, и я начал размышлять о том, что я собираюсь делать с книгой в принципе. А в этот момент прилив эмоций вынес на берег проект обложки, и я осознал,

насколько каждое свое слово, каждая строчка прочувствована мной, и я сделал это для Вас, и с Вашей помощью.

Эта книга является ни много ни мало воплощением моей детской мечты, когда я совсем маленьким ребенком доставал чемодан со старой Оливетти и неоднократно пытался начинать свою собственную книгу или, воображая себя переводчиком, переводил тексты с немецкого, набирая предложения на черной клавиатуре. При этом мне очень тяжело давались сочинения, и моя школьная учительница по русскому постоянно критиковала меня. Для полноты картины вспомню, как одна учительница по математике, с которой я поддерживаю отношения до сих пор, подошла ко мне на экзамене и вдруг ни с того ни с сего сказала мне, что у меня получается писать. И она до сих пор придерживается этого мнения.; -)

Если разобраться, то с самого раннего детства меня почему-то всегда интересовала культура и этика подписи книги. Я всегда с некоторым непониманием смотрел на людей оставляющих собственный автограф на первой странице, ведь я уже тогда знал, что подписывать книгу таким образом имеет моральное право только ее автор. Я, начиная с младых лет, я мечтал о том, что когда-нибудь смогу подписать мою собственную книгу. Другим ярким воспоминанием моего детства является запах старых книг в библиотеке. Мне дороги воспоминания когда я, невзирая на погоду, бежал в библиотеку и долго рассматривал полки и выбирал себе книгу на воскресенье.

Я безмерно благодарен Вам за то, что спустя долгие годы я пришел к своей мечте и чувствую себя тем ребенком – стою перед Вами и держу в руках свою первую книгу, возможно не последнюю. И наконец-то я имею моральное право подписать ее для Вас. Низкий Вам поклон! Позвольте взять на себя смелость и пожелать Вам интересного чтения!

## Предисловие

Меня зовут Денис, я пережил эмиграцию, уехав в 2004 году, и, прожив почти 15 лет в Германии, я вернулся в Россию. Многие воспринимают переезд как процесс полный романтики, да, я соглашусь с тем, что определенная ее доля присутствует – ведь мои студенческие годы прошли в Берлине! Несмотря на это я практически жил в библиотеке и на лекциях, но, тем не менее, находил время на вечеринки и смог провести свою молодость «достойно». Вообще, определенная доля романтики, даже авантюризма, конечно, обрамляет абсолютно любую эмиграцию. Мы в предвкушении новой жизни, доселе незнакомый ветер ласково треплет наши волосы, и мы готовы отправиться в долгожданное путешествие. Эмиграция, по сути, сравнима с детством, мы заново учимся многому, делая, вторые первые шаги. Я предлагаю рассматривать эмиграцию и связанную с ней интеграцию как интеллектуальную, бытовую задачу; стратегически и тактически правильно подходить к ее решению. Эмиграция предоставляет возможность совершенно легитимно и по приемлемым условиям получить новый опыт, попробовать себя в другой ситуации, где-то даже испытать себя. Как хорошо, когда есть такой выбор!

Успех в ней зависит от многих факторов, в этой связи я хотел бы остановиться на том, как важно уметь воспринимать что-то новое, быть открытым миру и не бояться незнакомого опыта. Эмигрируя, человек как бы автоматически меняет место жительства, образ жизни, социальную и культурную среду. Наряду с этими базовыми условиями у него существует возможность заказа дополнительных опций. Так переезжая, человек имеет возможность начать новую профессиональную жизнь, получить новое образование или исполнить свою мечту – поселиться в городе-мегаполисе.

Если разобраться, то мой выбор в пользу Германии был предопределен, я с самых ранних лет занимался языком, интересовался страной, с возрастом желание переехать стало конечно очень сильным, просто запредельным. Я не просто сидел сложа руки, мечтая об этой стране, я активно участвовал во всевозможных научно-практических конференциях, каким-то чудом находил немецкие компании и устраивался туда на работу, посещал всевозможные выездные семинары, посвященные Германии. К слову, это были не просто встречи, а мероприятия достаточно солидного научного уровня. Попутно я работал на нескольких работах, не спал сутками только для того, чтобы изучать немецкий язык и финансировать мои поездки. Моя социально-общественная жизнь в этот период, конечно, значительно сдала. Естественно, если бы я еще раз получил возможность прожить этот период времени, я бы, наверное, умудрился построить туда и дискотеки, и друзей, и все остальное, потому как молодость не вернешь. Конечно, в памяти на всю жизнь останется именно приглашение на прием к немецкому послу или, например, общение с авторитетнейшим профессором в области экономики, на интервью с которым я спустя пару лет наткнулся в журнале Шпигель (Spiegel). Тем не менее, я все-таки дам мой совет, старайтесь жить и подходить к переселению гармонично, так, чтобы другие сферы жизни при этом не страдали или уж страдали минимальным образом, веря при этом, в лучшее. Ну и, конечно, это ценный совет, прежде всего, с прагматичной точки зрения, у меня в плане переселения в Германию все получилось далеко не с первого раза, да, были взлеты, но и случались падения. Они расстраивали меня, относись я изначально легче к процессу переселения, я бы, скорее всего, намного проще переживал неудачи.

Для меня переезд в новую страну – необычайно комплексная, интересная тема. Конечно, живя в Германии, я ответил на максимальное количество моих личных вопросов, но по ряду тем мне не удалось этого сделать, я, как теперь оказывается, лишь собрал материал. И только лишь сейчас, сидя за письменным столом и занимаясь написанием этих строк, я смог наконец-то найти решения на ряд моих заданных, но оставшихся без ответов вопросов. Возможно, некоторые строчки в этой книге кому-то покажутся жесткими, бескомпромиссными, просто

я понимаю, каким невероятным трудом является переселение и связанные с этим перемены (поиск работы, бытовая адаптация, язык, смена общественного уклада и многое другое). Я прекрасно осознаю, о чем думают переселенцы из России выбирая Германию, но я и также хорошо знаю об ожиданиях общества, правительства в Германии, и это не оставляет мне выбора в объективности и конкретности моих суждений. Поэтому не судите строго, однако я могу сказать, что, имея я второй шанс, я бы прошел эту дорогу еще раз, потому что это увлекательный, познавательный путь. В конце концов, я уверен в том, что это был высший замысел.

## О чем моя книга

Моя книга – это, прежде всего, ретроспективный анализ. В экономической науке, например, считается, что такой подход устарел, и потому наряду с анализом прошлого, стараются в идеале смотреть вперед, имея перед собой значительный объем признанных всеми инструментов. В отношении эмиграции в Германию всё наоборот, в интернете уже можно найти блогеров, смотрящих вперед и рассказывающих о планах, но мне кажется среди всех заинтересованных очевиден запрос на то, чтобы бы комплексно провести ретроспективный анализ эмиграции. Желанием удовлетворить этот запрос и является моя книга.

Моя книга – это стремление подняться над бытом, остановиться подробнейшим образом, показать интеграцию совершенно с другой стороны, не с событийно-бытовой перспективы, «где мы были» и «как красиво», а с другой, со стратегической точки зрения. Воплотив мечту и переехав в Германию, мы удивлены и поражены. Мы порой забываем о том, что мы, оказавшись здесь, должны работать на благо семьи, быть благодарными Германии и вносить посильный вклад в ее благополучие, занимаясь не только потреблением, но и строить планы и, что гораздо важнее, заниматься их воплощением. На страницах моей книги я хотел бы воодушевить Вас интеграцией, я хотел бы, чтобы Вы поняли, что настоящий урожай Вы можете снять, полностью интегрировавшись в страну, а отдавшись без остатка тяжелому и упорному труду, достигнуть новых вершин в своем личностном развитии. С другой стороны, нужно отдавать себе отчет, что Германия приглашая Вас, берет на себя социальные обязательства, обеспечивая Вас и Вашу семью финансово. На протяжении всей работы над книгой надо мной довлел соблазн затронуть максимум аспектов, с другой стороны, мне бы хотелось, чтобы Вы понимали, что объять необъятное просто нереально, и мне пришлось фокусироваться на тех или иных вопросах. Впрочем, к теме написания нескольких книг, а возможно и целой серии, я, вполне вероятно еще вернусь.

Как сказано, сейчас существует множество блогеров, информации, рассказывающих о жизни в Германии, в том числе и на бытовом уровне. Однако, чувствуется, что не достает целостной картины, существующая информация, зачастую, является достаточно фрагментарной, не системной, местами слишком оперативной. Наблюдаю отдельные попытки затронуть психологические аспекты, но и они в известной мере упрощены, не затрагивают глубины переживаний отдельных людей. Как мне кажется, именно формат книги, предусматривающий возможность более глубокого осмысления, поможет передать всю глубину, сложность эмиграции и многогранность последующей адаптации в Германии, а также рассказать обо всех шансах, открывающиеся в связи с этим. Данная книга – это попытка системного, всеобъемлющего подхода разобраться в особенностях переселения в Германию и последующей интеграции, и в этом состоит ее добавленная стоимость. В этой книге Вы не найдете типичных эмигрантских историй, ставшими своего рода элементами фольклора. Вы также не встретите описание типичных картин из быта обычного гражданина, я не буду рассказывать Вам, кто такие русаки и русачки. Мне просто хотелось донести до каждого из Вас понятным и дипломатичным образом, что Вас ожидает в Германии, и к чему, как мне кажется, Вам стоит готовиться, чтобы Вы как можно быстрее и эффективнее пришли к успеху на новом месте.

Скажу честно, когда я занимался написанием этой книги, размышляя, получая обратную связь от Вас, мне захотелось обратиться в BVA со своими рекомендациями, как сделать процесс интеграции (адаптации) максимально эффективным. Занимаясь написанием этой книги, я чувствовал и чувствую колоссальную ответственность, потому что я переживаю и волнуюсь за каждого из Вас. Мне от всей души хочется передать мой опыт, мои так сказать наработки, и поэтому я выбрал, как мне кажется, наилучший для этого формат. Я понимаю, что Вы чувствуете переселяясь в Германию, я являюсь одним из Вас и поэтому я сделал все, чтобы в книге

избежать любого намека на проявление назидательного тона. Наоборот мне бы хотелось, что бы между нами состоялся диалог, а где-то, возможно, и дискуссия. Будучи прирожденным идеалистом мне бы хотелось, чтобы Вы относились к Германии, словно как к окружающему миру: максимально бережно, не потребительски, в идеале с любовью.

Вернувшись в Россию, я периодически слышу претензии россиян в адрес приезжих. Иногда это перекликается с тем, что до меня порой доносилось, когда я жил в Германии. Данная книга попытка сделать комплексный обзор эмиграции, систематизировать колоссальный объем информации, поделиться своим видением, а также провести исторические параллели и поговорить о том, как максимально быстро интегрироваться в новое общество. Поэтому, конечно, в первую очередь моя книга предназначена людям, которые уже живут в Германии или только собираются переехать. Было бы здорово, если бы моя книга воспринималась как некое учебно-методическое пособие, как интегрироваться в новое общество и как помочь людям почувствовать себя своими в новых условиях. Еще бы мне очень хотелось, чтобы моя книга при необходимости помогла решить внутренние конфликты и самоопределиться на новом месте. Понятно, что данная проблематика, конечно, будет менее свойственна детям, родившимся в семьях с миграционной составляющей и, как правило, не испытывающих особенно острых со своей спецификой проблем с самоопределением во всех смыслах этого слова. Кроме этого, как представляется, эта книга будет полезна и людям, переселяющимся в другие регионы и страны, потому что вопросы, изложенные ниже, являются типичными в поиске себя на новом месте. Я также надеюсь, что эта книга будет интересна и с жизненной точки зрения, потому что она является предельно искренней и честной. И еще очень старался писать эту книгу так, чтобы не забирать у моих читателей возможность получить свой личный опыт самореализации в новой стране.

Моя книга состоит из глав, которые то являются моими размышлениями, то наоборот носят прикладной характер. Я старался сделать так, чтобы в книге содержались конкретные примеры из реальной жизни, которые, я буду очень рад, Вы сможете использовать для себя. Также я очень хотел бы, чтобы эти примеры направили Вас, и Вы смогли на основе моих рассуждений придумать что-то свое, что-то такое, что поможет Вам адаптироваться и построить ту жизнь в Германии, которую Вам хочется.

В целом, моя книга о том, как сделать процесс эмиграции наиболее эффективным. Я всегда считал, что наличие прав и обязанностей у каждого гражданина является одним из ключевых элементов любого развитого общества. Конечно, можно долго дискутировать, что является первичным, а что вторичным. Получает человек права лишь после того, как выполнил свои обязанности? Или права даются всем, независимо от наличия обязанностей? В идеале я хочу, чтобы прочтя мою книгу, Вы разобрались самостоятельно, что является первичным и как в новой стране заслужить права, выполняя обязанности и, как, выполняя обязанности, заслужить свои права.

## Чем я обязан Германии

Германии я обязан многим, но если разобраться, прежде всего, своим мировоззрением и горизонтом. В современном мире нельзя рассматривать материальные и человеческие вопросы отдельно друг от друга. Но, тем не менее, человеческие факторы в этой гонке выходят на первое место, а материальные факторы для меня вторичны. Конечно, я безгранично благодарен Германии своей карьерой, своим социальным и материальным статусом, но для меня как для человека особо ценны человеческие аспекты. Конечно, я не могу сказать, что Германия, что называется, сделала из меня человека, попав туда, я, имея определенный набор качеств и характеристик, дозрел и стал тем, кем я стал. А стал я человеком способным, как мне кажется, смотреть дальше своего носа, способным ездить не только по старым рельсам, стремящимся к новому, человеком, воплощающим здесь свою детскую мечту о своей собственной книге. Поэтому особенным образом я обязан Германии своим кругозором, своим восприятием жизни, влиятельным формированием из меня зрелого человека, ведь в Германии я оказался в достаточно юном возрасте. Все свое детство я мечтал о том, что когда-нибудь стану писателем, и потому сейчас, сочиняя эти строки, я чувствую, что моя мечта становится явью. Не могу сказать однозначно, но мне кажется, что, живя в России, я бы не смог реализовать свою мечту, у меня бы банально не хватило духа. А так пройдя эмиграцию, меня так просто не напугаешь.

В Германии я приобрел совершенно другое восприятие жизни, я понял, как можно и нужно работать, проводить свободное время, дорожить каждой минутой. В России я все свое свободное время проводил за занятиями, включая немецкий, здесь же я как бы прожил свою вторую молодость. Германия продлила мою юность, а если разобраться, просто подарила год безудержного веселья. Оказавшись в свободном Берлине, я окунулся в ночную жизнь, все эти международные тусовки, свобода – все это оставило след в моем юном сердце, я был по-настоящему счастлив. Возможно, это только мое восприятие, но, с другой стороны, я восхищался красотой американского реализма в литературе. Аллен Делон, Шон Коннери, Вячеслав Тихонов были моими настоящими кумирами, несмотря на то, что я дитя совершенно другого поколения, они еще действовали на меня, и я согласен с одним из моих друзей, что таких больше не будет никогда. Тогда мир был добрее, а (Восточная) Европа более романтичной. Помню как сидел в берлинской кнайпе, а рядом стоял самый известный российский продюсер и давал интервью, и я уже поверил, что это всё происходит со мной.

Если пофилософствовать, Германия разделила мою жизнь на периоды, очертила их контуры, подвела итог периода моей юности, и я наконец-то понял, что имеют в виду, когда говорят: «Цените свою юность, молодость, это время не вернешь». Я благодарен Германии тем, что получил возможность жизни в двух мирах – в Германии и России. Попав в Германию, я начал думать по-другому, я как бы поднялся над российским менталитетом, оторвался от него, кому как нравится. А обогатившись в Германии и вернувшись в Россию, я смотрю на многие вещи и происходящее вокруг совершенно другими глазами.

Если перейти от общего к частностям, в Германии я научился работать, узнал что такое профессионализм по-немецки. Я наглядно увидел, что настоящих профессионалов выделяет поистине потрясающий уровень самоотдачи, а также запредельная работоспособность. Я благодарен судьбе, что работал с некоторыми из них, что работал с людьми, которые тоже как и я провели значительную часть своей жизни в других странах и континентах, например в США. Мне было интересно работать вместе с ними над поистине грандиозными проектами, и мне также понятно, что именно в Германии я сформировался как специалист.

Я буду помнить многие вещи, буду помнить автобаны, ухоженные, чистые улицы, невероятную архитектуру, людей с высочайшим уровнем самосознания. Я люблю Германию, она стала мне родным домом, мне так не хватает немецкой природы, путешествий по Европе, класс-

ной рыбалки по выходным, выездов в лес. Можно сколь угодно спорить, но для меня рыбалка в России остается менее доступным, чем в Германии, хобби. В Германии я научился отдыхать и понял, что отдых не является какой-то привилегией, доступной избранным, до меня в принципе дошел смысл отдыха.

Я стал осознаннее жить, стал осознаннее делать свой выбор, говорим ли мы о ежедневных или стратегических решениях. Я благодарен Германии, тем, что поверил в себя, в свою состоятельность жизни, в то, что смогу преодолевать самые большие препятствия и приходиться к результату. Я благодарен Германии, что получил возможность пожить в Европе, пройти этот путь, интегрироваться и проверить себя. Я увидел другой мир людей и чувствовал себя абсолютно комфортно в нем.

Именно в Германии настал момент, когда я отчетливо понял, что я образованный человек, равно как и осознание, чем является образование. Лично для меня, образование является ни много ни мало способностью структурировать информацию, обрабатывать и обобщать, выстраивать ее логически, в том числе и с точки зрения причинно-следственных связей, составлять приоритеты и жить (работать) в соответствии с ними. Я не претендую на истину в последней инстанции, но именно этим для меня является образование. Именно в Германии я полностью осознал это и реализовал свое понимание. Про немцев, как нацию, уже сказано немало. К пунктуальности, порядку и многим другим общепризнанным вещам я бы добавил особое отношение к документам и в целом организацию документооборота. На их фоне я чувствовал себя, что называется, не в последних рядах. Мне всегда нравилось жить с запасом прочности, не делать все в последний момент, жить не так, чтобы пронесло или лишь бы сошло, а планировать, что называется, думать о завтрашнем дне. Не покривлю душой, если скажу, что поначалу с этим у меня не складывалось, но спустя определенный период времени, я смог перестроиться, и теперь наслаждаюсь и пожиная плоды. Мой российский менталитет со свойственными ему чертами позволил сохранить мне частицу спонтанности, и это, на мой взгляд, стало украшением картины, где теперь на натюрморте преобладает немецкий менталитет. Не стоит относиться к сказанному, как к завуалированной критике России или российского народа, это точно не так. Да, я и не собираюсь заниматься анализом на тему, что было бы со мной, останься я в России. Я говорю о том, что благодарен Германии за то, что я имею и кем я стал, не оборачиваясь ни на какие параллельные сценарии, хотя не скрою, порой мне трудно этого не делать, но я работаю над собой. Мне кажется также, что в Германии мне удалось сохранить свою мягкость характера, свое гуманное отношение к миру, к людям, что и позволило мне, в конечном счете, реализоваться в качестве учителя и обрести гармонию. Я по-человечески счастлив в этой профессии, у меня нет внутренних конфликтов с собой. Я смог сохранить мою мягкость характера, жизнь не озлобила меня, но Германия закалила мою личность, я научился не сдаваться, если нужно победить. И я научился отступать, когда это необходимо, я также научился быть выше определенных поступков в мой адрес и не обращать внимания на мелочи, в общем, развился личностно. Кроме этого, я укрепил свое общее образование и обрел совершенно другой менталитет, я смотрю на жизнь совершенно с другой перспективы: с одной стороны, я значительно расширил свои горизонты, а с другой стороны, появились вещи, которые я вынужден наблюдать сейчас и которые просто выше моего понимания.

Так получилось, что живя в России, я планомерно готовился к переезду, занимался исследованиями в области российско-немецкого сотрудничества, участвовал в научно-практических конференциях и семинарах, много работал в немецкоязычных фирмах, и уже тогда встречался с очень интересными для меня людьми. Невероятно, но я лучше понял Россию, занимаясь Германией и переселением туда.

Эта история продолжилась и в Германии. Список достойных личностей не только в плане карьеры, но и в человеческом плане, с которыми я встретился там, поистине впечатляет. Казалось бы, я из России, но в моей жизни сложилось так, что люди, благодаря которым я стал

тем, кем я стал, встретились именно там. Тут я позволю себе не уходить в глубокий философский смысл этой фразы. Я взаимодействовал с ними то наслаждаясь, то банально впитывал как губка, но непременно взрослел, приближаясь к рубежам зрелости и очертаниям моей личности. Сейчас, оглядываясь назад, я не могу, как ни странно, сказать, что я был очень счастлив в России, скорее наоборот, родившись, как мне всегда казалось, с нетипичным для современной России набором качеств, мне всегда было не до конца комфортно здесь. Сейчас, конечно, другое дело: испытал себя, видя жизнь, что называется в корне, мне намного легче жить в России. Живя сейчас здесь, я тоже, конечно, многому учусь, меня окружают люди, которые действительно восхищают. Но, сравнивая, от этого никуда не денешься, я понимаю, что в этом университете выбор дисциплин в сравнении с Германией не такой уж большой. Но, конечно, я безгранично люблю всех моих учеников, помню каждого, восхищаюсь ими и часто думаю о них. Возможно, это связано с тем, что мое личное общение в России теперь достаточно ограничено или что я уже достаточно зрел, а возможно и с тем, что мне невероятно повезло в Германии. Сейчас я все еще не могу однозначно ответить на этот вопрос.

В целом, я благодарен Германии за образ мышления, мне нравится профессионализм, конкретика, прагматичность и прямота, умение расставлять приоритеты, я благодарен этой стране за эту целую жизненную философию. Это кредо начало зарождаться во мне в отношении работы, а затем перешло во все остальные сферы жизни. Моя прагматичность, прежде всего, заключается в том, что я действую там, где необходимы действия, и осознанно ничего не делаю, где этого (пока) делать не нужно. Однако, я научился выбирать именно то оптимальное действие, которое даст максимум при минимуме усилий, например, материальных или трудовых. Это стало моим кредо, образом жизни, если хотите. Работая, я в любой момент времени могу честно рассказать, не кривя душой, прежде всего себе, за что получаю вознаграждение – зарплату. С присущей честностью и прямоотой я могу утвердительно ответить себе на вопрос, создаю ли я добавленную стоимость, исполняя свои обязанности.

– тренинги, предназначенные для повышения уровня узких знаний в определенных областях (например, написание резюме, компьютерные курсы). Главное отличие от первой группы тренингов состоит в том, что они предназначены для людей, которые хотят получить дополнительные знания, развить себя, свой образовательный уровень, т. е. такие занятия не ставят своей целью социальную интеграцию въехавших в страну, а наоборот предназначены скорее для местных жителей. При наличии достаточной языковой подготовки, кстати говоря, такие курсы являются для меня более содержательными и целенаправленными, потому что в том числе способны помочь и «подтянуть» язык. С другой стороны, если Вы находитесь на первоначальном этапе, то я бы отложил их посещение. «Не получилось пройти тренинги?» Не стоит отчаиваться, вполне возможно, это просто не Ваш случай, и судьба ведет Вас своей дорогой. Наличие родственников или друзей также может оказать существенную помощь на новом месте и помочь Вам с интеграцией.

## Этапы интеграции

Рассматривая ситуацию в динамике, приезжая в новую страну, эмигрант проходит несколько этапов адаптации. Предлагаю выделить бытовую и личностную адаптацию. Понятно, что бывают разные случаи, мы все обладаем своим уникальным характером, эмоционально-психологическим фоном, и потому привести всех к общему знаменателю представляется достаточно трудным занятием, однако и здесь можно попробовать универсализировать подходы.

При миграции в рамках одной страны человек в большей степени имеет дело с бытовой адаптацией, чем с личностной. При переезде из одного региона в другой бытовая адаптация имеет место быть и связана с обустройством в новом городе, однако ее масштаб, конечно, сопоставим с ситуацией, если человек меняет страну проживания. Личностная адаптация при условии, что человек обладает минимальной гибкостью, играет незначительную роль: сохраняется язык, человек движется в привычном, пусть даже и незначительно измененном социально-культурном русле. Поясню, что я имею в виду. Меня часто спрашивают о том, хочу ли я переехать в Москву, для меня этот вопрос является достаточно неоднозначным и серьезным, требующим обстоятельных размышлений. Видя определенную естественную заминку, некоторые мои собеседники склонны тут же пускаться в размышления о том, что москвичи ментально другие, возможно, более конкретные люди. Другая часть собеседников уверена в том, что там проживает более культурное общество, и в том и другом случае этими горизонтами и очерчена личностная адаптация. В общем, считается, что миграция в рамках одной страны не потребует значительных ресурсов в личностном плане. Я так не думаю и понимаю, что даже миграция в Москву или на Дальний Восток – достаточно серьезный шаг и будет сопряжена с определенной работой над собой, что называется выходом из зоны комфорта. Однако, на фоне эмиграции, то есть переселения в другую страну, конечно, можно смело говорить, что объем предстоящей работы ничтожно мал.

## Общественно-социальные особенности Германии

Что же такое менталитет? Для меня менталитетом является некий агрегированный (суммарный) набор психоэмоциональных, социально-культурных ориентаций и установок, свойственных одной нации, народу или народности, носящий исключительно коллективный характер. Какие-то колебания и отклонения возможны, однако они не выходят за рамки значений, заложенных в целом, за исключением, конечно, отдельных, в глобальном масштабе практически единичных случаев. Здесь, мы, скорее всего, имеем дело с так называемыми белыми воротами. Вообще, на мой взгляд, понятие менталитета настолько сложное и комплексное, что, для того чтобы его понять, не только важно его увидеть, но и, что называется прочувствовать, сравнить, по возможности иметь представление о психологии и социологии. Различия в менталитете у людей будут всегда, это абсолютно нормально, и, в конечном счете, его наличие не имеет ничего общего с личностной оценкой людей – плохой-хороший. Менталитет формируется под влиянием множества как субъективных, так и объективных факторов, например, экономических, этнических, политических. Также не стоит сбрасывать со счетов и региональные особенности, включая, как исторически сложившиеся традиции внутри региона, так и климатические условия. Если перенести сказанное на Германию и попробовать сравнить менталитеты немцев в крупную клетку внутри страны, то первым признаком такой ментальной региональной дифференциации является север-юг. Под понятием Южная Германия обычно подразумевают часть ФРГ, лежащую к югу от реки Майн. Это территория земель Баден-Вюртемберг, Бавария, а также южная часть Гессена. Иногда к Южной Германии относят также южную часть Пфальца и Саар, которые с 1816 года до 1930 года принадлежали Баварии. Если представить карту Германии визуально, то условная граница проходит где-то примерно посередине.

Если сравнивать немецкий север и юг, в целом географические различия в менталитете не очень большие, и говорить о разных народах я бы, конечно, не стал, но если попробовать систематизировать в принципе, я бы, в первую очередь, проанализировал именно эти две этнические группы – людей, проживающих на севере и юге Германии. Традиционно географический юг Германии обходит север, это касается и наличия элитных университетов, количества рабочих мест и/или результатов Международной программы по оценке образовательных достижений учащихся (т. н. PISA). По поводу того, как это объяснить, поверьте мне, существуют различные точки зрения. Например, некоторые связывают это с тем, что южане чаще берут судьбу в свои руки, активнее участвуют в общественной жизни, более инициативны, что имеет свои исторические причины. В бытовом плане я часто сталкивался с тем, что южане более закрыты, чем северяне, а последние более надежны. В языковом плане есть много особенностей, это и разные формы приветствия, например: Moin!, на севере. Также здесь, в целом, на мой взгляд, менее выражены региональные диалекты, чем, скажем, на юге, то есть в бытовом плане Вам будет легче, особенно в первое время. Всем известно, что в Ганновере общаются на самом чистом немецком языке, и этот факт известен уже 200 лет. Подчеркну, письменный немецкий одинаков везде и в целом должен быть достаточно ухоженным. Грамотно написанное письмо способно открыть двери в самые высокие кабинеты, что еще раз свидетельствует об уважении к письменной корреспонденции в Германии.

Также как минимум отчасти могу согласиться с существующим мнением, что северяне более искренни, но близко они допускают далеко не каждого, и на это потребуется время. А стать своим на юге, вообще, намного труднее. С другой стороны, уровень зарплат там выше, чем на севере, за исключением, конечно, Гамбурга. Да, мое сердце, наверное, принадлежит северу, но Вам я предлагаю самостоятельно собрать опыт и выбрать именно тот регион, где Вам и Вашей семье будет максимально комфортно со всех точек зрения. Другой возможностью обобщить ментальные особенности граждан внутри Германии является градация людей, про-

живающих и/ или сформировавшихся в ФРГ и бывшей ГДР, плотность населения в которой, значительно ниже, чем в остальной Германии.

Несмотря на то, что последней уже нет, тем не менее, эта историческая данность также накладывает свой отпечаток на ментальность людей, заставших Республику. Периодически в обществе или у отдельных людей вспыхивают или обостряются приступы Остальгии (от нем. *Ostalgie*) – ностальгии по временам и культуре ГДР, некоторые проявления которой кажутся мне достаточно милыми, например, светофорные человечки, которые являются ее символом. Будете в Берлине – обратите внимание. Давать исторические оценки, в том числе данного периода, не является фокусом данной книги, однако среди восточногерманских немцев существуют различные точки зрения, от превалирующего одобрения, до исключительно негативного восприятия этого исторического периода. В целом, менталитет восточных немцев, на мой взгляд, находится между российским и менталитетом западных немцев, конечно, ближе к последнему. К тому же, напомним, практически все восточные немцы изучали русский в школе, что, наверное, действительно в известной степени роднит и сближает. Однако, не рекомендую строить отношения исходя исключительно из этих обстоятельств и надеяться на особенную лояльность в каких бы то ни было вопросах. Не стоит заниматься панибратством, если Вы понимаете, что перед Вами выходец из бывшей ГДР. Несмотря на то, что я располагаю, в общем-то, исключительно положительным опытом индивидуального взаимодействия с ними, не могу распространить мои высокие оценки на региональную ментальность.

Характеризуя этот регион, не могу не сказать о зачастую все еще нерешенных социально-экономических проблемах. Отдельно стоит упомянуть странное, необъяснимое, порой презрительное отношение к бывшей ГДР и людям, до сих пор проживающим там, в том числе со страниц и экранов средств массовой информации. Кто бы что ни говорил, но эти факты имеют место быть и, наверное, являются некрасивыми. Конечно, это влияет на коллективную модель поведения этих людей. Люди, проживающие там, часто закрыты, не особо рады приезжим, в которых они видят не шанс, а в первую очередь угрозу, в общем, налицо фактически местечковый менталитет. С их стороны можно наблюдать как, наверное, оправданные требования к государству, так и недовольство проводимой им социальной политикой.

Все это в известной мере способно обусловить никому не нужные риски и затруднить интеграцию на новом месте. Повторюсь, с людьми из бывшей ГДР можно сходить в кино, пошутить, поговорить действительно о многом, но жить там, вести профессиональную деятельность, интегрироваться, это, наверное, совсем другое.

Для того, чтобы окончательно понять немецкую ментальность, я бы рекомендовал, что называется, окунуться в понимание социально-экономических особенностей Германии. Конечно, их целая россыпь и выбрать что-то невероятно трудно, однако, я предлагаю остановиться на некоторых из них. Германия – страна бедная полезными ископаемыми, наверное, именно поэтому здесь очень бережливое отношение ко всему, что дает природа. Наверное, все, что создано руками человека, здесь научились перерабатывать и использовать в качестве ресурса повторно, также это касается физического места, так как Германия является достаточно маленькой страной с высокой плотностью населения. Германия – страна, которая не мирится с ограничениями, а с успехом пытается преодолеть препятствия. Мало того, что природных ресурсов нет, так она сумела выстроить колоссальный промышленный сектор с уклоном на инновации, с одной стороны, нуждающийся в больших объемах ресурсов, с другой, способный выступать локомотивом европейской экономики. Просто потрясающе! Транслируя этот масштаб на простого человека: здесь любят трудолюбие, работать на совесть является почетной обязанностью, некоторые люди работают и двадцать и тридцать лет на одном месте и ощущают себя прекрасно.

С одной стороны, Германия индустриализировалась в таких ограниченных ресурсах, с другой стороны, эта страна очень развитого капитализма, и потому человеческий труд здесь

стоит достаточно дорого. В этой связи нельзя не упомянуть о том, что образованные немцы помнят о вкладе турок и итальянцев в немецкое экономическое чудо и потому с уважением относятся к представителям этих этносов, проживающих в Германии. Именно поэтому нормальной практикой является то, что в одном магазине может работать один продавец. Начиная работу, помните о необходимости самоотверженного труда и также о том, что просиживать штаны в Германии не получится: интенсивность труда, на мой взгляд, просто зашкаливает. Во-первых, просто так тут зарплату не платят, а во-вторых, нацеленность на результат не пустые слова, а образ мышления в немецких компаниях.

Вы будете удивлены, насколько мало выходных дней в сравнении с Россией, и как их число может варьироваться от одной Федеральной земли к другой. К тому же число выходных дней как таковых значительно меньше, чем в России. В России я насчитал, правда, включая январские и майские десятидневные каникулы, целых 33 выходных дня. Как видно на схеме 1, в Германии максимальное количество выходных (праздничных) дней в год – 14 дней – можно наблюдать в городе Аугсбург. Вообще количество праздничных дней варьируется в зависимости от региона, в Бранденбурге (Brandenburg), Берлине (Berlin), Бремене (Bremen), Гамбурге (Hamburg), Гессене (Hessen), Мекленбург-Передняя Померания (Mecklenburg-Vorpommern), Нижней Саксонии (Niedersachsen) и Шлезвиг-Гольштейн (Schleswig-Holstein) так вообще отдыхают всего-то десять дней.

### Наибольшее количество выходных имеют Федеральные земли с солидным экономическим потенциалом – лидирует католический Аугсбург



Схема 1. Праздничные дни в Германии в 2021

Как тут не вспомнить доводы экономистов о том, что выходные дни для любого государства достаточно дорогое удовольствие. К тому же практики переноса праздничных дней, чтобы обеспечить более продолжительный отдых, просто нет – предполагаю, что для адаптации к этому обстоятельству потребуется определенное время. Конечно, не все так грустно, как может показаться на первый взгляд, ведь профсоюзы в Германии представляют собой достаточно грозную силу, способную, в том числе, влиять на количество рабочих часов в неделю, а также лоббировать и другие преференции для своих членов, что они с переменным успехом и делают.

Кроме этого можно спланировать отпуск таким образом, чтобы включить разрывающие праздничные – рабочие дни. В общем, к отпуску в Германии относятся максимально бережно, а к его планированию принято подходить основательно. Немцы всегда тщательно планируют отпуск, типичной является ситуация когда не только даты, но и также место отпуска спланировано уже за год. Спустя какое-то время на работе еще не стихают разговоры о проведенном отпуске, поэтому не удивительно, что немцы, наверное, рассматривают отпуск как дополнительный бонус за самоотверженный труд. Это не обязательно может быть отпуск у моря или отельный отдых по системе все включено, скорее наоборот. В России царит культ отпуска у моря, даже жители Краснодара порой стараются покинуть родные пенаты и отправиться к морю в другие теплые страны. Немцы в большей мере стараются следить за собой, говоря конкретнее, количеством потребляемой еды и поэтому часто выбирают физически активные виды отдыха. Это могут быть поездки в города, отдых в горах, некоторые, как ни странно, вообще признают только зимний отпуск. Вообще, как известно немцы являются самой путешествующей нацией в мире. Знаю пару людей, которые не берут отпуск по личным убеждениям, предпочитая работать. Учтите, не взятый отпуск по прошествии какого-то времени просто сгорает, поэтому в некоторых фирмах существует человек, чья задача состоит в напоминании о неиспользованном отпуске, ведь «выплачиваются» такие дни крайне редко. Конечно, я не говорю, что все сплошь и рядом могут позволить себе провести отпуск вдали от места жительства, наверное, нет, но в целом число выезжающих людей значительно, а разнообразие видов отпусков просто зашкаливает.

Если позволите, хотел бы поделиться с Вами моими рекомендациями, где, живя в Германии, проводить отпуск. Конечно, Испания, а особенно Италия – это замечательные страны, где действительно можно многое посмотреть и вкусно покушать. На полноценный, скажем десятидневный отпуск в Германии, у меня так и не получилось заработать, но я открыл для себя Австрию. Эта воистину замечательная страна, да и к тому же для меня, как человека, любящего горы и снег, она имеет особое значение, так как, например, живя в Германии на севере, зимой я не всегда слышал приятный хруст под ногами. А отпуск в Австрии хорош и зимой, и летом, здесь круглый год можно прекрасно провести время. Летом я предпочитал пешие и велосипедные прогулки с инструктором, а также сплав по горным рекам. Зимой я катался на лыжах и много оставался один на один с собой в горах, предпочитая маршруты с различным уровнем сложности, иногда доходя пешком до границы с Германией, каждый раз сообщая на всякий случай о моем предполагаемом маршруте на ресепшн. Необычайная природа, ручьи, лес, горные реки, все чего мне так не хватало на севере, я находил здесь в избытке, к тому же до Австрии можно прекрасно добраться своим автотранспортным ходом, что тоже является немаловажным. Отпуск в Австрии может обойтись значительно дешевле, я даже нашел австрийский все включено, в котором акцент сделан не на изобилие и количество, а на вкусную деревенскую еду. Это невероятная страна, где просто все вызывает удивление новенький почтовый ящик, одиноко стоящий среди скал или вроде бы обычный деревенский дом, начиненный невероятной техникой и технологиями. Австрийцы очень приветливы и ценят каждого туриста, оказавшегося у них в гостях.

Также вопросы принятия на работу, увольнения, а также трудовой дисциплины возведены в превосходную степень. И к организации трудовых будней в Германии подходят куда более основательно, чем в России. Считается, что немцы, как правило, предпочитают разделять личное и профессиональное. Так приходя на работу, они оставляют все свои семейные заботы и хлопоты за дверью, немного «смягчаясь» в дни рождения, юбилейные даты или по каким-то экстраординарным случаям (свадьба, прибавление в семье и так далее). Не могу не сказать о том, что я встречал много различных исключений из этого правила, так, например, руководитель может пригласить коллектив отметить какой-либо праздник на выезде или, реже, у себя дома, а также предложить после рабочего дня всем вместе пойти в бар. Старайтесь

не упустить этот шанс, возможно, что с кем-то у Вас найдутся общие интересы, и Вы действительно по-настоящему сблизитесь. Уверяю Вас, эта перспектива является вполне реальной, а возникшие таким образом дружеские отношения принесут Вам много положительных эмоций и удовлетворения. Не стоит, конечно, чересчур обнадеживаться тем, что такие отношения будут продолжаться всю жизнь, скорее всего, они приостановятся, если человек решит перейти на другую работу или заняться чем-то другим, это, во-первых, нормально, во-вторых, можно попробовать остаться в контакте, насколько это удастся, увидите уже Вы.

Вообще говоря, в современном мире наблюдается тенденция занижения значимости социальных контактов и дружеских (товарищеских) отношений для каждого индивидуума. Обрастая знакомствами Вы в первую очередь страхуете себя от негативных мыслей.

Ключевым документом для принятия на работу у квалифицированных специалистов является трудовой договор, который изготавливается в двух экземплярах и подписывается сторонами. При увольнении возможны несколько констелляций, в том числе в зависимости от срочности трудового соглашения. Если Вы находитесь на испытательном сроке, то увольнение происходит за две недели, на практике, часто бывает так, что человек, получивший на испытательном сроке синее письмо – так называют в Германии увольнение, просто не приходит больше, получая при этом причитающееся вознаграждение за две недели. Никаких отличий нет, если на испытательном сроке инициатива исходит от работника. Совершенно другая картина наблюдается, если процесс увольнения происходит после испытательного срока. Если расторгает сотрудник, то ему важно своевременно обратиться с просьбой о расторжении трудового договора, сделать это нужно в идеале в письменном виде. При необходимости, работодатели идут на встречу и работнику могут снизить срок отработки. Если же инициатором прекращения трудового договора выступает работодатель, то работник вправе рассчитывать на выплату компенсации, объем которой может сильно варьироваться и составлять поистине фантастические цифры. Получив такое выходное пособие, один мой знакомый смог приобрести объект недвижимости и попутешествовать, другого просто отказались увольнять, когда прикинули причитающуюся ему сумму. Если Вы оказались в такой ситуации, решайте подобные вопросы только с адвокатом, этим Вы обеспечите квалифицированное сопровождение Вашего случая. Для того, чтобы минимизировать расходы на такую помощь, рекомендую заранее заключить адвокатскую страховку. Трудовой дисциплине в Германии отведена большая, чем в России роль. Этот комплекс вопросов также регламентируется трудовым правом, являющимся самим по себе, очень сложным и комплексным, столкнувшись с этим, всегда тщательно разбирайтесь в произошедшем. Юридическая практика знает массу случаев, когда с точки зрения закона не все так очевидно, как порой может показаться неподготовленному человеку, как тут в очередной раз не подчеркнуть, насколько комплексным и сложным является немецкое право. Чтобы Вы понимали, о чем я говорю, неявка на т.н. корпоратив (хотя такого понятия в Германии просто нет) и вместо этого уход домой может закончиться серьезным разбирательством. Устроить алкогольное застолье в 12 часов дня и отмечать всем коллективом в Германии является скорее исключением и экстраординарным случаем, например, приуроченным к поистине важному событию, которого все долго ждали.

Отдельным пунктом стоит сказать о «белых воронах», к которым в немецком коллективе в целом, на мой взгляд, относятся достаточно настороженно. Под ними я понимаю скорее не изгоев, асоциальных личностей, наоборот, я бы брал шире, это люди, которые в силу тех или иных причин выбиваются из духа коллектива. Старайтесь «быть» со всеми, тонко чувствовать психоэмоциональный настрой в обществе и нести позитив.

Другой важной особенностью немецкого общества является более плавное распределение ролей между мужчиной и женщиной. В отличие от России, где больше женщин, в Германии, наоборот, царит конкуренция за женщину, что, на мой взгляд, ближе к замыслу природы и, если разобраться, имеет глубокий философский подтекст. Мужчины в своей массе

стараются ухаживать за собой, выглядеть привлекательными, некоторые ходят в солярии, ведут активный образ жизни, не выходят из дома непричесанными даже вынести мусор, ведь «просто быть» мужчине в Германии совершенно недостаточно. Немецкие женщины, находящиеся на совершенно другом уровне осознания и понимания своей роли в обществе, имеют совершенно другие ожидания, в отличие от россиянок. На работе в Германии существует свой этикет, например, к женской части коллектива относятся по-другому чем в России, не просто любая двусмысленность, а даже то, что можно так истолковать в принципе, является неприемлемой. Compliments, граничащих с фамильярностью и пошлостью, и других проявлений мужского одобрения кратно меньше. Даже сказанная от чистого сердца похвала со стороны мужчины может быть воспринята как проявление гендерного неравенства и иметь самые различные последствия. Если уж и сравнивать ситуацию с Россией, то общество в Германии, на мой взгляд, прошло стадию эмансипации и феминизма и находится на следующем этапе своего развития, где уже не женщины борются за свои права, а, наоборот, мужчины, воспринимая все как должное, обеспечивают их выполнение. Как тут не вспомнить, к примеру, что в коллективных письмах и обращениях (и не только!) является нормой повсеместное использование феминитивов – сотрудницы, читательницы и так далее. Вместе с тем на повестке дня остаются еще пару вопросов, как, например, тема оплаты труда, где женщины с сопоставимой квалификацией получают меньше мужчин, то есть все еще чувствуют себя не на равных.

К заключению официального брака в Германии относятся невероятно серьезно, люди могут жить десятилетиями, не связывая себя законными узами брака. Немки, при этом, не испытывают каких-либо комплексов, связанных с этим. Не в последнюю очередь это связано и с финансовой составляющей института официальной семьи, ведь согласно авторитетным исследованиям в этой области развод является одной из причин наступления банкротства физического лица. В Германии я встречал научные публикации, в которых обсуждалось то, что подобная ситуация не является такой уж страшной, и общество должно изменить отношение к людям, подвергшимся конкурсному производству. Наверное, это правильно и прогрессивно, только мне как специалисту в области банкротств, хочется охарактеризовать данную ситуацию совершенно по-другому, да и целом общество в Германии смотрит на нее предельно критично. Поэтому, связывая себя узами брака, планируя семью в Германии, подходите к этому серьезно и скрупулезно. В случае развода у Вас практически гарантированно появятся (долгосрочные) финансовые обязательства, выполнить которые будет достаточно сложно, а их размер будет несопоставим с аналогичными российскими выплатами.

На работе стараются не говорить про деньги, обсуждение зарплат, бонусов, какой-либо конкретики любых материальных аспектов вознаграждения является табу. Просто поймите, это не принято, на худой конец, имейте в виду, известны случаи, когда человек узнав зарплату коллеги, просто терял какую-либо мотивацию в работе и тонул в размышлениях о своих комплексах. Поэтому, чем меньше, Вы знаете о зарплате соседа по кабинету, тем, наверное, лучше для Вас. Хотя, конечно, эту информацию можно использовать для повторных переговоров по поводу зарплаты, но обдумайте все хорошенько, на крайний случай, посоветуйтесь со специалистом, тут очень важно не ошибиться в стратегии! В любом случае, имейте в виду, тут много подводных камней, о которые можно разбить любой, даже самый крепкий подводный фонарь.

Вместе с тем, вполне уместно попросить или дать займы, чтобы оплатить обед в столовой, учтите, однако, что долг платежом красен. В Германии существует четкое деление профессиональных и дружеских контактов, часто бывает так, что, даже отработав 20 лет с человеком напротив, он не окажется в категории друзей, хотя, конечно бывают исключения. В отношении перехода на Ты, сложно что-то сказать однозначно, ведь все зависит от социального окружения каждого конкретного человека. В моем социальном пространстве число людей, с которыми я был на Ты и на Вы, было примерно одинаковым. Здесь, конечно, есть свои нюансы. Если

в России директор может позволить себе обращаться к подчиненному на Ты, ожидая ответное Вы, то в Германии это недопустимо. Если шеф предложил Вам ты, то Вам, а) нужно принять предложение, если Вы не хотите с ним ссориться и б) с настоящего момента обращаться к нему исключительно на ты. Если же шеф, ни с того, ни с сего обратился к Вам на ты, будучи до этого исключительно на Вы, я бы кратко уточнил, правильно ли я понял, и тоже стал называть его на Ты. Плохо или хорошо это, так устроена страна, в случае, если Вы уверены, что Вам удастся изменить окружающий мир, хотел бы отговорить Вас от этих наполеоновских планов, направьте Вашу энергию в прагматичное русло, хотя, скорее всего, сейчас в Вас говорит Ваша молодость, и это здорово!

Мне всегда казалось, что хуже, чем увольнение в Германии просто нет, да, я и теперь считаю, что это тяжело, но, тем не менее, это можно прожить, и выход есть всегда. Не отчаивайтесь, находите в себе силы и живите дальше.

Как в России всеобщим экономическим индикатором является цена на нефть или курс рубля к валютам, так в Германии всеобщей мерой считается процент безработицы, который представляется большим политическим вопросом. Для ее регулирования профсоюзы, правительство делают все возможное, ни одна автоматизация производства не обходится без того, чтобы не спрогнозировать, как та или иная новация повлияет на уровень занятости на этом конкретном производстве. Закрытые по воскресеньям магазины также являются следствием регулирования экономики в этой сфере. Хотим мы того или нет, профсоюзы в отличие от России являются частью системы и полноценным властным игроком на рынке труда. Повторюсь, на мой взгляд, всё, что касается работы в Германии попросту ну очень важно, можно сказать сакрально, ведь восстановлению Германия обязана как раз самоотверженному труду, в том числе и гастарбайтеров. Настроенные порой критично к определенным группам лиц, живущим в Германии, образованные немцы стараются не забывать об их вкладе в индустриализацию и многое прощают.

Одно лишь наличие бессрочного рабочего контракта дает массу преимуществ такому счастливчику, начиная с мироощущения и заканчивая финансовыми возможностями. В Германии проводятся исследования, в какую сумму обходится содержание безработного и сколько отчислений в виде налогов в казну государства переводит занятый человек. Периодически я задумывался, являются ли подобного рода исследования проявлением толерантности, однако не буду озвучивать свои соображения на этот счет. И давайте не будем столь категоричны. Тем более не стоит копать в себе, если с работой не получилось, не сложилось или пока не получается. Всячески уходите от теории человека второго сорта, живите, наслаждаясь жизнью, тем более социальная система в Германии устроена таким образом, что необходимый минимум у Вас будет всегда.

В Германии меня всегда потрясало безграничное уважение к авторскому праву, которое проявляется как на бытовом уровне, так и в более высоких областях социально-экономической жизни. Совершенно потрясает, когда берешь в руки старый учебник или книгу и где то в конце натыкаешься на небольшую старую фотографию – она всегда будет сопровождаться именем фотографа, его фамилией, даже если он не занимается фотографией профессионально. Учась в университете, я однажды написал курсовую работу, каково же было мое удивление, когда на нее сослались уже другие студенты, занимаясь своими проектами, а ведь мои тезисы даже не претендовали на научную заметность. Правильно цитировать является необходимым и важным, а обвинения в плагиате могут дорого стоить даже самым видным политикам. Как Вы уже, наверное, слышали, скачать бесплатно фильм, почитать книгу, все это менее доступно в Германии. Во времена моего студенчества некоторые мои однокашники бегали в Польшу, чтобы скопировать книги профессора, который смотрел на происходящее сквозь пальцы, понимая, что у них просто нет других возможностей. Если подняться над такими на самом деле банальными темами и посмотреть выше, то авторское право проникло и туда. На любое изобре-

ние, новый механизм стремятся получить патент – документ, гарантирующий авторское право. Однажды судьба свела меня с человеком, имеющим некоторое число патентов в области энергетики, надо ли говорить, что и он и его правнуки обеспечены на всю оставшуюся жизнь? Сама система гарантирует это.

Я связываю подобное невероятно деликатное отношение к авторскому праву в первую очередь с тем, что Германия с большим уважением относится к труду в принципе. Понимаете, я хочу подчеркнуть, что это не просто уважение пусть даже самой высокой пробы, это всеобъемлющее уважение, возведенное в ранг философии, образа жизни, если хотите. Так еще совсем недавно в Германии считалось нормой, или по крайней мере не вызывающим особого удивления, когда человек работал на одном месте и двадцать, и тридцать лет. Сейчас, конечно, многое изменилось, люди ищут, переходят на новую работу, и это не является чем-то, заслуживающим порицания. Однако, тем не менее, до сих пор встречаются люди, работающие по российским меркам очень долго на одном месте, что также не является чем-то отрицательным, скорее, наоборот, заслуживает уважения. Устраивает Вас работа, коллектив, атмосфера не ищите что-то новое, чувствуете себя неуютно в долгосрочном плане, наверное, это повод оглядеться и, возможно, что-то поменять.

Первое время в Германии во мне существовал внутренний конфликт в том плане, что мне казалось, что время в Германии течет не так быстро, как мне хотелось бы. Решение каких-то вопросов занимает существенно больше времени и происходит, как правило, в письменном виде. Даже в моем случае я отмечал это, а ведь я начал учиться в университете примерно на второй день, как приехал в Германию. Сначала я пытался победить в своей внутренней битве, не мирился, как бы пытался расшевелить окружающих работать, жить быстрее, но потом понял, что это напрасная затея и смирился, затормозился, ведь торопить время крайне неблагодарная задача. Спустя год я уже погрузился в профессиональную жизнь, и тут время, конечно, просто полетело настолько стремительно и безжалостно, словно поток воды в горной реке. Я приходил домой без сил, откладывая многие бытовые дела на потом. Конечно, я кое-что упускал, не выполняя какие-то банальные дела, пропуская неважные термины, у меня уже просто не хватало сил на что-то, отмечу, что в этом отношении я далеко не уникален. Потом, конечно, наступил новый уровень осознания, я понял, что жить одной работой просто нельзя, нужно уметь жить и своими интересами, и научился совмещать различные обязанности, не связанные с работой и саму работу. Таким образом, в рабочие дни мой внутренний конфликт затухал, разгораясь с новой силой лишь с наступлением выходных дней. Со временем я приурочился и к жизни по выходным, восполняя медленное течение жизни на выходных работой. Именно благодаря Германии, я, в принципе, научился жить так, чтобы мои возможности совпадали с моими желаниями. Дело в том, что я очень люблю работать, мне просто нравится сидеть перед компьютером и работать, что-то рисовать, писать. Я всегда был таким по натуре, но в тот момент это стало для меня настоящим спасательным кругом. Еще пару лет я жил так, отодвигая окончательное решение внутреннего конфликта на потом, пока однажды окончательно не подстроил содержание своей жизни скорости окружающего мира. Я сдал экзамен на рыбака-спортсмена, и смог заниматься своим хобби без каких-либо ограничений, выкладываясь в рабочие дни на 200% и с нетерпением ожидая наступления выходных, этим я окончательно закрыл этот вопрос.

Вообще считается, что при пятидневке по пятницам в Германии работают не так интенсивно. Связано это с тем, что некоторые люди на выходные могут улететь или уезжать домой. Встречал ситуации и сам был в них порой, что вся неделя проходит в разъездах, а домой возвращаешься лишь поздним вечером в пятницу. Бывает также, что человек живет в Мюнхене, а его офис находится в Гамбурге. Это еще что, некоторые живут в Дюссельдорфе, а с понедельника по пятницу работают в Лондоне. С другой стороны, встречал ситуации, когда работа в офисе в пятницу проходила допоздна и заканчивалась далеко за полночь. А вообще обоб-

щая, если на предприятии есть какие-то коллективные договоренности, то порядок и условия работы регламентированы профессионально.

Часто ловлю себя на мысли, что для подавляющего большинства немцев Соединенные Штаты Америки являются той страной, которой представляется Германия для перебирающихся туда из России или других стран СНГ. Совсем недавно Ангела Меркель официально заявила о том, что США является главным союзником для Германии. Подобное признание на таком уровне за последнее время произошло на моей памяти впервые. Конечно, я допускаю, это могло быть конъюнктурное заявление на фоне существующих противоречий между двумя странами.

Но нужно признать, что в общем и целом немцы традиционно крайне лояльны американцам, хотя порой можно и наблюдать некоторые периоды спада народной любви. До сих пор восторг от США в Германии проявлялся скорее на неофициальном уровне, это были газеты, учебники истории, какие-то бытовые разговоры, все то, что формирует информационный фон в любой стране. Америка очень любима в Германии, немцы очень лояльны и невероятно восхищены США. Я долгое время пытался разобраться в этом феномене, выработать свой личный взгляд на существующие реалии, которые кроме вышеназванных еще и заключаются в том, что на простом бытовом уровне, точки зрения у этих наций скорее расходятся. Если говорить о масштабах страны, то Германия готова прощать США, и, в принципе, склонна к самопожертвованию. Сколько я наслушался жалоб сатиричного характера обычных образованных немцев на тему ущербности Германии в сравнении с США. На мой взгляд, несущей конструкцией этого феномена является тот факт, что Америка внесла решающий вклад в восстановление экономики ФРГ и этим помогла заложить конкурентное преимущество нескольким поколениям немцев.

В целом немецкое общество, на мой взгляд, скорее консервативно, меня всегда смущал этот красивый, порой даже модный термин, я не знал, как объяснить его по-простому. Какое-либо начинание, особенно в области информационных технологий, обществу дается с трудом, и это не обязательно минус. Благодаря этой, фактически, преграде, не последний кирпичик в которой занимает комплексность правого поля, люди защищены. А некоторых негативных явлений или, по крайней мере, в объеме, известном в России, просто нет. Вы не встретите, например, телефонного мошенничества, хотя, впрочем, прошу, сохраняйте здоровый скепсис. Стоит ли говорить, что и количество рекламных звонков кратно меньше.

На мой взгляд, на улицах намного меньше агрессии, так как люди более спокойны и размеренны, в действиях людей больше логики и рациональности. С другой стороны, при установлении каких-либо контактов, Вы будете чувствовать определенную дистанцию, может быть даже определенное недоверие. Дайте себе и окружающим время, если же Вас что-то не будет устраивать, что называется в динамике, не стоит пытаться догнать поезд, просто отпустите ситуацию. Встречаясь со многими из Вас на наших занятиях, я вижу, у кого, скорее всего, получится быстрее, а кому-то будет нужно дополнительное время, говоря футбольным языком. Напомню: футбол в Германии все-таки спорт номер один. Расставьте приоритеты, нужно ли Вам быть в авангарде, или все-таки Вы, стремясь в Германию, преследуете другие цели. Лично мне эта позиция близка и понятна, хотя, конечно, влиться, наверное, стоит попробовать. Другой гранью консерватизма является то, что Германия достаточно патриотична. Лишь США является для немцев непререкаемым авторитетом, которым позволено все, однако обмен ЕВРО на доллары возможен только в банках, понятное дело, отдыхающим по выходным. Публичное восхищение любой другой страной крайне нежелательно. Так, я, живя в азиатской части России, часто слышу дифирамбы, например, в отношении Китая. В Германии этого делать просто не принято, предполагаю, по целому ряду причин, но в основном, здесь принято думать о себе, ну, максимум, об объединенной Европе. В этом, наверное, и состоит суть немецкого патриотизма, а обилие немецких флагов можно лицезреть, скорее, на стадионах, когда играет

немецкая футбольная сборная. Это важная деталь, например, после 11 сентября в Нью-Йорке, чтобы подхлестнуть внутренний спрос, было скуплено невероятное количество американских национальных флагов. Я о чем? Живя в Германии, думайте о себе и своей семье, если Вы честно живете, возможно, платите налоги, то и для страны Вы делаете, поверьте, немало. Ведь напомним: в Германии очень высокие налоги, подоходный налог (Einkommensteuer), в отличие от России имеет прогрессивную шкалу. В связи с определенными событиями, в Германии существуют неписаное правило, немцы до сих пор стараются лишней раз не доставать немецкий флаг. Как представляется, единственным легитимным случаем насладиться триколором являются игры футбольных сборных. Вообще, если честно, наверное, этим отчасти и объясняется невероятная популярность этого вида спорта в Германии, когда страна находится в фактическом единении. В период проведения финальных частей мундиала или Чемпионата Европы по футболу страна буквально живет футболом, а в день праздника – игры Немецкой сборной, страна передевается в национальные цвета, в назначенный час улицы пустеют, и все собирается у телевизоров, переживая всей страной за происходящим на футбольном поле.

Еще пару десятилетий назад бренд Made in Germany означал высочайшее качество продукции, что-то нечто уникальное в своем роде. Стоит ли говорить, что подобное словосочетание стало именем нарицательным и является ни много ни мало брендом, признанным мировым сообществом. Волна банкротств, ужесточение конкуренции привело к тому, что предприятия активно переносят производства частично или полностью за границу, ведь там рабочие ресурсы стоят дешевле, оставляя в Германии лишь разработку и инжиниринг. Конечно, все зависит от отрасли, но встретить предприятие полного цикла производства, например, в швейной промышленности уже, наверное, невозможно. В связи с этим, в обществе, например, среди специалистов в области конкурсного управления (как раз именно эта отрасль внесла самый значительный вклад в реструктуризацию целых отраслей экономики) любят поговорить о том, является ли старое доброе немецкое качество еще актуальным. Конечно, авторитетность точки зрения специалистов высочайшего уровня является незыблемой, однако, на мой взгляд, Made in Germany до сих пор остается именем нарицательным и не потеряло своей актуальности. Это можно объяснить хотя бы тем, что известные, т. н. традиционные предприятия (Traditionsunternehmen), которые, в принципе, тоже являются очень характерными для немецкой экономической модели, как правило, сохраняют полный контроль над всем производственным циклом и большинством сопутствующих бизнес-процессов. Идя в магазин, я поражаюсь, насколько высоким является качество товаров, шариковые ручки, даже «за три копейки» никогда не подведут, а зубная паста априори является более густой, чем, например, в России. Бумага для принтера будет более плотной, а футболки не растянутся в течение долгих лет жизни. Скажу простым потребительским языком, мои руки на всю жизнь запомнили поверхность множества предметов, и я до сих пор могу испытывать дискомфорт, беря что-то в руки в России. Мне трудно передать словами, насколько мне было приятно взять в руки папку, в которой внутренний механизм (скоросшиватель) никогда не подведет, и подшивать туда свои документы. При всем при этом и здесь можно встретить, по сути, инженерное ноу-хау, которое может заключаться в защите углов или особом развороте на 180° с соответствующими патентами, где это возможно. У меня, как у специалиста, имеющего представление об оптимизации бизнес-процессов и этапах формирования добавленной стоимости и структуры затрат, не говоря уже о простом потребительском восторге, использование подобных продуктов вызывает крайнее уважение и удовлетворение. Справедливости ради замечу, что, конечно, не все производители производят такие замечательные папки, некоторые делают ставку, скорее на массовость, но с неизменным сохранением приемлемых качественных характеристик. Если абстрагироваться от простого, частного восприятия и попытаться обобщить, то можно сделать вывод, что потребители, в Германии приобретая то или иное, пользуясь теми или иными услугами, как бы получают за свои деньги продукт или услугу с более понятным наполнением. Здесь очень редко

получается, что потребитель не понимает, что он купил за свои деньги, наоборот, расставаясь с деньгами, он имеет очень ясное представление, за что он платит такую цену, и это в масштабах страны! Я часто слышу, что тот или иной продукт стоит в Германии дороже, чем в России. Представьте себе, за самой простой папкой-скоросшивателем стоит труд людей, а в некоторых случаях и инженеров, оплачиваемый совершенно прозрачно, цепочка бизнес-процессов, технологий, которые, должны быть выдержаны и оплачены, так как любая фирма в долгосрочной перспективе стремится к покрытию расходов. При всем при этом, для успеха необходим конкурентоспособный со всех точек зрения продукт, ведь конкуренция в Германии сама по себе является принципиально другой, чем в России. Осознавая все это, я отдавал на пару ЕВРО больше за брендовую папку, понимая, что получу взамен я и Германия. Это сейчас, когда я пишу эти строчки, я отдаю себе отчет, что это не громкие слова, а сплошь и рядом часто встречающаяся точка зрения пусть большей частью даже у старшего поколения немцев. Подведу итог, люди в Германии готовы платить и платить больше из своего личного кошелька, понимая при этом, что они в общем и целом, делают хорошо для страны, для ее экономики. И это просто потрясающе!

Считается, что автомобилестроение является самой интегральной отраслью, в которой присутствует все: электроника, химическая промышленность, черная металлургия и т. д. Именно эта отрасль является своего рода срезом с технологической составляющей экономического развития. Поэтому к машинам в Германии относятся по-особому, в общем и целом тут предпочитают свои национальные марки, ну или максимум, европейских производителей. Немцы по праву гордятся своим автопромом, но в европейском разрезе этот подход не является уникальным. На европейских дорогах я наблюдал подобное, в первую очередь, в тех странах, где существуют свои автомобильные бренды. Поначалу меня, конечно, удивлял подобный подход, все-таки объединенная Европа, но потом я осознал, что каждая страна в рамках Европейского союза думает, прежде всего, о себе самой. Представьте себе, если в России любые иностранные инвестиции ждут на всех уровнях, то в Германии, таковые, например, из России или Китая, считаются скорее нежелательными.

В продолжение этой темы можно назвать профессиональное отношение к делу и высокую квалификацию работников в подавляющем числе отраслей экономики. Быть простым потребителем в России, например, в области услуг, очень сложно. Во избежание банального обмана нужно, зачастую, самому обладать чуть ли не экспертными знаниями в самых различных областях, а если удалось встретить добросовестного специалиста, это уже действительно большая удача. В Германии все по-другому, хотя, наверное, подобные случаи, возможны, пусть даже и теоретически. Отношение к делу, уровень квалификации в сфере услуг априори на порядок выше, чем в России. А столкнувшись с несправедливостью потребитель, простым телефонным звонком, скорее всего, уладит все вопросы.

Рассматривая систему с точки зрения производителей, в Германии я увидел насколько быстро технологии могут начать служить людям, пройдя путь от идеи до внедрения экспресом. Я был свидетелем, как простое изобретение за достаточно короткий срок может быть внедрено в повседневную жизнь и начать приносить пользу людям, насколько лаконичным может быть путь от создания до передачи в массовое производство. Конечно, какие-то инженерные разработки в России тоже имеют место быть, но в Германии их внедрение поставлено на поток. При этом любое изобретение, действительно способное облегчить жизнь человечеству, гарантирует его создателю и потомкам безбедное существование. Как представляется, создание подобного производства в Германии является более реальным чем в России. На соседней чаше весов находятся сферы – ниши, которые в Германии уже заняты или изначально не были предусмотрены, так у Вас вряд ли получится открыть детский садик или магазин одежды. Вообще открытие собственного дела в Германии, на мой взгляд, практически всегда будет иметь под собой больше добавленной стоимости, Вам понадобится если не гениальная, то близ-

кая к ней предпринимательская идея. В России еще можно стать бизнесменом, не осуществляя значимой общественно-полезной функции или работая спустя рукава, в Германии подобный трюк вряд ли прокатит. Конечно, можно попробовать сыграть на миграционной составляющей, и например, заняться бизнесом в сфере закупок в Европе для российских компаний. Подобные истории мне конечно известны, с другой стороны, скажу, что с течением времени, ужесточением законодательства и введением санкций бизнес в этом направлении практически сошел на нет.

## Германия страна мигрантов

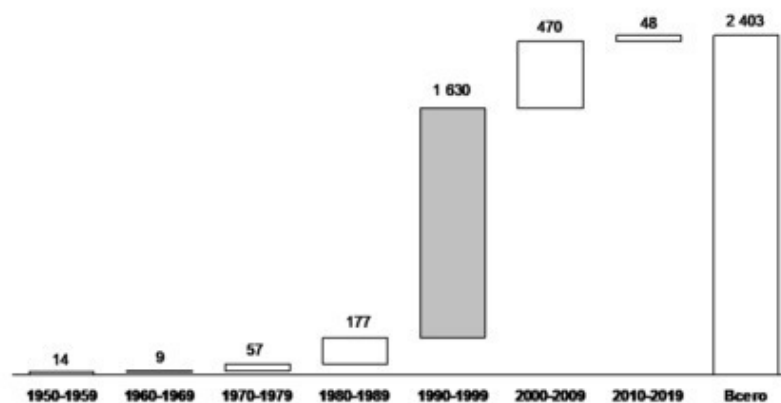
Германия долгое время оставалась страной-донором. В течение всего 19 и начинающегося 20 века главной целью немецких мигрантов оставались США, в историю данные события вошли как т. н. *Deutsche Überseewanderung*. Более того, в период между 1850 и 1890 годом немцы считались крупнейшей национальной диаспорой в США. Например, из 5,9 млн. человек, которые в период с 1820 до 1928 года отправились «за океан», почти 90%, то есть 5,3 млн. переселенцев нашли новый дом именно в Штатах. В целом можно говорить о негативном суммарном миграционном сальдо в отношении США, больше граждан Германии отправились туда, чем прибыли оттуда.

Глобальная исторически сложившаяся положительная разница между приехавшими и ушедшими у Германии наблюдается в частности со странами бывшего Советского союза (в более ранней истории Российской Империей). С 1950 год по 2019 из стран бывшего Советского союза по программе позднего переселения в Германию въехало почти 2,4 млн. человек, что можно увидеть на схеме 2.

Переселенцы внесли свой вклад в формирование современного демографического ландшафта, пополнили население современной Германии. Сопоставляя, что по состоянию на 1959 год в СССР проживали порядка 1 млн. 600 тысяч этнических немцев, напрашивается вывод о переселении на историческую Родину не только немцев, но и их потомков и членов их семей. В принципе, можно сделать вывод о погашении «долга» с лихвой.

### Пик эмиграции в Германию пришелся на 90-е годы – более половины немцев из бывшего СССР прибыли в этот период

Число поздних переселенцев в Германию из стран быв. СССР в разрезе десятилетий 1950-2019 г. [млн. человек]



Источник: Федеральное административное ведомство (Bundesverwaltungsamt)

Схема 2. Число поздних переселенцев в Германию из стран быв. СССР в разрезе десятилетий 1950—2019 [млн. человек]

В целом можно констатировать, что в структуре населения Западной Германии в 2019 удельный вес жителей с миграционной составляющей составляет примерно 29%, в Восточной (бывшей ГДР) около 8%. Учитывая различную плотность населения, можно сказать, что каждый четвертый в Германии имеет миграционную составляющую. В абсолютных

цифрах это составляет примерно 21,2 млн. человек; напомним: 2,4 млн. человек из них вернулись в страну по программе позднего переселения.

Наряду с гуманитарной целью по возвращению соотечественников, очевидно, что немецкое правительство преследует и ряд других, более прагматичных целей. Сюда можно отнести компенсацию спада рождаемости, а стало быть, восполнение трудовых ресурсов, ну и, конечно, решение целого ряда других проблем, связанных с этим. Ведь если присмотреться, то демографические изменения, только на первый взгляд, проявляются исключительно в нехватке рабочей силы. Структурные изменения в демографии являются первопричиной гигантского масштабного спектра вопросов, затрагивающего самые различные государственные сферы. Демографическая яма, старение населения, усиление глобальной конкуренции напрямую или косвенно влияет на распределение производственных сил, государственные финансы. Это способно внести существенные коррективы в концепцию по защите окружающей среды, транспортной, продовольственной безопасности. В качестве других факторов я бы отнес и целенаправленную деятельность немецкой политики по предотвращению монорелигиозности среди лиц с миграционной составляющей. Считается, что выходцы из стран бывшего СССР в целом достаточно толерантны, умеют уважать национальность и религиозные чувства других граждан, а также, в сравнении с другими, как правило, лучше адаптируются.

Рассматривая экономическую составляющую программы позднего переселения, напрашивается вывод о масштабном финансовом сопровождении данной программы со стороны государства. Также становится очевидным, что Германия заинтересована в новых жителях, и готова к масштабным инвестициям в этой сфере. В свою очередь процесс переселения именно в Германию в сравнении с другими странами достаточно прост и логичен. Более того, обладая немецкими корнями, языком, имея личную привязанность к этой стране, процесс адаптации имеет все шансы быть простым и безболезненным. В этой связи хочу отметить, что многие жители Германии до сих пор стремятся в другие страны – в США, Швейцарию или просто поближе к солнцу. Не исключайте и Вы такой возможности, стремясь к переселению в ФРГ, не отметайте все эти возможности даже мысленно, если есть ресурсы, желание, не забывайте английский, возможно с течением времени, достигнув определенных рубежей здесь, Вам захочется побывать и на Новой Земле. Есть масса примеров, когда, например, инженеры из России, получив опыт в Германии, отправляются в США. Но, согласитесь, для подобного развития событий необходима успешная интеграция.

В прессе, средствах массовой информации, в социальных сетях, в простых разговорах мне доводилось слышать о негативном восприятии беженцев в Германии. Оно стало преобладать особенно после празднования Нового года в Кельне. Напомню, в канун наступления 2016 произошли массовые нападения преимущественно на женщин. Позволю себе не до конца согласиться с этой точкой зрения, но и не собираюсь оправдывать данные уголовные деяния. В общем, если человек преступил закон, в данном случае, мигрант, он должен ответить по всей его строгости. Однако, я предлагаю посмотреть на ситуацию совершенно под другим углом. Во-первых, все это, по сути, примеры неудавшейся интеграции. Можно наглядно увидеть, что человек слаб против системы и важно воспринимать и уважать законы. Выражаясь прагматично, можно также прийти к выводу, что успешная интеграция может застраховать как государство, так и каждого конкретного человека от подобного социального фиаско. Во-вторых, государство, долгое время имевшее дело с преимущественно европейскими мигрантами, в определенный момент оказалось просто не готово. Новые жители Германии, оказавшись в совершенно новых условиях, не просто не смогли найти себя, они полностью провалились социально, в чем, я считаю, есть часть вины немецкого правительства, не рассчитавшего свои силы.

## **Конец ознакомительного фрагмента.**

Текст предоставлен ООО «ЛитРес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на ЛитРес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.