

Ю. Л. Лешков, О. Я. Палкевич, А. А. Васильева, С. А. Василенко

Открытый общественный диалог о будущем региона: форум «Живые библиотеки Приангарья»



Правительство
Иркутской области



МИНИСТЕРСТВО
КУЛЬТУРЫ
РОССИИ

Молчановка.



МИНИСТЕРСТВО
ЦИФРОВОГО
РАЗВИТИЯ И
СВЯЗИ



МИНИСТЕРСТВО
РЕГИОНАЛЬНОГО
РАЗВИТИЯ



МИНИСТЕРСТВО
ОБРАЗОВАНИЯ И
НАУКИ



МИНИСТЕРСТВО
ПРИРОДНЫХ
РЕСУРСОВ И
ОКРУЖАЮЩЕЙ
СРЕДЫ

**Ася Анатольевна Васильева
Светлана Александровна Василенко
Ольга Язеповна Палкевич
Юрий Леонидович Лешков**

**Открытый общественный
диалог о будущем
региона: форум «Живые
библиотеки Приангарья»**

*http://www.litres.ru/pages/biblio_book/?art=68682687
SelfPub; 2022*

Аннотация

Перед вами рекомендации по организации и проведению коллективного сетевого события, направленного на выработку предложений в план реализации стратегии социально-экономического развития региона. Разработчики – команда организаторов форума «Живые библиотеки Приангарья» – описывают цели и задачи события, его ролевую модель, архитектуру и методику. Излагаются способы сборки содержания, приемы синхронизации распределенных групп, приводятся результаты форума и ссылки на его материалы. В приложениях

содержится анализ наработок команд форума. Особое внимание уделено рекомендациям по масштабированию практики в других регионах. Делимся опытом с командами сети «Точек кипения» АНО Платформа НТИ, организаторами коллективных стратегических событий (форсайтов, стратегических сессий, форумов, архипелагов), командами институтов развития. Опыт организаторов форума «Живые библиотеки Приангарья» будет небезынтересен для сетей библиотек регионов Российской Федерации.

Содержание

Концепция форума	5
Подготовка и проведение форума	11
Организация коллективов форума. Модель укрупнения: рабочая группа – площадка – макрогруппа	16
Конец ознакомительного фрагмента.	21

**Юрий Лешков, Ася
Васильева, Светлана
Василенко, Ольга Палкевич**

**Открытый общественный
диалог о будущем
региона: форум "Живые
библиотеки Приангарья"**

Концепция форума

Форум «Живые библиотеки Приангарья» – открытый общественный диалог инициативных жителей Иркутской области, представителей разных профессиональных и социальных групп. Форум был инициирован библиотечным сообществом региона и проводился на базе библиотек – работало 43 площадки в муниципалитетах региона, объединенных в макрогруппы по территориальному признаку.

Форум реализован при поддержке губернатора и Правительства Иркутской области, Агентства стратегических иници-

циатив, сети «Точек кипения», компании «Т-Система», Лаборатории эволюции «Ноосферные острова».

Цели форума:

- Собрать представителей разных сфер деятельности, чтобы вместе обдумать будущее региона.
- Вывести роль библиотек и библиотекарей в регионе на новый уровень, создать на базе библиотек пространство совместного осмысления и эволюционного сотворчества представителей разных сфер жизни общества.
- Содействовать консолидации усилий местных сообществ для социально-экономического развития территорий и гармонизации общественных отношений.
- Сформировать предложения в план реализации Стратегии социально-экономического развития региона и проявить акторов реализации этих предложений на территориях.

Целевая аудитория

Форум собрал очень разных людей вместе, чтобы обсудить на уровне локальных сообществ и региона, как мы видим мир вокруг, каким он будет в будущем, какими мы хотим видеть себя, других, свой дом, деревню, поселок, город, район, регион, страну, мир. Как мы можем в сложном, неоднозначном мире помогать друг другу учиться жить интересно, уверенно, осознанно, продуктивно. К совместному диалогу и сотворчеству были приглашены власть, бизнес, общественники, люди культуры – библиотекари, музейщики, представители творческих профессий, писатели, учителя.

ля, врачи, ученые и исследователи, активные жители территорий, носители социально значимых проектов.

Подготовка форума заняла 6 месяцев.

Количество рабочих дней форума: 7 (3 дня на территориях, 2 дня на центральной площадке в Иркутской ОГУНБ, 2 дня на обмен практиками и перемещение делегатов из территорий в Иркутск).

Среды проведения форума: гибридный формат (онлайн + офлайн)

Методика проведения форума: методика групповой динамики в авторской версии компании «Т-Система», специально адаптированная для проведения форума

Организационная модель форума

Ролевая структура:

Команда организаторов (ядерная группа организаторов)

Площадка (центральные межпоселенческие библиотеки на территориях региона, на базе которых собираются рабочие группы форума)

Макрогруппа (включает в себя несколько площадок, распределенных по территориальному признаку)

Участник форума

Куратор (ответственный за работу площадки и сбор на ней участников)

Модератор (отвечает за коммуникацию в группе в процессе работы форума)

Сборщик (отвечает за сбор содержания, созданного группами)

пой в процессе работы форума)

Делегат (представитель от каждой площадки)

Подробнее описание ролей приведено в презентации форума (см. Материалы форума).

Ядерная группа организаторов форума. Персоналии

От Правительства Иркутской области:

Полунина Олеся Николаевна – министр культуры и архивов Иркутской области

Гершун Наталья Геннадьевна – министр экономического развития и промышленности Иркутской области

Трифонов Илья Игоревич – начальник отдела государственных программ в управлении стратегического и программного планирования министерства экономического развития и промышленности Иркутской области

От библиотечного сообщества:

Сулейманова Лариса Александровна – инициатор и директор форума «Живые библиотеки Приангарья», директор Иркутской областной государственной универсальной научной библиотеки им. И. И. Молчанова-Сибирского, г. Иркутск

Специалисты научно-методического отдела ГБУК ИОГУНБ:

Савинская Наталья Владимировна – член ядерной организационной группы, заведующий научно-методическим отделом

Палкевич Ольга Язеповна – член ядерной организационной группы, главный научный сотрудник научно-методического отдела, канд. филол. наук, доцент

Владимирова Наталья Андреевна – член ядерной организационной группы, заведующий сектором по работе с библиотеками области научно-методического отдела

Загайнова Анна Илларионовна – член ядерной организационной группы, ведущий методист сектора проектирования и инноваций научно-методического отдела

Василенко Светлана Александровна – член ядерной организационной группы, ведущий методист сектора «Учебный центр» научно-методического отдела

Каримова Гульнара Хамиджановна – член ядерной организационной группы, заведующий сектором проектирования и инноваций научно-методического отдела

Гусева Александра Сергеевна – член ядерной организационной группы, ведущий методист сектора по работе с библиотеками области научно-методического отдела

Приглашенные специалисты – члены ядерной группы:

Гринько Олег Викторович – эксперт-консультант, наставник форума. Общественный деятель, практикующий философ, лидер Школы онтологического мышления «TS2O1», директор компании «Т-Система», член наблюдательного совета АНО «Платформа “Национальная технологическая инициатива”», эксперт Агентства стратегических инициатив

(АСИ)

Лешков Юрий Леонидович – архитектор форума, методолог, методограф (разработка разметки мышления – шаблоны работы по этапам форума, шаблоны итоговых презентаций), ведущий форума, руководитель группы модераторов-сборщиков форума. Основатель Лаборатории эволюции «Ноосферные острова», ведущий «Метаигры», сооснователь проекта «Артсемантика» («Психменность»), философ, исследователь

Орлова Надежда Павловна – общественный деятель, директор Библиотеки интеллектуального роста и карьеры, г. Санкт-Петербург

Подготовка и проведение форума

Организационно подготовка была разделена на несколько основных блоков:

Работа ядерной группы организаторов по разработке форума. Концепция, программа, архитектура, сценарий проведения и другие вопросы;

Сборка площадок форума и команд участников на территориях;

Подготовка команды модераторов и сборщиков;

Подготовка библиотечного сообщества, формулировка внутреннего содержания для разговора с представителями других сфер деятельности;

Подготовка всех участников к работе на форуме (лекторий до форума);

Официальная презентация форума за полтора месяца до его проведения;

Проведение самого форума;

Сборка и презентация результатов.

Каждый блок был разделен на подзадачи, распределенные между участниками ядерной группы организаторов:

Подготовка информационных писем о проведении форума (общее, для GR, для членов команд, для спикеров образовательного лектория);

Апробация наработок форума с фокус-группой директо-

ров библиотек Иркутской области;

Разработка структуры лектория (перечня укрупненных смысловых блоков);

Утверждение технического задания на разработку сайта форума ядерной группой, разработка сайта форума согласно техническому заданию;

Приглашение VIP-участников на презентацию форума;

Проведение ВКС с кураторами площадок по целям, задачам форума и обязанностям кураторов;

Подготовка сценария презентации форума;

Подготовка визуального оформления форума (заставки для Leader ID, YouTube, брендирование документов, подготовка презентации Power Point);

Создание мероприятия «Презентация форума» на платформе Leader ID;

Согласование сценария проведения презентации форума ядерной группой;

Проведение переговоров с потенциальными спикерами лектория;

Проведение переговоров о поддержке форума с потенциальными интересантами (Министерство культуры РФ, Правительство Иркутской области);

Открытие регистрации на форум на сайте форума;

Подготовка трансляции лектория на YouTube-канале Molchanovka: разработка заставки, создание ссылок для трансляции и т. д.;

Проведение информационной кампании презентации форума: распространение информационного письма о проведении форума через сеть библиотек и «Точек кипения», а также по сообществам профессиональных событий Молчановки;

Подготовка трансляции презентации на YouTube-канале Molchanovka;

Подготовка технического обеспечения презентации, включая тестовые подключения и репетиции;

Проведение презентации форума;

Разработка плана-графика реализации лектория;

Проведение ВКС с кураторами площадок по ролевой модели форума, принципам отбора и подготовке модераторов и сборщиков;

Формирование библиотечных команд участников форума;

Проведение ВКС с представителями министерства экономического развития и промышленности ИО о разметке дорожной карты форума;

Проведение информационной кампании лектория;

Проведение курса по развитию навыков модерации групповых событий: очный экспресс-тренинг;

Регистрация участников форума на платформе Leader ID;

Приглашение неблиотечных специалистов к участию в форуме, доформирование команд на площадках;

Формирование команды модераторов форума;

Проведение ВКС с кураторами площадок: итоги сбора команд, регистрация участников команд на Leader ID. О такте «Библиотекари. Внутренний разговор»;

Подготовка и проведение такта «Библиотекари. Внутренний разговор»;

Проведение ВКС с представителями министерства экономического развития и промышленности ИО о верхнеуровневых задачах форума;

Кто такой сборщик? Задачи и обязанности сборщика во время и после работы форума;

Подготовка модераторов из числа специалистов муниципальных библиотек силами участников курса по модерации;

Разработка документов, создание инструментов, необходимых для проведения форума (гугл-формы, телеграм-каналы и чаты и проч.);

Профилирование модераторов для работы на форуме;

Что и как собираем? Технический тренинг, апробация работы с документами и инструментами форума для модераторов и сборщиков;

Реализация лекций, семинаров и мастер-классов лектория согласно плану-графику;

Проведение форума (по отдельному сценарию);

Презентация предварительных итогов форума во время Всероссийского дня библиотек.

И другие.

За решение каждой задачи должен быть назначен от-

ветственный. Необходимо также разработать план совещаний-синхронизаций ядерной группы организаторов. Важно: заранее четко определите интересы в проекте участников ядерной группы организаторов и не потеряйте их в процессе работы, определите внутреннюю ролевую структуру и полномочия внутри ролей, систему согласований и принятия решений. Это поможет избежать лишних напряжений, недопониманий и оптимизирует работу.

Также для облегчения работы рекомендуем делать сводные «экраны» для контроля работы процессов. Например, консолидировать информацию по всем площадкам в одном месте:

Максигруппа №	Название площадки	Общее количество участников на площадке	Своими рабочими группами	Количество человек в рабочей группе №1	Количество человек в рабочей группе №2	Количество человек в рабочей группе №3	У ядерной рабочей группы есть модератор и секретарь? (Да/Нет/да/нет)	Есть ли модераторы в отпарке проекта модератора и в КСБ отпарке, в отделе, в котором мы работаем на площадке или в отделе секретарей (Да/нет/да/нет)?	Есть ли модераторы в отпарке модератора в КСБ отпарке, в отделе, в котором мы работаем на площадке или в отделе секретарей (Да/нет/да/нет)?	КОЛИЧЕСТВО ДЕПУТАТОВ ОТ ПОДГОТОВКИ (всего/всего 15 человек)	СМЕРЬ ДЕПУТАТОВ (всего/всего 15 человек) 1. 6883, 2. 6883, 3. 6883, 4. 6883, 5. 6883, 6. 6883, 7. 6883, 8. 6883, 9. 6883, 10. 6883, 11. 6883, 12. 6883, 13. 6883, 14. 6883, 15. 6883
1	Максигруппа 1. Горюхино отпарка	30	0	13	14	0	да	да	да		
2	Максигруппа 1. Горюхино отпарка	10	0	11	11	0	да	да	да		
3	Максигруппа 1. Горюхино отпарка	10	1	28	0	0	да	да	да		
4	Максигруппа 1. Горюхино отпарка	10	0	12	11	12	да	да	да		
5	Максигруппа 1. Горюхино отпарка	10	0	11	10	10	да	да	да		
6	Максигруппа 1. Горюхино отпарка	10	1	16	0	0	да	да	да		
7	Максигруппа 1. Горюхино отпарка	10	0	9	9	0	да	да	да		
8	Максигруппа 1. Горюхино отпарка	10	0	11	11	0	да	да	да		
9	Максигруппа 1. Горюхино отпарка	10	0	10	10	0	да	да	да		
10	Максигруппа 1. Горюхино отпарка	10	0	14	13	0	да	да	да		
11	Максигруппа 2. Северный район	10	1	6	0	0	да	да	да		
12	Максигруппа 2. Северный район	10	1	13	0	0	да	да	да		
13	Максигруппа 2. Северный район	10	1	9	9	0	да	да	да		
14	Максигруппа 2. Северный район	10	1	9	9	0	да	да	да		
15	Максигруппа 2. Северный район	10	1	9	9	0	да	да	да		

Рекомендуется при разработке плана подготовки и проведения форума, для удобства работы, использовать также диаграмму Ганта.

Организация коллективов форума.

Модель укрупнения: рабочая группа – площадка – макрогруппа

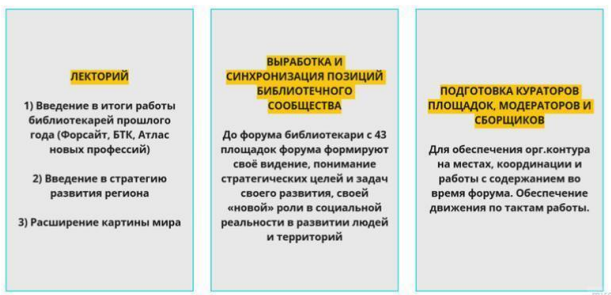


Организация коллективов форума:



Ключевые события до форума

Подготовка до форума



Этапы работы форума



Этапы работы форума:
ОТ РАБОЧИХ ГРУПП НА ТЕРРИТОРИЯХ - К МАКРОГРУППАМ НА ФОРУМЕ:



(Горизонт 2036 был определен, так как Стратегия развития региона прописана до 2036 г.).

Шаблоны итоговых презентаций рабочих групп и макро-групп, по которым работали участники и делегаты форума, соответственно, выстроены по логике этапов. Приведены в Материалах форума.

Общее движение по дням форума:



Результат работы первых трех дней – итоговые презентации от каждой рабочей группы площадки с ТОП-1 проектной инициативой от каждой группы из всех предложенных участниками, которая вошла в итоговую презентацию рабочей группы. И выбранные делегаты от каждой площадки.

1

Открытие форума

Приветствия
официальных лиц

Знакомство

Карта проблем

Целей, задач

2

Желаемый образ
будущего

Разметка дорожной карты
(«вехи» движения
к образу будущего)

Миссия

3

Дорожная карта: вехи +
стратегия развития региона +
цели и задачи библиотекарей

Проектные

Инициативы

Инициативные проектные
группы

Выбор делегатов

Поясним: первые три дня участники работали в составе групп на площадках в своих муниципалитетах. Затем каждая площадка выбрала делегатов, которые приехали в Иркутск на сбор. На собрании делегаты продолжили работу в макрогруппах, укрупняя содержание, наработанное на площадках. Это происходило следующим образом:

Дни перехода (переезда делегатов). Это также было время для доработки итоговых презентаций участниками рабочих групп площадок до собрания.

4,5

Сбор делегатов на собрании

Доработка презентаций
для выступлений

Образовательный день
для участников

Сбор запросов
от участников

Соборные дни форума (офлайн, Иркутск). Первый соборный день – работа в макрогруппах. Подготовка итоговых презентаций от макрогрупп на основе привезенных итоговых презентаций рабочих групп своих площадок. Формулировка объединяющего содержания по этапам работы, в том числе выбор наиболее значимой, из привезенных делегатами, проектной инициативы от каждой макрогруппы. Второй соборный день – доклад губернатору, членам Правительства региона.

6

Доклады делегатов
в макрогруппах

Подготовка выступлений
от макрогрупп

Артсемантика

Форума

Культурная программа,
общение делегатов

7

Доклады макрогрупп

Презентация стратегического
видения библиоте

Выступления

Обратная связь руководства
региона.

Подведение итогов

(По итогам реализации практики рекомендуем делать два дня работы в макрогруппах).

Конец ознакомительного фрагмента.

Текст предоставлен ООО «ЛитРес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на ЛитРес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.